



# **НЛМК**

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

# **2013**

**(ПРОЕКТ)**

**Апрель 2014**



# О Компании

Апрель 2014

## Общие сведения о НЛМК

Группа НЛМК – лидирующий международный производитель высококачественной стальной продукции с вертикально-интегрированной моделью бизнеса. Добыча сырья и производство стали сосредоточены в низкокзатратных регионах, изготовление готовой продукции осуществляется в непосредственной близости от основных потребителей в России, Северной Америке и странах ЕС.

Благодаря самообеспеченности в основных сырьевых материалах и энергии и высокой технологической оснащенности НЛМК входит в число самых эффективных и прибыльных производителей стали в мире. Компания имеет диверсифицированный продуктовый портфель, обеспечивающий лидерство на локальных рынках и высокую эффективность продаж. Используя преимущества гибкой производственной цепочки, сбалансированного продуктового ряда, эффективной системы сбыта и обширной географии продаж, Компания обладает возможностью своевременно реагировать на постоянно изменяющиеся рыночные условия.

Группа НЛМК неизменно демонстрирует высокую финансовую устойчивость. Несмотря на существенные капитальные вложения в крупные инвестиционные проекты на протяжении последнего десятилетия, Компания сохраняет относительно низкий уровень долговой нагрузки. С запуском завода НЛМК-Калуга Компания завершила стадию устойчивого роста и сфокусировалась на повышении эффективности всех бизнес-процессов, совершенствовании качества продукции и укреплении своих позиций на рынках.

Компания активно инвестирует в экологические проекты, снижая негативное воздействие на окружающую среду в регионах присутствия, и стремится к соответствию самым высоким экологическим стандартам. Группа НЛМК создает безопасные условия труда, совершенствуя процессы, инвестируя в повышение квалификации сотрудников и применяя лучшие мировые практики в области охраны труда.

### Устойчивые операционные и финансовые показатели\*

- Производство стали 15,4 млн т (+3% к 2012 году)
- Загрузка сталеплавильных мощностей 95%
- Доля продукции с высокой добавленной стоимостью 35% (-1 п.п.)
- Выручка от продаж \$10,9 млрд (-10%)
- Рентабельность EBITDA 14% (-2 п.п.)
- Инвестиции \$0,76 млрд (-48%)
- Соотношение чистый долг/EBITDA 1,80 (1,88 в 2012 году)
- Свободный денежный поток \$544 млн (+63%)

### Эффективная вертикальная интеграция в сырье и энергоресурсы

- 100% самообеспеченность в железорудном концентрате
- 100% самообеспеченность в коксе
- 85% самообеспеченность в металлоломе
- 53% самообеспеченность в электроэнергии\*\*\*

Широкая диверсификация производственной модели, портфеля продукции и рынков сбыта

- 80%/20% производства — конвертерный/электродуговой способ выплавки стали
- 25% прокатных мощностей в Европе\*\*, 18% - в США
- Продажи в более 70 стран мира
- Продажи на внутренний рынок около 40% (в тоннах)

Расширение портфеля продукции и уверенные позиции на рынке

- Доля на мировом рынке слябов - около 18%
- Доля на мировом рынке трансформаторного проката - около 9%
- Доля в российском производстве стали – около 21%
- >100 новых марок стали в 2000 – 2013 (сортовой и плоский прокат)\*\*\*

Высокий уровень социальной ответственности

- 61,7 тыс. человек, работающих на предприятиях Группы, из которых около 70% прошли профессиональное обучение в 2013 году
- Инвестиции в природоохранную деятельность \$134 млн (+74%)
- Удельные выбросы в атмосферу - 21,9 кг/т (-3%)
- LTIFR 0,82 (-0,04 п.)

#### **Тикеры НЛМК**

##### **Reuters**

- NLMKq.L (LSE), NLMK.RTS (PTC), NLMK.MM (ММВБ)

##### **Bloomberg**

- NLMK LI (LSE), NLMK RU (PTC), NLMK RM (ММВБ)

#### **Индексы, в расчет которых включены акции НЛМК**

- Московская фондовая биржа (PTC-ММВБ)
- Московская фондовая биржа (PTC-ММВБ) Металлургия и горнодобывающая отрасль

#### **Кредитные рейтинги**

- Standard and Poor's BB+
- Moody's Baa3
- Fitch BBB-

\* Здесь и далее все показатели за 2013 год

\*\*включая активы NLMK Belgium Holdings

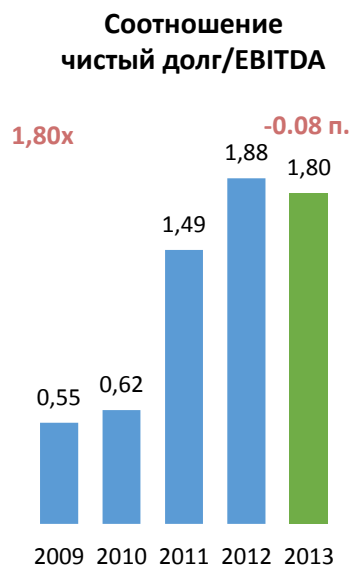
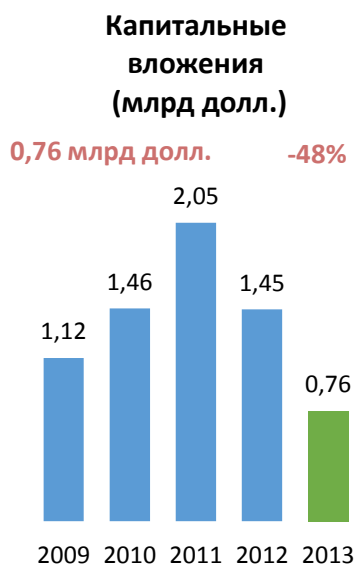
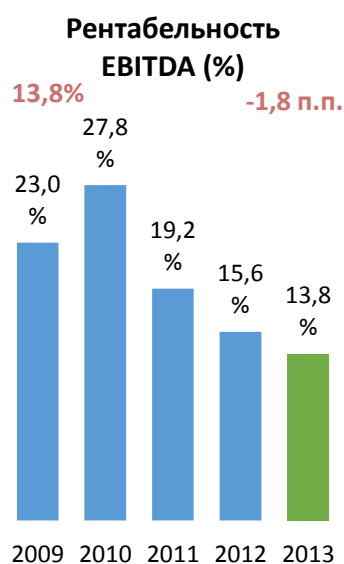
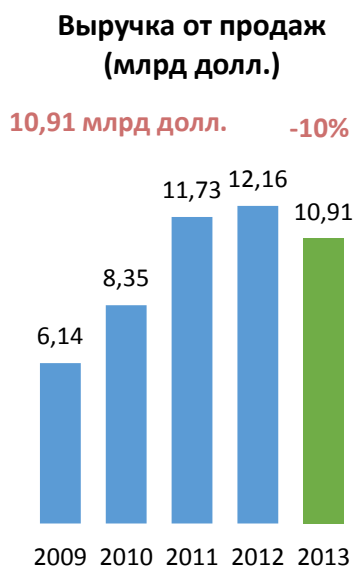
\*\*\*данные по основной производственной площадке в Липецке

## ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Благодаря сбалансированной бизнес-модели, диверсифицированному портфелю продукции и постоянной работе по повышению эффективности бизнес-процессов, Группа НЛМК смогла сохранить высокий уровень операционных и финансовых показателей. Группа по-прежнему занимает одну из самых устойчивых финансовых позиций в отрасли. Оптимизация производственных процессов, внедрение инновационных технологий и приверженность принципам социальной ответственности позволяют компании успешно достигать целей устойчивого развития, которые обеспечивают ей долгосрочное лидерство в отрасли.

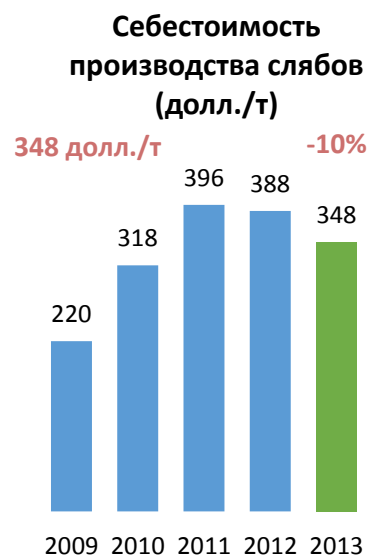
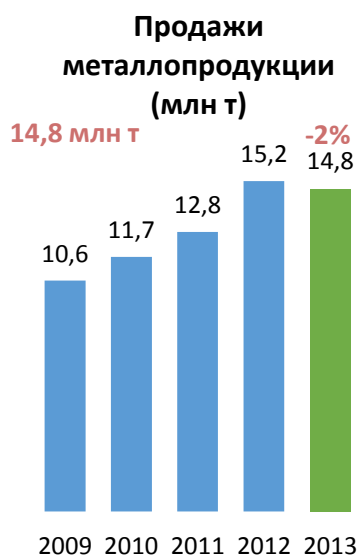
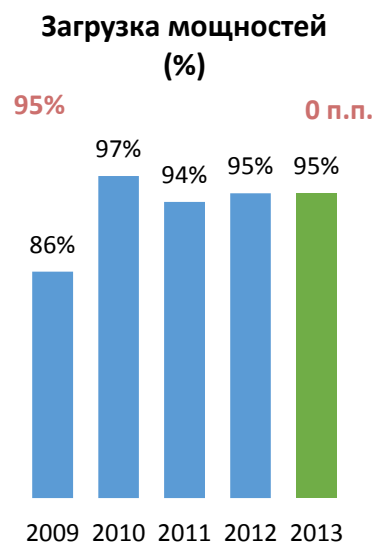
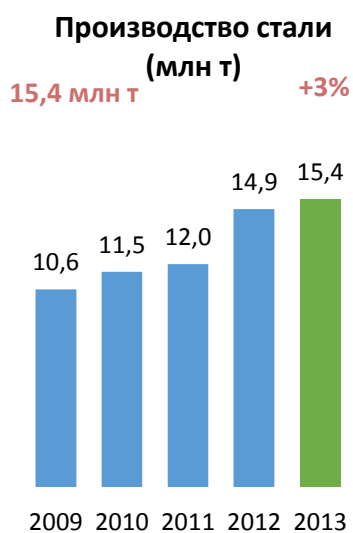
### Прочное финансовое положение

- Сохранение рентабельности EBITDA выше среднеотраслевого уровня
- Переход к менее капиталоемкой фазе развития
- Удержание одной из самых низких долговых нагрузок в отрасли



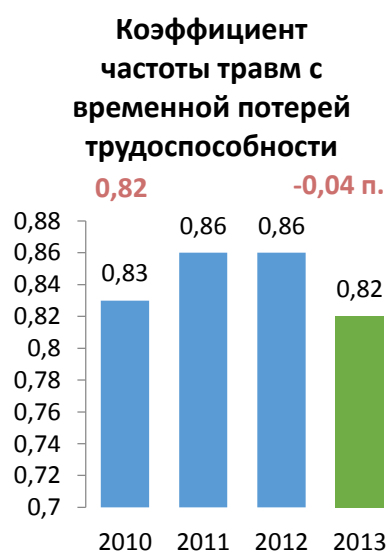
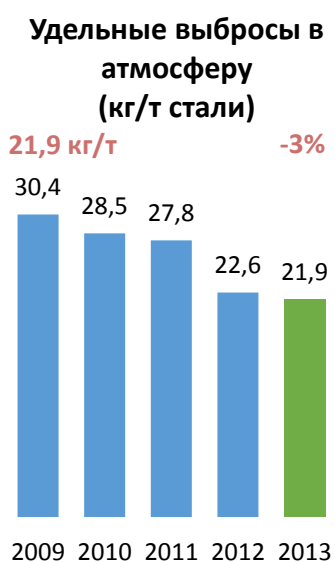
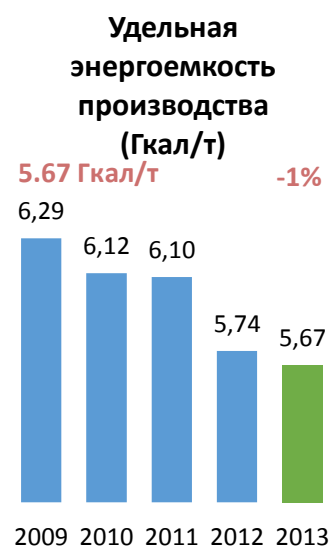
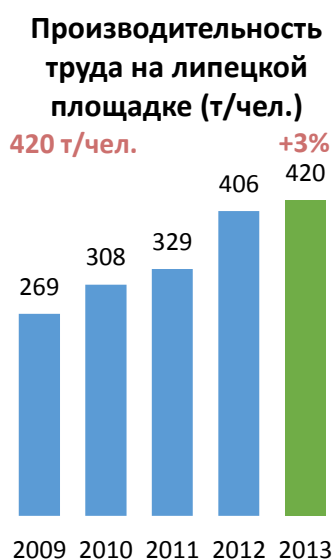
## Устойчивые операционные показатели

- Рост производства стали благодаря запуску НЛМК-Калуга
- Сохранение высокой загрузки мощностей
- Снижение себестоимости производства в результате реализации программ повышения эффективности



## Повышение эффективности и устойчивое развитие бизнеса

- Рост производительности труда благодаря повышению эффективности производства.
- Уменьшение энергоемкости производства в результате реализации мероприятий по повышению энергоэффективности.
- Снижение удельных выбросов в атмосферу, связанное с внедрением современных технологий и проведением природоохранных мероприятий.
- Улучшение показателей промышленной безопасности благодаря совершенствованию системы охраны труда.



## **ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЛМК**

С самого своего основания в 1931 году Компания ориентирована на инновационное развитие. Мы стремимся обеспечивать эффективность производства высококачественной стальной продукции за счет контроля и оптимального использования ключевых сырьевых ресурсов, внедрения передовых технологий, безопасности производственных процессов и приверженности принципам социальной ответственности. Наша компания, крупнейший российский производитель стали, признана одной из наиболее конкурентоспособных металлургических компаний мира.

### **1934 – Рождение компании**

На первой доменной печи получена первая тонна чугуна.

### **1950-1991 – Развитие металлургического производства на базе инновационных технологий**

Интенсивное развитие производства стали и плоского проката на липецкой площадке с использованием передовых в стране и мире технологий.

### **1992-1999 – Начало формирования вертикально-интегрированной группы**

В течение первых нескольких лет после приватизации Компания начала формировать сырьевую базу: приобретены Стагдок и Доломит, обеспечив потребности во флюсах.

### **2000-2003 – Активная модернизация оборудования на липецкой площадке**

Активная модернизация энергетических, коксохимических, сталеплавильных мощностей на липецкой площадке.

- *Рост производства стали до 8,9 млн тонн, повышение уровня самообеспеченности в электроэнергии до 40%.*

### **2004-2006 – Формирование сырьевого и прокатного сегментов Группы НЛМК**

Приобретено ОАО «Стойленский ГОК», обеспечившее потребности НЛМК в железорудном концентрате и аглоруде.

Приобретено ОАО «Алтай-Кокс», полностью закрывшее потребности НЛМК в коксе.

- *Значительное хеджирование сырьевых рисков.*

Приобретено ООО «ВИЗ-Сталь», второй по величине российский производитель электротехнической стали.

Приобретено датское прокатное предприятие DanSteel, производящее толстолистовой прокат.

НЛМК и международная группа Dufenco создали совместное предприятие, включающее 1 сталелитейное, 5 прокатных предприятий и сеть металлосервисных центров в Европе и США.

- *Начало производства готовой продукции из полуфабрикатов липецкой площадки вблизи конечных потребителей продукции.*



- Расширение диверсификации продуктового ряда и географии продаж.

## **2007 – Формирование сортового дивизиона**

СП НЛМК-Duferco приобрело американскую компанию по производству стального проката Sharon Coating (ранее Winner Steel).

- *Дальнейшая продуктовая и географическая диверсификация.*

НЛМК приобрел 50%+1 акция ОАО «Макси-Групп».

- *Выход на рынок сортового проката и метизов, повышение самообеспеченности в металлоломе на внутреннем рынке.*

## **2008 – Оптимизация системы продаж и расширение географического присутствия**

Приобретены международные трейдинговые компании Novexco (Кипр) и Novex Trading (Швейцария).

- *Построение эффективной системы продаж и оптимизация движения товарных потоков, а также усиление присутствия на ключевых экспортных рынках.*

НЛМК приобрел американскую компанию по производству стали и проката Beta Steel (позднее – NLMK Indiana).

- *Диверсификация в сегмент горячекатаного проката США.*

## **2011 – Расширение масштаба деятельности**

НЛМК ввел в строй комплекс по производству стали: доменную печь Россиянка мощностью 3,4 млн тонн и новый конвертер.

- *Расширение на треть низкокзатратной производственной базы в России.*
- *Обеспечение стабильного снабжения полуфабрикатами зарубежных прокатных активов.*

НЛМК приобрел прокатные активы Steel Invest and Finance, ранее входившие в СП НЛМК-Duferco.

- *Рост мощностей по производству готовой продукции с высокой добавленной стоимостью.*
- *Обеспечение баланса между растущим производством стали в России и переработкой в готовую продукцию рядом с основными потребителями.*

На NLMK Slabescq была запущена уникальная линия закалки и отпуска, которая позволила расширить продуктовый ряд за счет начала производства высокопрочного износостойкого толстолистового проката Q&T.

- *Расширение присутствия НЛМК в нишевых сегментах.*

## **2012 – Укрепление лидерства**

Группа НЛМК с долей в 20% стала крупнейшим производителем стали в России, расширив сталеплавильные мощности в низкокзатратном регионе.

Продолжение модернизации сталеплавильного оборудования на липецкой площадке.

- *Комплекс оборудования по внепечной обработке стали позволил освоить производство специализированных марок стали, востребованных на рынке.*
- *Агрегаты по выпуску широких и толстых слябов расширили возможности НЛМК по производству полуфабрикатов. Практически полное обеспечение зарубежных прокатных активов собственными слябами и начало поставок полуфабрикатов на предприятия по производству труб большого диаметра.*

NLMK DanSteel модернизировал прокатный толстолистовой стан, с возможностями производства проката толщиной 5-200 мм и шириной до 4 000 мм.

- *Укрепление позиций на рынках толстолистовой продукции, включая такие перспективные рынки, как строительство оффшорных нефтегазовых платформ и сооружение оффшорных ветровых энергетических установок.*

### **2013 – Фокус – на повышении эффективности**

Инициирована масштабная программа повышения эффективности на всех площадках Группы НЛМК.

- *Оптимизация первых переделов на липецкой площадке и Алтай-Коксе.*
- *Реализация программы оптимизации деятельности НЛМК Европа.*
- *Увеличение прибыльности за счет использования внутренних резервов компании.*
- *Использование инноваций во всех областях деятельности НЛМК: технологии, производство, организация процессов, энергетика, логистика.*
- *Достигнутый эффект по снижению затрат в 2013 году – 244 млн долл.*

НЛМК ввел в строй электрометаллургический завод нового поколения НЛМК-Калуга.

- *Увеличение производства сортовой продукции в дефицитном регионе.*
- *Укрепление присутствия НЛМК на перспективном российском рынке.*

Группа НЛМК подтвердила свой статус одного из лидеров в рейтинге 35 наиболее конкурентоспособных сталелитейных компаний мира по версии World Steel Dynamics.

- *Аналитики высоко оценивают такие преимущества НЛМК, как близость к растущим рынкам сбыта и покупателям, производство продукции с высокой добавленной стоимостью, технологические инновации, активная деятельность Компании в области социальной и экологической ответственности и безопасности труда.*

## **БИЗНЕС-МОДЕЛЬ НЛМК**

НЛМК – вертикально-интегрированная металлургическая компания со сбалансированной цепочкой создания стоимости, обеспечивающей контроль над всеми этапами производственного процесса, от добычи сырья до продажи конечным потребителям готовой высокотехнологичной продукции.

### **Вертикально-интегрированная бизнес-модель Группы НЛМК**

На НЛМК была создана уникальная бизнес-модель, ключевой особенностью которой, является максимальное использование стратегических преимуществ географического расположения активов. Горная добыча и производство стали, которые являются самыми материалоемкими частями горно-металлургического производства сконцентрированы в регионах с низкими производственными затратами. Изготовление готовой продукции происходит в непосредственной близости к потребителям продукции Компании. Это позволяет НЛМК минимизировать производственные и логистические затраты, а также своевременно и гибко адаптироваться под меняющиеся потребности конечных потребителей и ситуации на локальных рынках сбыта.

*Ключевыми этапами нашей производственной цепочки являются:*

#### **1. Горная добыча и генерация энергии**

Российские активы полностью обеспечивают потребности Группы в железорудном концентрате, аглоруде и коксе, покрывают большую часть ее потребностей в металлоломе и электроэнергии. НЛМК управляет одним из самых эффективных производителей железорудного сырья в мире, расположенным в непосредственной близости от основного производства стали Группы и обладающим запасами объемом более 6 млрд тонн. На липецкой площадке и Алтай-Коксе действуют электрогенерирующие мощности, работающие в том числе на попутных газах, которые позволяют в значительной степени закрыть потребности в электроэнергии, а в случае с Алтай-Коксом – реализовывать ее излишек сторонним пользователям.

#### **2. Производство стали**

НЛМК имеет гибкую производственную цепочку – примерно 20% стали производится электродуговым способом, 80% стали производится конвертерным способом на одной из самых низкозатратных компаний в мире - липецкой площадке НЛМК. Около 94% наших сталеплавильных мощностей расположено в России, рядом с основными источниками сырья и в непосредственной близости от ключевых потребителей продукции в России (около 40% продаж Компании).

#### **3. Производство готовой продукции**

Производство и продажи широкой линейки готовой продукции сбалансированы между развивающимися и зрелыми рынками, что обеспечивает одновременно рост и стабильность бизнеса. Значительная часть конечной продукции производится прокатными предприятиями НЛМК в непосредственной близости от обширной клиентской базы, предъявляющей самые серьезные требования к качеству продукции и срокам поставки.

## **1. Горная добыча и генерация энергии**

Процесс добычи и переработки сырья, используемого в производстве стали.

Наша обширная ресурсная база расположена в низкочастотном регионе (Россия).

### **Железорудное сырье**

Железорудный концентрат и аглоруда – ключевые компоненты в производстве чугуна и стали конвертерных способом.

#### *Преимущества*

Стойленский ГОК полностью обеспечивает потребности Группы в железорудном концентрате и аглоруде, а после строительства фабрики окомкования закрывает все потребности НЛМК в железорудном сырье, включая железорудные окатыши. При этом технологии по использованию железосодержащих шламов (отходов) позволят в перспективе снизить потребление железорудного сырья.

### **Кокс и коксующийся уголь**

Кокс используется в качестве сырья при производстве чугуна. Для получения кокса используется угольная шихта, в состав которой входят различные марки коксующегося угля.

#### *Преимущества*

Алтай-Кокс и коксовые батареи на липецкой площадке более чем на 100% закрывают потребности Группы в коксе, который используется в доменных печах при производстве чугуна. В 2013 году на липецкой площадке на доменной печи № 5 была введена в эксплуатацию установка вдувания пылеугольного топлива (ПУТ), которая позволила частично заместить дорогостоящий кокс и природный газ гораздо менее затратной альтернативой. Технологической новацией, позволившей улучшить качество кокса стала технология по использованию нефтяной коксующейся добавки. Также было освоено использование гранулированного каменноугольного пека, которое позволило снизить расход дорогостоящих марок углей в угольной шихте.

### **Металлолом**

Сталь является полностью утилизируемым материалом. Стальные изделия после завершения их эксплуатации могут быть использованы в качестве сырья при выплавке стали. Металлолом используется при производстве стали как в конвертерах, так и в электропечах.

#### *Преимущества*

Сеть ломозаготовительных площадок Группы примерно на 85% обеспечивают потребности российских сталеплавильных активов в ломе черных металлов. Для обеспечения увеличивающихся потребностей в металлоломе (с учетом роста потребностей в металлоломе после ввода НЛМК-Калуга) НЛМК продолжает развивать свою ломозаготовительную сеть. В 2013 году на ломозаготовительной площадке в г. Подольске была введена в эксплуатацию шредерная установка, которая позволила расширить мощности НЛМК по переработке лома черных металлов и сохранить высокий уровень самообеспеченности даже после ввода НЛМК-Калуга.

## **Флюсы**

Флюсы используются в изготовлении огнеупоров, агломерационном и конвертерном производствах.

### *Преимущества*

Благодаря поставкам предприятий Стагдок и Доломит Группа полностью обеспечена в основных видах флюсов.

## **Электроэнергия**

Электроэнергия – один из главных энергоносителей, используемых в производстве стали.

### *Преимущества*

НЛМК имеет энергогенерирующие мощности, работающие, в основном, на отводимых газах доменного и коксового производств. В 2013 году липецкая площадка на 53% была обеспечена электроэнергией, генерируемой на собственных мощностях. На Алтай-Коксе вырабатываемая электроэнергия используется для нужд компании, а ее излишек реализуется сторонним потребителям.

- **Более 100% самообеспеченность в коксе**
- **100% самообеспеченность в железорудном концентрате и аглоруде**
- **85% самообеспеченность в металлуме**
- **53% самообеспеченность в энергии**
- **Более 100% самообеспеченность во флюсах**

## **2. Производство стали**

Процесс переработки сырья в компоненты шихты для загрузки в доменные печи, а также выплавки стали и отливки слябов.

Сталеплавильные мощности расположены в непосредственной близости от сырьевых активов НЛМК.

### *Процесс*

Технологии производства стали в Группе оптимально сбалансированы: конвертерным способом производится более 80% всей стали (на низкочастотной платформе в Липецке), около 20% стали производится электродуговым способом на предприятиях дивизионов НЛМК Россия Сортовой прокат, NLMK Europe, NLMK USA.

### *Преимущества*

Сбалансированная бизнес-модель производства стали позволяет нам своевременно и гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. Сталь, произведенная Группой в России, является одной из самой низкочастотной в мире. Этому способствует близость к источникам железорудного сырья, относительно низкие затраты на энергию и труд, а также высокая эффективность оборудования.

В течение последних лет Компания активно развивала мощности по внепечной обработке стали, которая позволяет более расширить продуктовый ряд в пользу востребованных на рынке высококачественных марок стали.

Наличие этого конкурентного преимущества позволяет Компании на протяжении последних лет развивать свою низкочастотную платформу в России – в 2011 году был построен комплекс из новой доменной печи и конвертера, что более чем на треть увеличило мощности Группы по выпуску стали. В 2013 году был введен в эксплуатацию электрометаллургический завод нового поколения НЛМК-Калуга мощностью около 1,5 млн тонн стали.

- **348 долл./т себестоимость слябов на основной производственной площадке**
- **Более 17 млн т/год мощности по производству стали**
- **80%/20% конвертерный/электродуговой способы выплавки стали**
- **100% охват внепечной обработки стали**

### **3. Производство проката**

Процесс производства готовой продукции для реализации на рынках сбыта.

Наши прокатные активы расположены рядом с основными потребителями.

#### *Процесс*

НЛМК имеет мощности по переработке стали, диверсифицированные как по продукции, так и по географии активов. Прокатные активы Компании расположены в России, Европе и США.

#### *Преимущества*

Преимуществом НЛМК является близость площадок, выпускающих готовую продукцию, к основным потребителям. Ключевыми рынками сбыта НЛМК традиционно были Россия, ЕС, США – именно там и расположены прокатные мощности Группы.

Эффективность производственных процессов, гибкая сбытовая стратегия позволяют НЛМК корректировать производственную программу в зависимости от состояния рынка. При снижении спроса на продукцию глубокой переработки, Компания практически без потерь может нарастить выпуск типовой продукции, направляя продажи на более выгодные рынки. В случае восстановления спроса Группа увеличивает выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью, балансируя производство.

- **Более 14 млн т/год мощности по выпуску проката\***
- **Более 90% производимой стали может перерабатываться на собственных прокатных активах Группы в России и за рубежом\***
- **35% доля продукции с высокой добавленной стоимостью в производстве готовой продукции**
- **80% производимого проката продается в регионах его производства**

\* включая мощности NBH

## СТРУКТУРА ГРУППЫ НЛМК

Вертикально-интегрированная структура Группы распределена по географическому принципу на три укрупненных дивизиона, которые включают в себя все производственные процессы от добычи сырья до переработки стали в готовую продукцию.

Сервисные центры и трейдинговые компании обеспечивают бесперебойность поставок точно в срок и высокое качество услуг потребителям в более чем 70 странах мира.

НЛМК Россия	NLMK Europe	NLMK USA
<p>Ключевой бизнес-сегмент Группы, который включает горнодобывающие, коксохимические, сталелитейные и прокатные мощности Компании. В России расположены более 90% мощностей по производству стали, включая введенный в 2013 году мини-завод НЛМК-Калуга. На долю сегмента приходится около 60% листового проката и 100% сортовой продукции. В состав НЛМК Россия входят три дивизиона: НЛМК Россия Плоский прокат, НЛМК Россия Сортовой прокат и НЛМК Россия Сырье.</p>	<p>Дивизион NLMK Europe производит широкую линейку плоского проката с высокой добавленной стоимостью. НЛМК использует в Европе уникальную бизнес-модель, основанную на стабильных поставках полуфабрикатов (слябов) из России на европейские предприятия для производства плоского проката высоких переделов рядом с потребителями. Дивизион состоит из двух подразделений – NLMK Europe Strip и NLMK Europe Plate.</p>	<p>Дивизион NLMK USA состоит из трех предприятий по выпуску плоского проката. Дивизион располагает электросталеплавильным производством, прокатными мощностями и единой системой сбыта.</p>
<b>Основные компании</b>		
<p><b>НЛМК Россия Плоский прокат:</b> Липецкая площадка ВИЗ-Сталь</p> <p><b>НЛМК Россия Сортовой прокат:</b> НСММЗ НЛМК-Метиз НЛМК-Калуга</p> <p><b>НЛМК Россия Сырье:</b> Стойленский ГОК Алтай-Кокс Стагдок Доломит Вторчермет НЛМК</p>	<p><b>NLMK Europe Strip*:</b> NLMK La Louviere (Бельгия) NLMK Coating (Франция) NLMK Strasbourg (Франция)</p> <p><b>NLMK Europe Plate*:</b> NLMK DanSteel (Дания) NLMK Clabecq (Бельгия) NLMK Verona (Италия)</p>	<p>NLMK Indiana (Портедж, штат Индиана) Sharon Coating (Шэрон, штат Пенсильвания) NLMK Pennsylvania (Фаррелл, штат Пенсильвания)</p>
<b>Продукция</b>		
<p>Слябы Горячекатаный прокат Холоднокатаный прокат Оцинкованный прокат Прокат с полимерными покрытиями Электротехническая сталь – динамная и трансформаторная сталь Сортовая заготовка Арматура, катанка, фасонный прокат Метизы Железорудный концентрат, аглоруда Кокс Известняк, доломит Металлолом</p>	<p>Горячекатаный прокат Холоднокатаный прокат Оцинкованный прокат Прокат с полимерными покрытиями Толстолистовой прокат, включая толстый лист, прошедший закалку и отпуск</p>	<p>Слябы Горячекатаный прокат Холоднокатаный прокат Оцинкованный прокат</p>

<b>Рынки сбыта</b>		
<b>Мировой рынок:</b> Доля продаж на мировом рынке слябов 18%  <b>Российский рынок:</b> холоднокатаный прокат: 24% прокат с полимерным покрытием: 21% оцинкованный прокат: 17% арматура: 18%  Доля в производстве российского железорудного сырья: 14%	Доля продаж плоского проката на рынке ЕС – 2% Доля продаж толстого листа на рынке ЕС – 8%	Доля продаж плоского проката на рынке США – 3%
<b>Производственные результаты в 2013 году**</b>		
Производство стали – <b>14,6</b> млн т (+5% г/г) Производство плоского проката – <b>5,4</b> млн т (+5% г/г) Производство сортового проката и метизов – <b>2,0</b> млн т (+16% г/г) Производство кокса (6% влажности) – <b>6,7</b> млн т (-6% г/г) Производство ЖРС – <b>15,4</b> млн т (-1% г/г) Производство доломита – <b>2,3</b> млн т (+10% г/г) Производство известняка – <b>3,9</b> млн т (+7% г/г) Переработка лома - <b>2,2</b> млн т (+4% г/г)	Производство стали – <b>0,1</b> млн т (-13% г/г) Производство плоского проката – <b>1,0</b> млн т (-12% г/г) Производство толстолистого проката – <b>1,0</b> млн т (+4% г/г)	Производство стали – <b>0,7</b> млн т (-7% г/г). Производство плоского проката – <b>1,8</b> млн т (+2% г/г)
<b>Сотрудники</b>		
~58,1 тыс. чел	~2,5 тыс. чел**	~1,1 тыс. чел

#### **Наши вспомогательные активы**

Вспомогательный бизнес включает сервисные и трейдинговые активы, позволяющие диверсифицировать продажи Группы, получить доступ на основные экспортные рынки и обеспечить контроль над экспортными операциями. Через трейдинговые компании ведутся сбытовые операции на внешних рынках компаний Группы.

*\* Европейские прокатные активы за исключением NLMK Dansteel были в 2013 году объединены в NLMK Belgium Holdings, показатели которого с 30 сентября 2013 года не консолидируются при формировании финансовой отчетности Группы НЛМК*

*\*\* Включая показатели NLMK Belgium Holdings, показатели для сопоставимости представлены без учета деконсолидации актива в 4 кв 2013.*

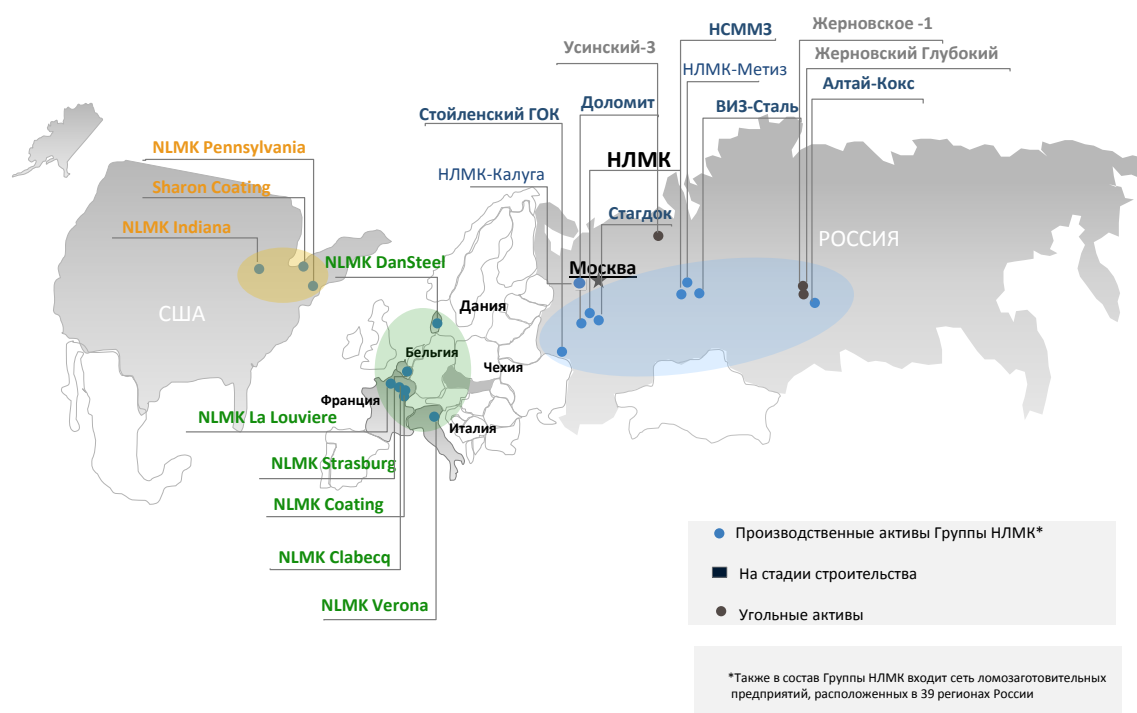


## ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ

Активы Группы НЛМК расположены на трех континентах. Мы реализуем нашу высококачественную продукцию покупателям из более, чем 70 стран мира. Мы стремимся оптимизировать каждый этап производственного процесса с целью минимизации логистических затрат и обеспечения доступа к конечному потребителю.

### Вспомогательные активы

Вспомогательные активы НЛМК, осуществляющие закупку и сбыт продукции, расположены в России, США, странах Европы и Азии. Они способствуют оптимизации продаж на ключевых рынках сбыта и обеспечивают прямой доступ к конечным потребителям.



## Географическая структура бизнес-модели

### Распределение производственных мощностей

	Горная добыча	Производство стали	Производство проката
Россия	100%	94%	56%
Европа		1%	25%
США		5%	19%

- мы присутствуем на 3 континентах
- наши активы расположены в 13 странах
- 16 сервисных центров и трейдинговых компаний на ключевых рынках сбыта
- мы продаем свою сталь в более чем 70 странах мира

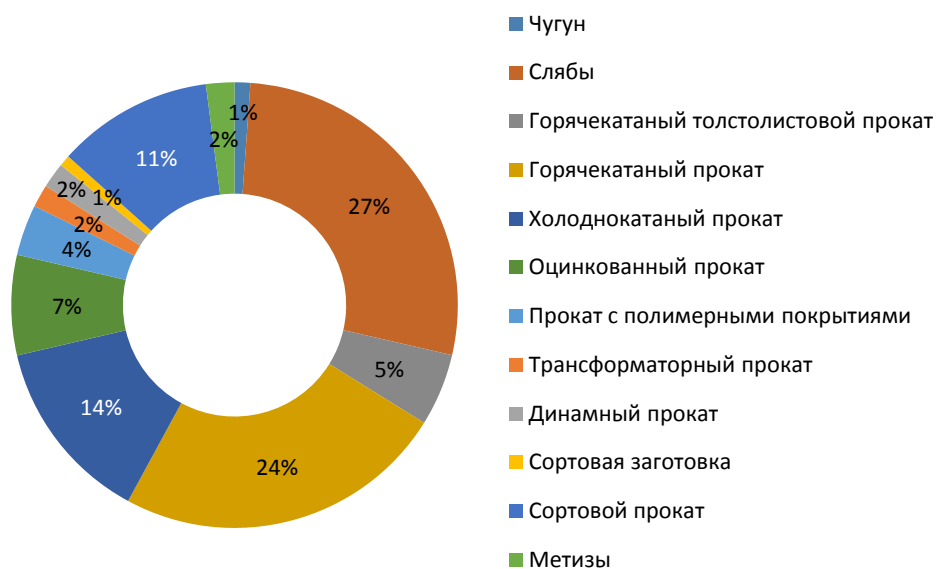
### Структура продаж металлопродукции по регионам в 2013 г.

<i>Страна/ регион</i>	млн т	Доля	млрд долл.	Доля
Россия	5.79	39%	4.37	40%
Страны ЕС	2.53	17%	2.07	19%
Северная Америка	2.10	14%	1.56	14%
Страны Азии и Океании	1.44	10%	0.79	7%
Страны Ближнего Востока, вкл. Турцию	1.46	10%	0.88	8%
Прочие регионы	1.51	10%	1.23	11%
<b>Итого</b>	<b>14.83</b>	<b>100%</b>	<b>10.91</b>	<b>100%</b>

## ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ И ЕЕ ПРИМЕНЕНИЕ

Интегрированная модель производства позволяет Компании предлагать своим потребителям диверсифицированный портфель высококачественной продукции и гибко реагировать на изменения конъюнктуры на рынках сбыта.

**Структура продаж по видам металлопродукции в 2013 г.**



Группа НЛМК – один из ведущих производителей стали в мире. Наша сталь используется в различных секторах и видах продукции:

- Строительство, в т.ч. инфраструктурное строительство – несущие конструкции и фасады зданий, железобетонные конструкции, металлочерепица, системы кондиционирования, железнодорожная инфраструктура, дорожное строительство, мосты и пр.
- Автомобилестроение – кузова и компоненты легкового и коммерческого автотранспорта.
- Производство труб – трубопроводы, трубы большого диаметра для нефтегазового сектора, водо- и газопроводные трубы.
- Машиностроение – горнорудная техника, сельскохозяйственная и строительная (желтая) техника, подъемно-транспортное оборудование, железнодорожная техника, судостроение, ветроэнергетика, ТЭЦ, оффшорные буровые конструкции.
- Электротехника и приборостроение – трансформаторы, электродвигатели, генераторы.
- Производство бытовой техники – газовые и электрические плиты, стиральные машины, холодильники, посудомоечные машины, вытяжки, бытовые бойлеры и пр.

## Структура продаж в России по отраслям потребления



### Продукция с высокой добавленной стоимостью

НЛМК – ведущий поставщик высококачественной стальной продукции на ключевых рынках сбыта. Наша линейка продукции с высокой добавленной стоимостью включает холоднокатаный, оцинкованный прокат, прокат с полимерными покрытиями, электротехническую сталь (трансформаторный и динамный прокат), широкий ряд толстолистового проката, а также метизы. Компания последовательно наращивает портфель продукции глубоких переделов как за счет органического роста, так и за счет приобретений прокатных производств, имеющих прямой доступ к ключевым для Компании сегментам рынка.

В 2013 году мы сохранили высокий объем продаж продукции с добавленной стоимостью на уровне 5,2 млн т, при этом ее доля в общем портфеле продаж составила 35%. Значительный объем продукции глубокой переработки производится на российских активах Группы НЛМК, но структурное изменение продуктового ряда в пользу увеличения доли готовой продукции произошло после консолидации европейских и американских активов, специализирующихся на производстве продукции с высокой добавленной стоимостью.

### **Плоский прокат**

Плоский прокат находит самое широкое применение в таких секторах как строительство, производство электротехнического оборудования, машиностроение, в том числе автомобилестроение, энергетика, судостроение и производство труб.

#### *Продукция*

**Горячекатаный прокат**, в основном, используется в производстве металлоконструкций, дорожных ограждений, корпусов судов, корпусов станков, деталей дорожной техники, сосудов под давлением, строительных конструкций.

- **13% доля на российском рынке**

**Горячекатаный толстолистовой прокат\*** применяется в производстве труб, сосудов под давлением, корпусов судов, в изготовлении станин для ветроэнергетических установок, оффшорных платформ и компрессоров, при возведении мостов.

- **8% доля на европейском рынке**

**Холоднокатаный прокат\*** широко применяется в производстве корпусных деталей машин и агрегатов, несущих конструкций, труб, мачт освещения, оборудования сельскохозяйственного назначения.

- **24% доля на российском рынке**

**Оцинкованный прокат\*** используется в производстве корпусных деталей машин, кровельных материалов, несущих конструкций, работающих в агрессивной среде.

- **17% доля на российском рынке**

**Прокат с полимерными покрытиями\*** используется в строительстве для производства кровельных и отделочных материалов, корпусов бытовой и коммерческой техники («белая техника»).

- **21% доля на российском рынке**

**Трансформаторный (анизотропный) прокат\*** применяется в электротехнической промышленности в производстве сердечников трансформаторов и неподвижных частей электрических машин.

- **99% доля на российском рынке**
- **9% доля на мировом рынке**

**Динамный (изотропный) прокат\*** используется для производства электротехнического оборудования, например, компонентов электродвигателей и генераторов.

- **77% доля на российском рынке**

## **Сортовой прокат**

Сортовой прокат, в основном, используется в строительном секторе и в инфраструктурных проектах, на которые приходится более двух третей от общего потребления этого вида проката.

### *Продукция*

**Арматура** используется в строительстве как основа железобетонных конструкций при прокладке дорог и строительстве зданий.

- **18% доля на российском рынке**

**Катанка** вытягивается в проволоку и применяется, в основном, в строительстве, а также в транспортном машиностроении (металлокорд).

**Метизная продукция\*** основное применение находит в строительном секторе (крепёжные изделия, гвозди, сетки), а также в транспортном машиностроении.

- **22% доля на российском рынке (в сегменте низкоуглеродистой продукции)**

*\*Продукция с высокой добавленной стоимостью*

*\*\*Без учета горячекатаного толстолистового проката*

## СТРАТЕГИЯ

Стратегия НЛМК до 2017 года (или «Стратегия 2017») нацелена на раскрытие внутреннего потенциала компании за счет повышения операционной эффективности производственной цепочки, усиления вертикальной интеграции в ключевых видах сырья, роста продаж продукции с высокой добавленной стоимостью, а также продолжения программ в области защиты окружающей среды, промышленной безопасности и развития человеческого капитала.

«Стратегия 2017» предусматривает общий объем инвестиций в размере 1,6 млрд долларов и получение Группой дополнительных доходов в размере \$1,0 млрд в год.

*«С утверждением «Стратегии 2017» для НЛМК начинается новый этап развития. В прошлом мы неизменно достигали поставленных целей и полагаем, что новая стратегия позволит нам укрепить наше лидирующее положение в отрасли.»*

*За последние 10 лет мы инвестировали 11 млрд долларов, удвоив масштабы бизнеса. Теперь наша задача – использовать потенциал созданной платформы для обеспечения дальнейшего роста и создания акционерной стоимости.»*

*«Стратегия 2017» имеет модульную структуру, включающую целый ряд проектов на всех производственных площадках. Мы собираемся кардинально улучшить операционную эффективность Группы и качество наших бизнес-процессов, а также повысить самообеспеченность основными видами сырья. Кроме того, мы работаем над укреплением наших позиций на ключевых рынках за счет более эффективного использования новых и модернизированных производственных мощностей.»*

*Успешность реализации стратегии обеспечивается не только программами по повышению эффективности, запущенными в каждом дивизионе (Производственная Система НЛМК), но и за счет реализации более сотни инвестиционных проектов с высокими требованиями к возврату на вложенные средства. Сочетание операционных и инвестиционных мер должно обеспечить устойчивое развитие Группы при различных условиях рынка. Внедрение Производственной Системы НЛМК уже обеспечило в 2013 году положительный эффект в размере \$244 млн по сравнению с уровнем 2012 года.»*

*Особое внимание в новой стратегии уделяется промышленной безопасности, устойчивому развитию и повышению качества человеческого капитала Группы. Эти аспекты играют решающую роль в обеспечении лидерства в долгосрочной перспективе.»*

Президент и CEO Группы НЛМК Олег Багрин

## **СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ**

### **1. Лидерство по эффективности производства**

*Описание:*

Максимальная реализация резервов повышения эффективности производства за счет инвестиционных программ и развития Производственной системы НЛМК. Целевой уровень чистого дохода от реализации этого направления – \$330 млн в год к уровню 2013 года

*Достижения в 2013 году:*

- Развитие Производственной системы НЛМК, включающей в себя инициативы по повышению эффективности технологических и вспомогательных процессов и увеличению производительности труда.
- Развитие системы поддержки управления за счет развития финансового контроля и систем мотивации персонала.
- Достигнуто сокращение затрат на \$244 млн.

### **2. Ресурсная база мирового класса**

*Описание:*

Достижение 100% самообеспеченности железорудным сырьем с гибкой структурой шихты и снижение потребления дорогостоящих видов ресурсов. Целевой уровень чистого дохода от реализации этого направления – \$480 млн в год к уровню 2013 года

*Достижения в 2013 году:*

- Продолжение строительства фабрики окомкования на Стойленском ГОКе.
- Выявление «узких мест» на Стойленском ГОКе, устранение которых позволит обеспечить прирост до 1 млн т в год производства железорудного концентрата на существующих мощностях.
- Оптимизация угольной шихты и обеспечение снижения до нуля в 2014 году потребления импортного угля, которые позволили уменьшить расходы НЛМК на коксующийся уголь и создать условия для внедрения новых технологий в доменном производстве.
- Внедрение установки вдувания ПУТ на доменной печи №5 на липецкой площадке, что обеспечило сокращение потребления природного газа и коксующегося угля.

### **3. Лидерство на стратегических рынках**

*Описание:*

Вхождение или увеличение присутствия в привлекательных продуктовых, отраслевых и региональных сегментах: увеличение загрузки уже имеющихся мощностей, рост продаж на внутреннем рынке, повышение доли продукции с высокой добавленной стоимостью. Целевой уровень чистого дохода от реализации этого направления – \$190 млн в год к уровню 2013 года.



#### Достижения в 2013 году:

- Запуск НЛМК-Калуга, который позволил увеличить продажи сортового проката в 2013 г. на 18% по сравнению с предыдущим годом.
- Продолжение осуществления проектов по развитию производства трансформаторной стали на липецкой площадке и ВИЗ-Стали.
- Развитие продаж толстого листа на зарубежных предприятиях Группы за счет постепенного увеличения загрузки модернизированных мощностей Дивизиона НЛМК Европа Толстый на NLMK DanSteel и NLMK Clabescq и выхода на новые продуктовые рынки.

#### 4. Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

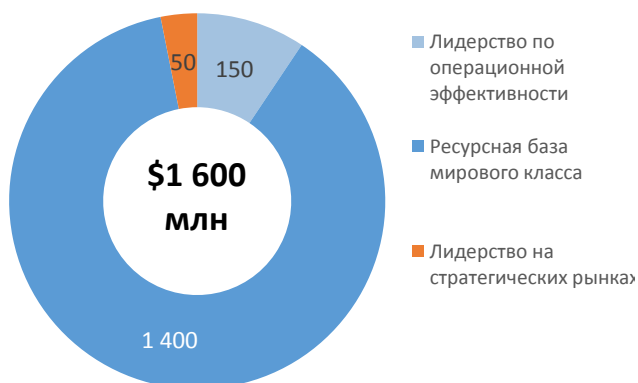
##### Описание:

Систематическая минимизация воздействия на окружающую среду; обеспечение соответствия производственных процессов наиболее требовательным стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности; отраслевое лидерство по производительности труда, подкрепленное мотивированным, вовлеченным персоналом.

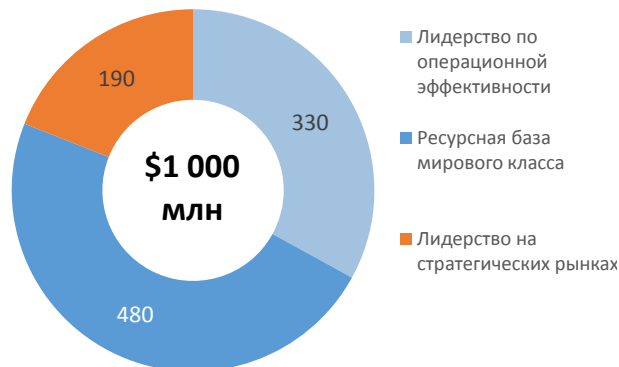
##### Достижения в 2013 году:

- Снижение удельных выбросов в атмосферу на 3% по сравнению с прошлым годом благодаря вводу нового экологически безопасного оборудования, внедрению новых технологий и последовательному осуществлению инвестиций в охрану окружающей среды.
- Утверждение новой политики в области охраны труда и промышленной безопасности, которая ориентирована на достижение мирового уровня безопасности труда и лидерства в области культуры производства.
- Развитие условий для высокопроизводительного труда, в том числе благодаря совершенствованию процедур профессионального развития персонала и формирования благоприятной корпоративной культуры.

Структура инвестиций 2014-2017 гг



Годовой уровень экономии 2018 к 2013 гг





# Показатели деятельности 2013 года

Апрель 2014

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

### **Уважаемые акционеры,**

Глобальная экономика входит в новую фазу неопределенности. Экономики развитых стран все еще находятся в состоянии неустойчивого роста, а развивающиеся экономики замедляются. Мировой рынок стали быстро приближается к моменту истины, когда стратегии многих производителей будут проверены на прочность.

Модель, которую мы внедрили в НЛМК – это комбинация производства стали и ключевых видов сырья в низкзатратных регионах и продукции с высокой добавленной стоимостью вблизи от конечного потребителя. Такая модель предоставляет производителям стали стратегическую гибкость для достижения успеха в условиях медленного роста и жесткой конкуренции.

### **Стратегия**

В 2013 году мы разработали стратегию Компании до 2017 года включительно, которая знаменует новый этап развития НЛМК и в то же время является логичным продолжением предыдущих этапов. На предшествующем этапе «стратегии устойчивого роста», который по сути завершился с запуском завода НЛМК-Калуга в середине 2013 года, закончилась капиталоемкая фаза увеличения масштаба компании.

Новый этап стратегии была разработан с учетом сегодняшних вызовов металлургической отрасли и открывающихся перед наиболее эффективными и устойчивыми компаниями возможностей.

Ядром стратегии является повышение операционной эффективности на всех этапах производственной цепочки за счет оптимизации как технологических, так и вспомогательных процессов. Мы продолжим укреплять эффективную вертикальную интеграцию за счет расширения существующих низкзатратных сырьевых активов и внедрения новых ресурсосберегающих технологий для снижения потребления дорогостоящего сырья. В условиях усиления конкуренции и локализации спроса на сталь мы ставим цель достичь лидерства на стратегических рынках. Мы планируем увеличить долю в регионах с высокими темпами роста потребления, прежде всего, не российском рынке. Здесь у НЛМК есть все возможности расти быстрее рынка, увеличивая долю продаж в таких емких и растущих сегментах как строительство и инфраструктура. В Европе и США мы планируем воспользоваться восстановлением экономического роста и увеличить загрузку мощностей. Наконец, мы ставим перед собой цель обеспечить лидерство в отрасли по уровню воздействия на окружающую среду и безопасности производственных процессов, максимально развивать человеческий капитал. Мы считаем, что достижение этих целей является необходимым условием долгосрочного устойчивого развития в любой отрасли, особенно в такой как металлургия.

Новая стратегия основана на принципах консервативной финансовой политики и строгой инвестиционной дисциплины, подразумевающей одобрение только тех проектов, которые обеспечивают высокий возврат на капитал. Инвестиционная программа стратегии будет менее капиталоемкой по сравнению с предыдущим этапом. Всего мы планируем потратить около \$1,6 млрд на проекты новой инвестиционной программы, которая позволит нам увеличить показатель EBITDA на сумму около \$1 млрд в год к уровню 2013 года начиная с 2018 года.

## **Дивиденды**

Мы приняли решение выплатить по итогам 2013 года дивиденды в размере 0,67 рубля на одну акцию, или 35% от чистой прибыли Группы НЛМК за 2013 г. Мы пришли к выводу, что у НЛМК сохраняется достаточно внутренних резервов, чтобы обеспечить финансовую устойчивость бизнеса, продолжить последовательное снижение долговой нагрузки, сохранив без изменений наши инвестиционные планы в этом году.

## **Корпоративное управление**

Компания неизменно придерживается высоких стандартов корпоративного управления, что также является одной из основ лидерства в отрасли. Я возглавляю Совет директоров, члены которого обладают обширным отраслевым опытом и способны эффективно контролировать работу менеджмента. Высокий уровень прозрачности и открытости компании уже на протяжении многих лет по достоинству оценивается инвестиционным сообществом.

## **Сотрудники**

В современном мире успех любой компании в значительной степени зависит от ее сотрудников. Достичь лидерства невозможно без опоры на профессиональных и вовлеченных работников, которые имеют возможность в полной мере реализовать свой потенциал. Поэтому так важно уделять внимание развитию эффективной кадровой политики в компании. Мы продолжаем последовательно работать над улучшением возможностей для профессионального развития сотрудников, совершенствуем системы мотивации, стараемся привлечь в компанию талантливых людей.

## **Социальная ответственность и экология**

Как я уже отметил, снижение негативного воздействия на окружающую среду и высокие стандарты в сфере труда, являются необходимым условием устойчивого лидерства в отрасли. За последнее десятилетие мы добились существенных успехов в осуществлении экологической программы. Несмотря на рост производства стали, Компания значительно сократила вредные выбросы в атмосферу, сброс сточных вод и увеличила степень утилизации отходов. Мы продолжаем работу в этом направлении и планируем достичь соответствия наиболее жестким стандартам в сфере окружающей среды.

В области промышленной безопасности мы внедряем лучшие практики охраны труда. При этом главной задачей является изменение поведения людей, их переориентация на работу по выявлению рисков и предотвращению инцидентов и несчастных случаев.

В заключение я хотел бы выразить благодарность сотрудникам компании за их ценный вклад в достижение Компанией высоких результатов и пожелать им дальнейших профессиональных успехов.

С уважением,

В.С. Лисин

## **СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА**

### **Уважаемые акционеры,**

Прошедший год был достаточно сложным для мировой металлургии. В мире наблюдался существенный избыток производственных мощностей, а спрос на сталь в большинстве регионов оставался слабым. Вместо ожидаемой нормализации соотношения цен основных видов сырья и готовой продукции, произошло дальнейшее сокращение маржи производителей стали. Как следствие, рентабельность металлургической отрасли оставалась на низком уровне.

### **Результаты деятельности**

В непростых рыночных условиях Группа НЛМК продемонстрировала сильные операционные и финансовые результаты. В середине года был осуществлен запуск нового завода по выпуску сортового проката НЛМК-Калуга, который сейчас показывает хорошую траекторию роста. В результате, производство стали Группой НЛМК в 2013 году выросло на 3% до 15,4 млн т, и мы сохранили лидерство по объему выпуска стали в России с долей производства более 21%.

В 2013 году компания укрепила лидерство на внутреннем рынке: продажи НЛМК в России выросли на 19% до 5,8 млн т. Такой рост стал результатом увеличения нашего присутствия на рынках сортового проката и развития поставок заготовки для трубной промышленности.

Несмотря на снижение выручки на 10% до \$10,9 млрд, Компания обеспечила рентабельность на уровне 14% по показателю EBITDA, что превышает среднеотраслевой показатель. В 2013 году Группа НЛМК сохраняла высокую финансовую устойчивость, значительно снизив долговую нагрузку. На конец года чистый долг Компании сократился на 24%, а соотношение чистого долга к EBITDA составило 1,8, что является одним из самых низких показателей в секторе.

### **Приоритеты развития**

В феврале 2014 года Группа НЛМК объявила о начале реализации «Стратегии 2017», которая позволит укрепить лидирующие позиции Компании в мировой металлургической отрасли за счет реализации инвестиционных проектов и инициатив менеджмента, направленных на повышение операционной эффективности.

В 2013 году Компания продолжала развивать Производственную систему НЛМК, которая включает в себя совершенствование производственных технологий и внедрение инструментов бережливого производства. Компании удалось осуществить перестройку внутренних процессов, в том числе переориентировать структуру управления на задачи, связанные с повышением эффективности и перейти к системе управления по целям. Реализация мероприятий, направленных на повышение эффективности позволила снизить производственные затраты на \$244 млн к уровню 2012 года.

Мы активно продолжали начатую еще в 2008 году реструктуризацию европейских активов Группы. В марте прошедшего года мы достигли соглашения с нашими партнерами по реорганизации производственной площадки NLMK La Louvière, сумев сохранить две трети рабочих мест. А в сентябре 2013 года мы продали стратегическому инвестору - бельгийской государственной компании SOGEPА - 20,5% акций холдинга NLMK Belgium Holdings S.A., в состав которого входят все европейские компании, кроме NLMK Dansteel.

На Стойленском ГОКе проводились подготовительные и проектные работы по строительству фабрики окомкования и расширению мощностей по добыче и обогащению железной руды.

В 2013 году мы укрепили лидерство на внутреннем рынке - продажи НЛМК в России выросли на 19% до 5,8 млн т. Мы также продолжаем осуществление инвестиционных проектов, направленных на развитие продуктового портфеля.

В прошедшем году в Компании началась системная работа по внедрению мировых практик в сфере охраны труда. В частности, была утверждена новая политика в области охраны труда и промышленной безопасности, предполагающая активное вовлечение персонала в идентификацию источников рисков и опасностей и направленная на полное предотвращение несчастных случаев.

Продолжалась работа и по снижению негативного влияния на окружающую среду, а также участию в повышении качества жизни населения в регионах присутствия. Так, в 2013 году мы на 3% сократили удельные выбросы в атмосферу, а финансирование социальных программ было увеличено на 6%.

### **Менеджмент**

Достижение стратегических целей развития невозможно без эффективной и слаженной работы управленческой команды. В начале 2013 года управляющим директором основной производственной площадки НЛМК в Липецке был назначен Сергей Филатов, обладающий большим практическим опытом в области оптимизации технологических процессов. Новым вице-президентом по финансам был назначен Григорий Федоришин, который до этого занимал должность директора по стратегическому развитию и использует свой профессиональный опыт для решения задачи дальнейшего повышения эффективности бизнеса. Александр Старченко, занимавший должность директора по энергетике Группы, был назначен вице-президентом по энергетике, что подчеркивает стратегическую важность энергетики в обеспечении конкурентных преимуществ Группы. В конце года к команде НЛМК присоединился новый вице-президент по продажам Илья Гушин, в задачу которого входит повышение эффективности сбытовых подразделений. В 2013 году была введена новая должность вице-президента по инвестиционным проектам, на которую был назначен Константин Лагутин. Мы уверены, что его опыт реализации крупных инвестиционных проектов будет способствовать созданию в Компании системы проектного управления на основе лучших российских и мировых практик.

### **Прогноз**

В 2014 году НЛМК планирует увеличить производство стали, благодаря росту загрузки НЛМК-Калуга и стабильно высокой загрузки сталеплавильных мощностей на других площадках. Компания продолжит развитие Производственной системы НЛМК, направленное на сохранение достигнутых эффектов и дальнейшее повышение операционной эффективности, что станет одним из основных источников роста прибыльности бизнеса в 2014 году. Компания также продолжит осуществление инвестиционных проектов, приближаясь к достижению целей объявленной «Стратегии 2017».

В завершение, мне хотелось бы поблагодарить сотрудников Компании за их самоотверженный труд, талант, высокий профессионализм и неравнодушие к работе, которые лежат в основе успешности нашего бизнеса.

С уважением,

О.В. Багрин

## **ОБЗОР РЫНКА**

### **Мировой рынок стали**

Конъюнктура мирового рынка стали в 2013 году продолжала формироваться под влиянием избытка производственных мощностей, роста конкуренции в международной торговле стальной продукцией и более медленным по сравнению с докризисным периодом темпом роста спроса на сталь.

Мировое производство стали в 2013 году выросло на 3,5% до 1,61 млрд т, а средняя загрузка мощностей в мире увеличилась до 78,1% с 76,2% в 2012 году. Производство стали в Китае выросло на 7,5% до 779 млн т, и, таким образом, на Китай пришлось 48% от общего объема выплавленной в мире стали. В то же время развитые страны сократили объемы производства под влиянием все еще нестабильной макроэкономической конъюнктуры.

В первой половине 2013 года цены на стальную продукцию снижались под влиянием увеличения производства стали и высвобождения запасов после периода их роста в конце 2012 года и в первые месяцы 2013 года. К концу третьего квартала запасы стальной продукции в целом пришли в соответствие со спросом, а цены немного выросли на фоне сезонного увеличения спроса. В четвертом квартале цены снова немного снизились из-за сезонного ослабления активности покупателей. В целом средние цены на сталь в 2013 году были ниже, чем в 2012 году, что стало результатом возросшей конкуренции на глобальном рынке.

Страны Юго-Восточной Азии в 2013 году увеличили чистый экспорт стальной продукции на 19% до 67 млн т, в т.ч. Китай - на 15% до 46,8 млн т. В то же время развитые страны уменьшили объемы чистого экспорта, в частности, в странах ЕС-27 он сократился на 30% до 12,5 млн т.

### **Российский рынок**

Рост российского ВВП в 2013 году замедлился до 1,3% с 3,4% г/г, что в основном связано с резким замедлением инвестиций в основной капитал, которые по итогам года снизились на 0,3% по сравнению с ростом на 6,7% в 2012 году. Сокращение инвестиций негативно отразилось на динамике сектора машиностроения, где производство уменьшилось на 7,6% по сравнению с 2012 годом, что, в свою очередь, повлияло на замедление темпа роста потребления стали. По оценкам Worldsteel Association, потребление стали в 2013 году выросло на 1,7% до 43 млн т, тогда как в 2012 году рост составил 3,6%. Основным драйвером по-прежнему оставался сектор строительства и инфраструктуры, где потребление готового проката выросло на 8%, несмотря на общее замедление экономики.

Экспорт готового проката и стальных полуфабрикатов в 2013 году сократился на 8% до 23,3 млн т под влиянием роста конкуренции на глобальных рынках. В результате, российские производители увеличивали поставки стальной продукции на внутренний рынок, однако столкнулись с давлением импорта. Так, в сегменте сортового проката импорт стальной продукции в 2013 году увеличился на 14% до 3,3 млн т. Возросшая конкуренция на внутреннем рынке, а также снижение цен на мировом рынке стали повлияли на ослабление цен металлопродукции на российском рынке в 2013 году. Цены на плоский прокат в среднем снизились на 8-13%, цены на арматуру - на 13%.

### **Рынок ЕС**

В середине 2013 года в странах ЕС-27 стали заметны признаки восстановления экономического роста. Во 2 квартале впервые с конца 2011 года наблюдался рост ВВП по сравнению с предыдущим кварталом (+0,4%). Индекс деловой активности PMI в июле превысил 50, указывая на положительную

динамику отраслей обрабатывающей промышленности, продолжается постепенный рост предпринимательской уверенности в промышленности и строительстве. Однако темпы восстановления экономики в 2013 году все еще были медленными, и, по оценкам Eurofer, видимое потребление стали в странах ЕС по итогам года сократилось на 0,5% до 141 млн т.

Слабый спрос на стальную продукцию на внутреннем рынке и рост конкуренции на экспортных рынках обусловили снижение производства стали европейскими металлургическими предприятиями. Выпуск стали в странах ЕС в 2013 году сократился на 1,8% до 165,6 млн т.

Цены на европейском рынке в 2013 году в среднем были ниже, чем в 2012 году под влиянием снижения спроса на рынке и обострения конкуренции между локальными производителями на фоне снижения ими экспортных поставок. Среднегодовые цены на тонколистовой горячекатаный прокат снизились на 9%, цены на толстый лист коммерческих марок - на 10-12%.

### **Рынок США**

Рост ВВП США в 2013 году замедлился до 1,9% по сравнению с 2,8% в 2012 году на фоне снижения государственных расходов. Тем не менее, в третьем и четвертом кварталах 2013 года рост ускорился до 2,0% и 2,5% г/г за счет устойчивого роста частного потребления и инвестиций, в том числе инвестиций в строительство. Снижение темпа экономического роста обусловило замедление потребления стали - по оценкам Worldsteel Association, в 2013 году потребление снизилось на 0,6% до 96 млн т.

Несмотря на снижение спроса на стальную продукцию, производители сумели в течение года гибко изменять объемы производства в соответствии с рыночной конъюнктурой (в целом в 2013 году производство стали в США уменьшилось на 2% до 87 млн т) и добиться сохранения средних цен на стальную продукцию в 2013 году на уровне 2012 года.

### **Прогноз**

Ожидается незначительный рост потребления стали относительно прошлого года на фоне постепенного восстановления роста экономик развитых стран и продолжающегося роста, несмотря на некоторое замедление, экономик развивающихся стран. Тем не менее, сохранение роста потребления стали и увеличение цен на рынке стальной продукции может быть ограничено сохранением избыточных сталеплавильных мощностей в мире, а также более низким относительно прошлого года уровнем цен на сырье.



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ НЛМК

### Ключевые показатели

тыс. т/млн долларов	4 кв. 2013 <sup>2</sup>	3 кв. 2013	Изм-е кв/кв, %	12 мес. 2013	12 мес. 2012	Изм-е г/г, %
Объем продаж металлопродукции	3 571	3 724	-4%	14 831	15 184	-2%
Выручка	2 505	2 720	-8%	10 909	12 157	-10%
Операционная прибыль	204	149	+37%	644	1 133	-43%
ЕБИТДА <sup>3</sup>	409	379	+8%	1 505	1 900	-21%
Рентабельность ЕБИТДА (%)	16,3%	13,9%		13,8%	15,6%	
Чистая прибыль <sup>4</sup>	-21	138	-	189	596	-68%
Чистый долг <sup>5</sup>	2 702	2 772	-3%	2 702	3 574	-24%
Чистый долг/ЕБИТДА <sup>5</sup>	1,80	1,87		1,80	1,88	

### 2013 год

- Загрузка сталеплавильных мощностей по Группе составила 95%.
- Производство стали выросло на 3% г/г до 15,429 млн т, в т.ч. выпуск стали в сортовом сегменте вырос на 24% г/г до 2,232 млн т.
- Выручка составила \$10 909 млн (-10% г/г).
- Показатель ЕБИТДА составил \$1 505 млн (-21% г/г). Рентабельность составила 13,8%.
- Соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 1,80 (1,88 в 2012).

### 4 квартал 2013 года

- Загрузка сталеплавильных мощностей по Группе составила 96%.
- Производство стали выросло на 5% кв/кв до 4,064 млн т.
- Выручка Группы составила \$2 505 млн (-8% кв/кв).
- Показатель ЕБИТДА вырос на 8% кв/кв до \$409 млн. Рентабельность составила 16,3%.

### Примечания:

<sup>1</sup> Консолидированные финансовые данные подготовлены в соответствии с ОПБУ США (US GAAP). Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев 2013 г. Данные за 3 и 4 кв. 2013 г получены расчетным путем. Данное допущение относится также к расчету финансовых показателей по сегментам.

<sup>2</sup> Продажи NLMK Belgium Holdings (NBH) до 3 кв. 2013 г включительно входили в состав консолидированных продаж Группы. Начиная с 4 кв. 2013 г продажи активов NBH отражаются отдельно.

<sup>3</sup> Показатель ЕБИТДА определяется как операционная прибыль, скорректированная на убытки от обесценения основных средств и нематериальных активов (включая гудвилл) и на амортизацию.

<sup>4</sup> Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК».

<sup>5</sup> Чистый долг и соотношение Чистый долг/ЕБИТДА на 31 декабря 2013 г рассчитаны без учета долга компании группы NBH, по которому предоставлены гарантии Группы.

Чистый долг рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за минусом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных финансовых вложений по состоянию на конец периода. При расчете соотношения Чистый долг/ЕБИТДА используется значение показателя Чистый долг на конец отчетного периода, показателя ЕБИТДА - за последние двенадцать месяцев.

## **КОММЕНТАРИЙ ПРЕЗИДЕНТА КОМПАНИИ:**

Президент Группы НЛМК Олег Багрин так прокомментировал операционные результаты НЛМК за 12 месяцев и 4 кв. 2013 г:

«Для мировой металлургии 2013 год стал сложным – дисбаланс между спросом и предложением стали усилился на фоне слабого восстановления экономик развитых стран и замедления темпов роста экономик в развивающихся странах. Как следствие загрузка мощностей металлургических компаний оставалась ниже средних по циклу уровней, что повлияло на сужение спредов между ценами на сырье и металлопродукцию, оказав негативное влияние на рентабельность отрасли.

В этих условиях Группа НЛМК сохранила загрузку основных сталеплавильных мощностей на уровне, близком к 100%. Был осуществлен запуск нового завода по производству сортового проката НЛМК-Калуга, в результате общее производство стали НЛМК выросло на 3% до 15,4 млн т.

Компания продолжила реализацию программ повышения эффективности в рамках развития Производственной системы НЛМК. Реализация мероприятий, направленных на повышение эффективности процессов и оптимизацию структуры затрат позволила снизить производственные затраты на \$244 млн в 2013 г к уровню 2012 г. В результате Группа НЛМК сохранила рентабельность на уровне, превышающем среднеотраслевой показатель: 14% по показателю EBITDA в 2013 г.

В 2013 году НЛМК завершил капиталоемкую фазу инвестиционного цикла, сократив инвестиции на 48% к уровню 2012 года до \$756 млн. Свободный денежный поток вырос на 63% г/г до \$544 млн. Чистый долг сократился на 24%, соотношение чистого долга к EBITDA на конец 2013 г составило 1,8.

В 2014 г НЛМК планирует увеличение производства стали на фоне роста загрузки НЛМК-Калуга и стабильно высокой загрузки сталеплавильных мощностей на других площадках. Компания продолжит развитие Производственной системы НЛМК, направленное на сохранение достигнутых эффектов и дальнейшее повышение операционной эффективности, что станет одним из основных источников роста прибыльности бизнеса в 2014 году.

В 1-ом кв. 2014 г. ожидается сезонное улучшение спроса на металлопродукцию. В сочетании с продолжением реализации проектов Производственной системы НЛМК, а также положительным влиянием ослабления курса рубля на уровень затрат, это должно привести к улучшению финансовых результатов по сравнению с предыдущим кварталом».

## КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

- **Обзор рынка**

### *Обзор 2013 г*

В 2013 г, несмотря на мировой рост потребления стали (+4% до 1,481 млрд т), произошло дальнейшее сокращение спредов между ценами на металлопродукцию и сырье, обусловленное избыточным предложением на рынке стали. Средние цены на металлопродукцию снизились на 6% г/г до \$540/т, цены на железорудный концентрат выросли на 3% г/г (импорт, Китай).

На фоне негативной динамики мировых цен, а также роста импорта, существенное снижение цен на металлопродукцию произошло также на российском рынке (цены на горячекатаный прокат сократились на 15% г/г до \$500/т).

В США цены на сталь оставались стабильными в среднем по году с повышательным трендом во второй половине года. В Европе сохранялся дисбаланс спроса и предложения, цены на прокат снизились на 6% г/г до \$625/т.

### *Обзор 4 кв. 2013 г*

В 4 кв. наблюдалось сезонное снижение спроса со стороны ключевых потребителей в России (строительный сектор и инфраструктура), что предопределило снижение цен на рынке сортового проката. Цены в Европе в целом оставались стабильными или незначительно снизились. Улучшение спроса в США обусловило рост цен.

- **Производство и структура продаж**

### *Обзор 2013 г*

Группа НЛМК увеличила производство стали в 2013 г на 3% г/г до 15,429 млн т благодаря высокой загрузке сталеплавильных мощностей и запуску нового электрометаллургического завода НЛМК-Калуга.

В 2013 г продажи металлопродукции составили 14,8 млн т (-2% г/г). Снижение относительно 2012 г обусловлено сокращением продаж товарного чугуна (-73% г/г до 169 тыс. т) и снижением продаж готового проката сегментом НЛМК Европа (влияние в том числе «разовых» факторов приведено в разделе «Сегменты»). Эти факторы были частично компенсированы ростом продаж сегмента Сортовой прокат (+23% г/г до 2,104 млн т) и ростом продаж НЛМК США (+4% г/г, до 1,811 млн т). Доля продаж продукции с высокой добавленной стоимостью составила 35% (-1 п.п. г/г), что объясняется деконсолидацией показателей NVH в 4 кв. 2013 г.

### *Обзор 4 кв. 2013 г*

Рост загрузки мощностей НЛМК-Калуга позволил увеличить производство стали в 4 кв. до 4,1 млн т (+5% кв/кв). Загрузка сталеплавильных мощностей Группы составила 96%, в том числе на основной производственной площадке в Липецке - 100%, на площадках Сортового дивизиона - 87%, НЛМК США - 85%.

Общие продажи в 4 кв. составили 3,571 млн т (-4% кв/кв). Снижение было обусловлено сезонным фактором, а также накоплением запасов готовой продукции для реализации в 1-2 кв. 2014 г. на фоне ожидаемого улучшения рыночной конъюнктуры.

По результатам деконсолидации продаж NVH доля продукции с высокой добавленной стоимостью снизилась на 7 п.п. до 31%.

- **Рынки продаж**

*Обзор 2013 г*

Широкая география продаж позволила компании в 2013 г гибко реагировать на локальные изменения спроса и своевременно переориентировать поставки на более стабильные рынки. Продажи НЛМК на российский рынок увеличились на 19% г/г до 5,8 млн т. Расширение доли НЛМК на российском рынке было достигнуто за счет роста поставок полуфабрикатов на предприятия трубной промышленности, а также за счет роста продаж предприятиям строительного сектора и инфраструктуры (до 75% от всех продаж в России).

В структуре международных продаж ключевыми рынками сбыта остаются Европа (17% от общих объемов реализации), Северная Америка (14%), Страны Азии и Океании (10%) и Ближний Восток, включая Турцию, (10%).

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Продажи НЛМК на российский рынок сократились на 9% кв/кв до 1,5 млн т в связи с сезонным снижением спроса. Сезонный фактор был частично компенсирован ростом продаж НЛМК-Калуга.

Благодаря улучшению спроса на рынках Северной Америки были увеличены продажи в данный регион на 30% кв/кв до 0,7 млн т. Также произошло частичное перераспределение продаж с Ближнего Востока (-41% кв/кв) в Европу и Азию (+10% и +13%, соответственно).

- **Цены**

*Обзор 2013 г*

По результатам 12 месяцев 2013 г средние цены реализации продукции НЛМК снизились к уровню 2012 г на 4-6%.

Цены Стального сегмента на полуфабрикаты и плоский прокат в целом снизились в соответствии с общемировой динамикой (на 4-6% г/г). Цены на сортовой прокат на российском рынке снизились на 10-11% г/г.

Динамика цен реализации зарубежных активов в целом соответствовала тенденциям на локальных рынках: средние цены в Европе снизились на 6-8%, средние цены в США - на 2-4%.

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Средние цены НЛМК на плоский и сортовой прокат снизились на 2-5% кв/кв на фоне сезонного ослабления спроса в строительном секторе. Положительная тенденция в 4 кв. наблюдалась на рынке США, где цены на плоский прокат выросли в среднем на 2-5% кв/кв. В Европе цены стабилизировались, по некоторым видам продукции наблюдалась положительная динамика.

- **Реализация программ операционной эффективности в 2013 г**

В 2013 г продолжилась разработка и реализация комплекса мероприятий по повышению операционной эффективности в дивизионах Группы НЛМК («Производственная Система НЛМК»). По результатам года реализация соответствующих мероприятий позволила обеспечить структурное снижение затрат на \$244 млн к уровню 2012 г, что в значительной степени нивелировало ослабление рыночной конъюнктуры.

- **Управление долговым портфелем**

Чистый долг Группы НЛМК на конец 2013 г составил \$2,702 млрд: снижение на 3% кв/кв и 24% г/г на фоне положительного свободного денежного потока. Снижение чистого долга относительно начала года также обусловлено деконсолидацией финансовых обязательств NVH ( см. [пресс-релиз](#)).

Показатель Чистый долг / EBITDA на конец 2013 г составил 1,80. Объем денежных средств и краткосрочных финансовых вложений на конец 2013 г. составил \$1 455 млн.

На конец 2013 г финансовый долг НЛМК составил \$4 157 млн (+1% кв/кв и -10% г/г), из которых 27% составляют краткосрочные обязательства, представленные в основном рублевыми облигациями и возобновляемыми кредитными линиями под финансирование оборотного капитала.

В октябре 2013 г были размещены биржевые облигации НЛМК серии БО-13, общим объемом 5 млрд рублей и сроком погашения 10 лет. Условия размещения предусматривают оферту через 4 года. Процентная ставка 1-8 купонов для данных выпусков составит 8,05%. Полученные средства были использованы для рефинансирования текущих обязательств и другие общекорпоративные цели.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

- **Выручка**

*Обзор 2013 г*

Выручка в 2013 г снизилась на 10% г/г до \$10 909 млн, что связано со снижением средних цен реализации на 4-6% г/г, деконсолидацией показателей NBH в 4 кв. 2013 г и со снижением объема продаж металлопродукции на 2% (см. раздел «Производство и структура продаж» выше).

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Выручка за 4 кв. снизилась на 8% кв/кв до \$2 505 млн в связи с влиянием эффекта деконсолидации NBH и сезонным ослаблением спроса и цен на российском рынке. На фоне роста объемов производства в 4 кв., Группа накопила запасы готовой продукции для реализации в 1-2 кв. 2014 г.

- **Операционная прибыль**

*Обзор 2013 г*

Операционная прибыль за 12 мес. 2013 г составила \$644 млн (-43% г/г). Снижение прибыли произошло в основном в связи с сужением спреда между ценами на конечную продукцию и сырье.

В 2013 г себестоимость одной тонны слябов, произведенных на Липецкой площадке (80% производства стали в 2013 г) снизилась на 10% г/г до \$348, в том числе за счет повышения эффективности первых переделов.

Амортизационные отчисления в 2013 г выросли на 12% г/г до \$862 млн, что связано с вводом в строй новых производственных объектов.

Общехозяйственные и административные расходы в 2013 г снизились на 5% г/г до \$424 млн в основном за счет реализации программ сокращения затрат и деконсолидации показателей NBH в 4 кв. Коммерческие расходы снизились на 20% г/г до \$917 млн в связи с изменением политики учета коммерческих расходов: часть транспортных расходов была реклассифицирована в производственные затраты.

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Операционная прибыль в 4 кв. выросла на 37% кв/кв до \$204 млн. Существенный рост объясняется улучшением спроса на внешних рынках, ростом продаж и прибыльности НЛМК США и реализацией программ повышения эффективности. Данные факторы компенсировали влияние сезонного ухудшения конъюнктуры на внутреннем рынке России, определившего снижение прибыли Стального сегмента и сегмента Сортовой прокат.

Себестоимость производства слябов на липецкой производственной площадке в 4 кв. увеличилась на 6% кв/кв до \$349/т в связи с ростом цен на окатыши и металлолом.

Снижение амортизационных отчислений на 11% кв/кв до \$205 млн связано в основном с деконсолидацией показателей NBH. Данный эффект частично компенсировался эффектом от ввода новых объектов.

Общехозяйственные и административные расходы снизились на 21% кв/кв до \$85 млн за счет реализации программ сокращения затрат и деконсолидации показателей NBH. Коммерческие расходы выросли на 4% кв/кв до \$221 млн в результате увеличения доли экспортных продаж российских площадок в структуре общих продаж.

- **Чистая прибыль**

*Обзор 2013 г*

Чистая прибыль НЛМК за 12 мес. 2013 г снизилась на 68% г/г до \$189 млн. Основной причиной стало сокращение прибыли от основной деятельности из-за ухудшения рыночной конъюнктуры, а также влияние роста амортизационных отчислений на \$94 млн в 2013 г. Дополнительным фактором стал рост доли процентных расходов, учтенных в отчете о прибылях и убытках, при одновременном сокращении доли капитализируемых процентов (общая величина процентных расходов с учетом капитализируемых процентов в 2013 г составила \$239 млн (-9% г/г)).

На снижение чистой прибыли также повлияло списание отложенного налогового актива по Зарубежному сегменту во 2 кв. 2013 г и убыток NBH в 4 кв. 2013 г.

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Чистый убыток НЛМК в 4 кв. 2013 г. составил (-)\$21 млн (чистая прибыль в 3 кв. 2013 составляла \$138 млн). Одним из факторов стал рост прочих расходов в связи с корректировкой налоговой базы по вновь введенным объектам. Кроме, того на снижение чистой прибыли повлиял убыток NBH, в том числе за счет списания в 4 кв. отложенных налоговых активов на сумму \$27 млн. Доля НЛМК в чистом убытке NBH, отраженная в составе финансовых результатов зависимых компаний, составила \$54 млн.

- **Денежный поток**

*Обзор 2013 г*

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, в 2013 г составили \$1 219 млн (-33% г/г). Снижение показателя обусловлено сокращением прибыли от основной деятельности при стабильном уровне оборотного капитала Группы г/г.

Инвестиции в 2013 г снизились на 48% г/г до \$756 млн на фоне завершения ряда капиталоемких проектов.

С учетом выплаты дивидендов на сумму \$114 млн и изменения долгового портфеля, чистый отток денежных средств от финансовой деятельности за 12 мес. составил (-) \$128 млн.

Денежные средства, эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения на конец 2013 г составили \$1,455 млрд, в том числе \$0,485 млрд – в виде депозитов и прочих краткосрочных финансовых вложений.

*Обзор 4 кв. 2013 г*

Операционный денежный поток в 4 кв. снизился на 58% до \$189 млн, что в основном было связано с ростом запасов готовой продукции Липецкой площадки. Соответствующие запасы будут реализованы в 1-2 кв. 2014 г. Кроме того, в 4 кв. выросли запасы сырья и готовой продукции НЛМК-Калуга в связи с повышением загрузки мощностей.

Инвестиции в 4 кв. составили \$98 млн (-65% кв/кв). Снижение капитальных вложений позволило обеспечить положительный свободный денежный поток, который в 4 кв. составил \$92 млн.

## Стальной сегмент\*

млн долларов США	4 кв. 2013**	3 кв. 2013	Изменение, %	12 мес. 2013	12 мес. 2012	Изменение, %
Продажи металлопродукции, тыс. т	<b>2 731</b>	3 144	-13%	<b>11 840</b>	12 117	-2%
в т.ч. внешним покупателям, тыс. т	<b>2 395</b>	2 210	+8%	<b>9 342</b>	9 502	-2%
Выручка в т.ч.	<b>1 802</b>	2 002	-10%	<b>7 865</b>	8 676	-9%
Выручка от внешних покупателей	<b>1 595</b>	1 529	+4%	<b>6 468</b>	7 150	-10%
Выручка от операций между сегментами	<b>207</b>	472	-56%	<b>1 396</b>	1 526	-9%
ЕБИТДА	<b>153</b>	187	-18%	<b>637</b>	968	-34%
Рентабельность ЕБИТДА	<b>8%</b>	9%	-1 п.п.	<b>8%</b>	11%	-3 п.п.

### Обзор 2013 г

В 2013 г общие продажи сегмента составили 11,840 млн т (-2% г/г). Основное влияние на динамику продаж оказало снижение продаж чугуна (169 тыс. т в 2013 г и 614 тыс. т в 2012 г).

Общая выручка стального сегмента составила \$7 865 млн (-9% г/г). Показатель ЕБИТДА снизился на 34% до \$637 млн. Снижение финансового результата связано с падением цен на металлопродукцию, сужением спредов между ценами на сталь и сырье, а также ростом расходов на услуги естественных монополий.

### Обзор 4 кв. 2013 г

В 4 кв. 2013 г общие продажи сегмента составили 2,731 млн т (-13% кв/кв), что обусловлено сезонным снижением спроса и эффектом высокой базы предыдущего периода. Продажи третьим лицам в 4 кв. выросли на 8% кв/кв до 2,395 млн т, что связано с деконсолидацией NBH и соответствующим отражением продаж слябов на активы NBH в составе продаж третьим лицам.

Общая выручка стального сегмента сократилась на 10% кв/кв до \$1 802 млн на фоне сокращения продаж и падения цен на российском рынке. Рентабельность ЕБИТДА составила 8% (-1 п. п.).

### Прогноз

В 1 кв. 2014 г ожидается рост продаж сегмента (в т.ч. за счет реализации накопленных запасов). Сезонное улучшение цен на металлопродукцию на внешних рынках в сочетании со снижением цен на железорудное сырье окажет положительное влияние на финансовый результат сегмента.

\* Состав стального сегмента: НЛМК (материнская компания), производитель электротехнической стали ВИЗ-Сталь, трейдинговые компании Novexco Limited (Кипр) и Novex Trading S.A., (Швейцария), крупнейший российский неинтегрированный производитель кокса Алтай-Кокс, а также ряд сервисных компаний.

\*\* Продажи слябов на NLMK Belgium Holdings (NBH) до 3 кв. 2013 г включительно входили в состав внутригрупповых продаж Стального сегмента. Начиная с 4 кв. 2013 г данные продажи относятся к продажам третьим лицам.



## Сегмент сортовой прокат\*

млн долларов США	4 кв. 2013	3 кв. 2013	Изменение, %	12 мес. 2013	12 мес. 2012	Изменение, %
Продажи сортового проката и метизов, тыс. т	635	570	+11%	2 102	1 699	+24%
Выручка в т.ч.	473	468	+1%	1 716	1 645	+4%
Выручка от внешних покупателей	371	355	+5%	1 328	1 199	+11%
Выручка от операций между сегментами	102	114	-10%	388	446	-13%
ЕБИТДА	12	40	-69%	95	171	-44%
Рентабельность ЕБИТДА	3%	8%	-5 п.п.	6%	10%	- 4 п.п.

### Обзор 2013 г

В 2013 г общие продажи сегмента выросли на 24% г/г до 2 102 млн т в основном в результате запуска новой площадки НЛМК-Калуга, с которой было реализовано 314 тыс. т металлопродукции (из них 226 тыс. т в 4 кв.).

Общая выручка сегмента выросла на 4% г/г до \$1 716 млн на фоне роста продаж, который компенсировал снижение цен на сортовой прокат. Рентабельность по показателю ЕБИТДА снизилась до 6% в результате сокращения спрэдов между ценами на сталь и металлолом, а также на фоне роста расходов на услуги естественных монополий.

### Обзор 4 кв. 2013 г

В 4 кв. 2013 г общие продажи сегмента выросли на 11% кв/кв до 635 тыс. т. Выручка сегмента выросла на 1% кв/кв, рост продаж был нивелирован резким снижением цен на металлопродукцию (5-10% кв/кв). Рентабельность по показателю ЕБИТДА в 4 квартале снизилась до 3%, так как снижение цен на конечную продукцию происходило на фоне сезонно высоких цен на металлолом.

### Прогноз

В 1 кв. 2014 г на рынке сортового проката сохраняется давление на цены ввиду высокого уровня предложения и сезонного снижения спроса.

*\*В сегменте Сортовой прокат отражены финансовые результаты компаний НСММЗ, НЛМК-Метиз, НЛМК-Калуга и компаний ломозаготовительной сети. Основными видами деятельности сегмента является выплавка стали электродуговым способом, производство сортового проката и метизов, сбор и переработка лома черных металлов.*

## Горнодобывающий сегмент\*

млн долларов США	4 кв. 2013	3 кв. 2013	Изменение, %	12 мес. 2013	12 мес. 2012	Изменение, %
Продажи концентрата и аглоруды, тыс. т	3 964	3 860	+3%	15 434	15 835	-3%
в т.ч. на Липецкую площадку, тыс. т	3 051	2 925	+4%	11,641	11,891	-2%
Выручка в т.ч.	353	312	+13%	1 351	1 338	+1%
Выручка от внешних покупателей	94	86	+9%	372	341	+9%
Выручка от операций между сегментами	259	226	+14%	979	997	-2%
ЕБИТДА	228	190	+20%	860	861	0%
Рентабельность ЕБИТДА	65%	61%	+4 п.п.	64%	64%	-

### Обзор 2013 г

В 2013 г продажи концентрата и аглоруды составили 13,981 млн т (-1% г/г) и 1,453 млн т (-16% г/г), соответственно. 79% железорудного концентрата и 41% аглоруды было реализовано в адрес Липецкой площадки.

Общая выручка сегмента составила \$1 351 млн (+1% г/г). Незначительный рост выручки при снижении объемов продаж в основном был обусловлен увеличением средних цен на железорудное сырье. Показатель ЕБИТДА составил \$860 млн, рентабельность по ЕБИТДА составила 64% (на уровне предыдущего года). Рост расходов на услуги естественных монополий был компенсирован жестким контролем над прочими затратами.

### Обзор 4 кв. 2013 г

Продажи железорудного концентрата и аглоруды составили 3,604 млн т (+3% кв/кв) и 0,360 млн т (-1% кв/кв), соответственно. 80% железорудного концентрата и 42% аглоруды было реализовано в адрес Липецкой площадки.

Выручка сегмента составила \$353 млн (+13% кв/кв). Рост выручки связан с увеличением цен на железорудное сырье. Рентабельность по ЕБИТДА выросла на 4 п.п. до 65%.

### Прогноз

В 1 кв. 2014 г ожидается снижение выручки и прибыльности на фоне снижения мировых цен на железорудное сырье.

\* Горнодобывающий сегмент представлен компаниями Стойленский ГОК (основная добывающая компания Группы), Доломит и Стагдок, которые поставляют сырье для металлургического производства Липецкой площадки, а также реализуют часть продукции внешним потребителям.

## Сегмент Зарубежный прокат\*

млн долларов США	4 кв. 2013*	3 кв. 2013	Изменение, %	12 мес. 2013	12 мес. 2012	Изменение, %
Продажи металлопродукции, тыс. т	541	945	-43%	3 386	3 983	-15%
Выручка в т.ч.	445	750	-41%	2 742	3 468	-21%
Выручка от внешних покупателей	445	750	-41%	2 740	3 467	-21%
Выручка от операций между сегментами	-	1	-	2	1	+27%
ЕБИТДА	30	-35	-	-94	-148	-

### Обзор 2013 г

В 2013 г общие продажи сегмента составили 3 386 тыс. т (-15% г/г). Снижение продаж было обусловлено деконсолидацией результатов NBH начиная с 4 кв. 2013 г. Убыток по ЕБИТДА сократился до \$94 млн.

### Обзор 4 кв. 2013 г

В 4 кв. 2013 г общие продажи сегмента составили 541 тыс. т (-43% кв/кв), выручка составила \$445 млн (-41% кв/кв). Значительное сокращение продаж и выручки обусловлено деконсолидацией показателей NBH.

Показатель ЕБИТДА сегмента составил \$30 млн против убытка (-)\$35 млн. в 3 кв. 2013 г. Основным фактором прибыльности в 4 кв. является улучшение финансовых результатов НЛМК США на фоне сильной рыночной конъюнктуры. Прибыль по показателю ЕБИТДА НЛМК США в 4 кв. составила \$33 млн, убыток по показателю ЕБИТДА NLMK Dansteel - (-)\$3 млн.

### Прогноз:

В 1 кв. 2014 г в Европе ожидается относительно стабильный уровень цен и продаж, в США – продолжение позитивной динамики.

\* В показатели сегмента Зарубежный прокат за периоды до 1 октября 2013 г. включены металлургические компании Группы НЛМК, расположенные за пределами России. В их состав входят прокатные активы, расположенные в Европе (НЛМК Европа) и США (НЛМК США). Активы НЛМК Европа представлены производителями толстолистового проката NLMK Dansteel (Дания), NLMK Clabecq (Бельгия), NLMK Verona (Италия) и производителями плоского проката NLMK La Louvière (Бельгия), NLMK Coating (Франция), NLMK Strasbourg (Франция). В дивизион НЛМК США входят компании NLMK Pennsylvania, Sharon Coating, NLMK Indiana.

В связи с деконсолидацией NBH, начиная с 4 кв. 2013 г сегмент включает дивизион НЛМК США и площадку NLMK Dansteel



# **Социальная ответственность**

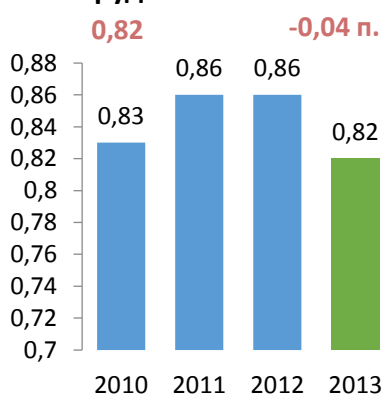
**Апрель 2014**

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

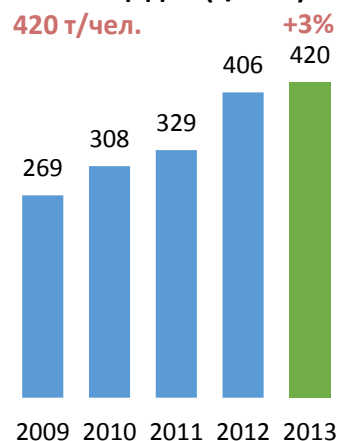
Последовательное улучшение показателей социальной ответственности является ключевым приоритетом деятельности НЛМК.

- Повышение стандартов безопасности труда
- Рост производительности и оплаты труда
- Обеспечение профессионального развития работников Компании
- Гармоничное развитие регионов присутствия

**Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности**

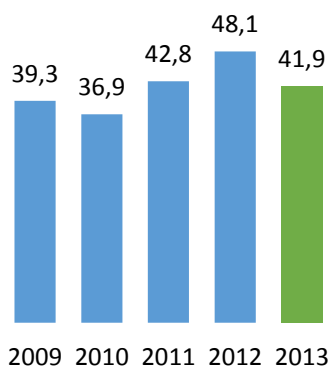


**Производительность труда на липецкой площадке (т/чел.)**

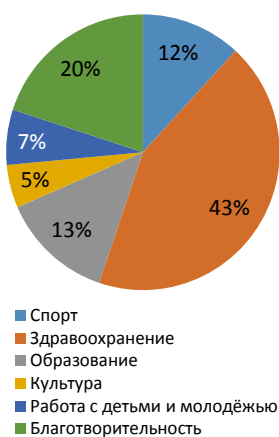


**Количество обучившегося персонала (тыс чел)**

41,9 тыс чел (68% персонала)



**Структура социальных расходов**



## ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Корпоративную социальную ответственность НЛМК рассматривает как систематическую деятельность, включающую в себя выбор и применение методов оптимального взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, в результате которого принимаются взаимовыгодные решения.

При определении ключевых заинтересованных сторон Компания учитывала степень их влияния на деятельность Группы НЛМК.

В сформированный таким образом список вошли: работники Компании, акционеры и инвесторы, потребители продукции и поставщики сырья, органы государственного управления, профсоюзные организации, общественные организации, жители регионов присутствия, в том числе потенциальные работники.



Компания на регулярной основе изучает мнения ключевых заинтересованных сторон посредством проведения опросов и консультаций, осуществляет взаимодействие с ними в форме переговоров, совещаний рабочих групп по решению конкретных вопросов и постоянно действующих комиссий и т.д.

Развивая систему взаимодействия с заинтересованными сторонами, Компания стремится совершенствовать сложившиеся подходы ведения диалогов, с целью более быстрого выявления проблем и поиска оптимальных путей их решения.

### **Работники**

Интересы заинтересованной стороны: заработная плата, социальный пакет и социальные гарантии, карьерный рост, безопасность и условия труда

Инструменты двустороннего диалога: социологические опросы, телефон доверия «Об», профсоюзные собрания, прием по личным вопросам, сменно-встречные собрания, СМИ, в том числе корпоративные журналы и газеты

Обратная связь: индексации заработной платы, оперативное реагирование на обращения, предоставление возможностей для карьерного роста, обеспечение безопасности и улучшение условий труда

## **Профсоюзные организации**

Интересы заинтересованной стороны: выполнение отраслевого тарифного соглашения, выполнение условий коллективных договоров, соблюдение трудового законодательства, информированность о деятельности Компании, уровень заработной платы и социальной защищенности работников, условия и безопасность труда персонала

Инструменты двустороннего диалога: проведение совещаний и встреч, обсуждение и заключение Коллективных договоров, комиссии по трудовым спорам, Паритетная комиссия Администрации и Профкома, комиссии по социальному страхованию, комиссии по охране труда, квалификационные и аттестационные

Обратная связь: неукоснительное соблюдение всех социальных льгот и гарантий, закрепленных в Коллективных договорах, совместная организация мероприятий, ответы на обращения и учет рекомендаций профсоюзов

## **Акционеры и инвесторы**

Интересы заинтересованной стороны: производственные и финансовые результаты, стратегия компании, дивидендные выплаты, вопросы корпоративного управления, объем обыкновенных акций ОАО НЛМК, находящихся в свободном обращении на фондовых площадках в России, объем акций, выпущенных ОАО НЛМК и торгующихся на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций

Инструменты двустороннего диалога: встречи с топ-менеджментом компании, годовые и финансовые отчеты, квартальные презентации производственных результатов, телеконференции по результатам работы за квартал, полугодие, год, публикации в СМИ, сайт Компании

Обратная связь: наличие специальных служб, осуществляющих коммуникации с акционерами и инвесторами, специальный раздел для акционеров и инвесторов на сайте Компании

## **Потребители**

Интересы заинтересованной стороны: выполнение договорных обязательств, качество и цена продукции, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков покупателей, техническое перевооружение и развитие, производственные и финансовые результаты, финансовые и нефинансовые риски

Инструменты двустороннего диалога: годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи, профессиональные российские и международные союзы и организации, публикации в СМИ, сайт Компании

Обратная связь: использование результатов мониторинга удовлетворенности потребителей при последующем заключении договоров

## **Жители регионов**

Интересы заинтересованной стороны: социально – экономическое развитие региона, экология, здоровье населения, выделение средств на благотворительные программы, информированность о деятельности Компаний, достоверность и открытость информации, возможности трудоустройства в Компанию

Инструменты двустороннего диалога: СМИ, взаимодействие с представителями общественных организаций, депутатами законодательных собраний различного уровня, профорientационные мероприятия, конференции, встречи

Обратная связь: выделение средств на поддержку спорта, здравоохранения, образования, культуры, финансирование детских оздоровительных программ и проектов, пропагандирующих здоровый образ жизни, благотворительная помощь социально незащищенным слоям населения

### **Органы власти**

Интересы заинтересованной стороны: соблюдение действующего законодательства, налоговые отчисления, социально – экономическое развитие регионов, охрана окружающей среды

Инструменты двустороннего диалога: участие в работе государственных, в том числе законодательных органов власти, участие в международных и российских профессиональных и общественных организациях, проведение встреч, диалогов и т.п., СМИ

Обратная связь: наличие специальной службы, осуществляющей коммуникацию с представителями органов государственной власти и местного самоуправления, участие Компании в различных федеральных и региональных программах

### **Общественные организации**

Интересы заинтересованной стороны: соблюдение действующего законодательства, экология, социально – экономическое развитие регионов, благотворительность

Инструменты двустороннего диалога: проведение совместных конференций, клубы, встречи и другие мероприятия, СМИ, письма, сайт Компании

Обратная связь: участие в реализации совместных проектов, реагирование на обращения граждан, своевременное решение проблем, поднимаемых общественностью в рамках компетенции и ответственности.

### **Поставщики**

Интересы заинтересованной стороны: возможность долгосрочного сотрудничества, выполнение договорных обязательств, своевременное рассмотрение и урегулирование претензий и исков поставщиков, доступность и открытость производственных и финансовых результатов Компании

Инструменты двустороннего диалога: годовые, финансовые отчеты, конференции, форумы, деловые встречи, профессиональные российские и международные союзы и организации, освещение деятельности Компании в СМИ, сайт Компании

Обратная связь: Проведение открытых тендеров, обеспечение необходимой информации о Компании на сайте Компании, в том числе опубликование контактной информации службы закупок.



## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Компания понимает, что от социально-экономической стабильности в регионах нашего присутствия зависит долгосрочная стабильность бизнеса.

Прямое экономическое воздействие наряду с другими способами поддержки, оказывают значительное влияние на регионы присутствия Группы.

Устойчивое развитие регионов присутствия является важной составляющей стратегии развития Компании, и мы реализуем ряд долгосрочных программ, направленных на решение приоритетных в этой области задач:

- содействие устойчивому развитию территорий присутствия;
- поддержание стабильной социально-экономической среды в местных сообществах;
- развитие партнерских отношений с региональными органами власти и местными администрациями;
- создание комфортных условий проживания для работников Компании и жителей региона;
- формирование и соответствие репутации добросовестного и привлекательного работодателя.

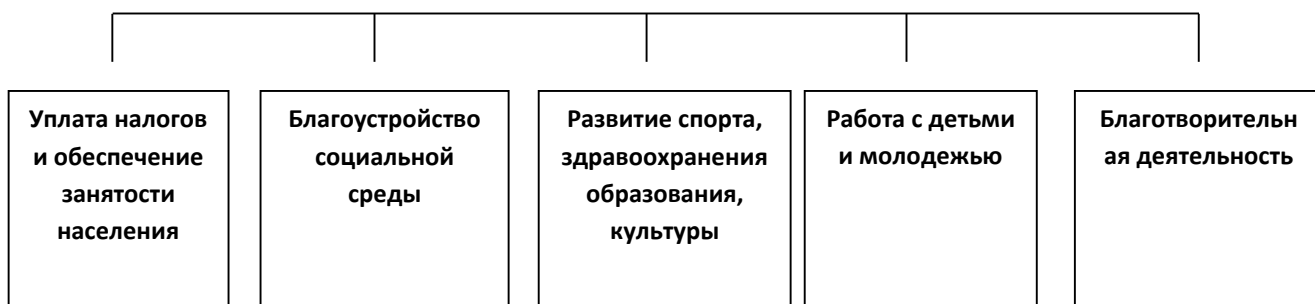
### Экономический вклад в социальное развитие

Проводя политику корпоративной социальной ответственности в регионах присутствия, НЛМК в партнёрстве с государством и обществом принимает активное участие в повышении качества жизни людей и способствует стабильному социально-экономическому развитию регионов.

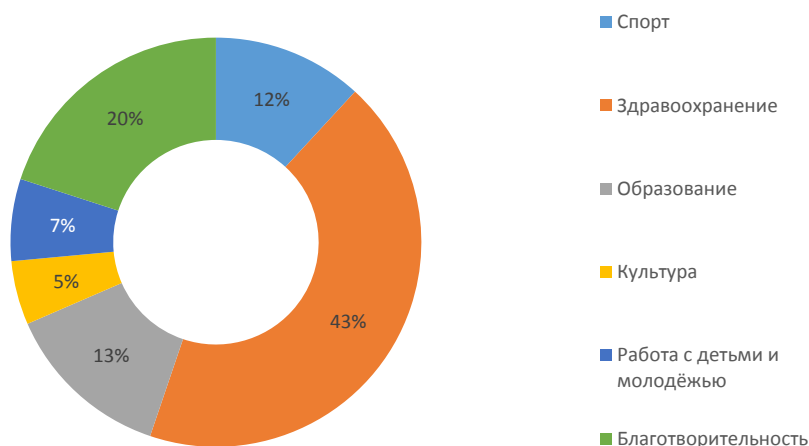
### Социальные инвестиции

При проектировании социальных инвестиций мы в первую очередь ориентируемся на проекты, реализация которых позволит обеспечить реальное улучшение качества жизни населения регионов присутствия. Программы социальной направленности разрабатываются при активном участии региональных администраций и общественности. Для обеспечения максимальной эффективности социальных инвестиций мы регулярно проводим мониторинг нашего воздействия на социально-экономическую ситуацию в регионах присутствия.

### Приоритетные направления социального инвестирования



### Структура инвестиций Группы НЛМК в развитие регионов присутствия в 2013 году

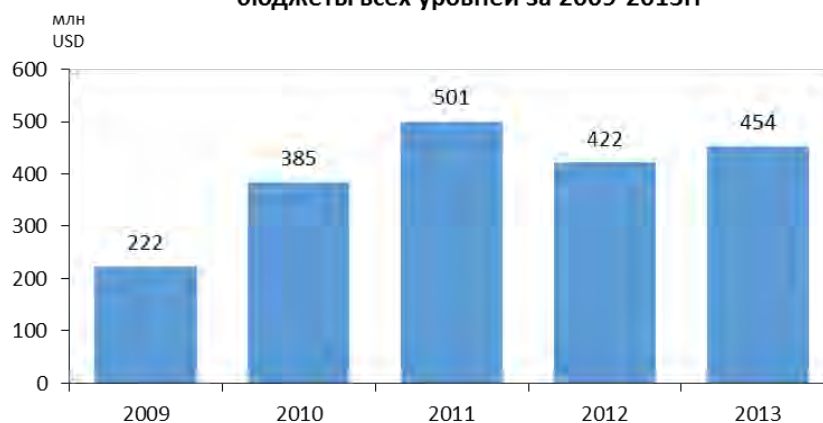


### Уплата налогов и обеспечение занятости населения

Предприятия Группы НЛМК являются основными налогоплательщиками практически во всех регионах присутствия. В этой связи для нас социальная ответственность в первую очередь – это полное соблюдение действующего законодательства и своевременная уплата налогов. Налоговые отчисления способствуют развитию других отраслей промышленности, сельского хозяйства, строительства и социальной сферы.

Мы вносим существенный вклад в обеспечение занятости местного населения, предоставляя рабочие места с конкурентоспособным уровнем заработной платы. Практически все работники наших предприятий являются жителями местных территорий.

### Динамика налоговых платежей ОАО "НЛМК" в бюджеты всех уровней за 2009-2013гг



## **Благоустройство социальной среды**

В сотрудничестве с местными органами власти мы осуществляем деятельность по совершенствованию модели управления жилищными комплексами, повышению эффективности и прозрачности расходов на содержание социальной сферы городов, в которых расположены наши предприятия.

Наши специалисты принимают активное участие в законодательной деятельности городов и областей (краев) регионов присутствия. Являясь депутатами органов законодательной и представительной власти, они отлично знают и понимают наиболее острые проблемы населения, поэтому, при разработке социальных программ учитываются как потребности различных социальных групп, так и стратегические приоритеты развития местных территорий.

Также наши сотрудники участвуют в работе Общественной палаты, региональных отделений Российского Союза промышленников и предпринимателей и других общественных организаций.

За последние 10 лет нами построено 52 жилых многоквартирных дома общей площадью около 400 тыс. кв. метров, в которых проживают более 4,5 тыс. семей наших работников.

## **Развитие спорта, здравоохранения, образования, культуры**

Мы оказываем помощь спортивным детским и юношеским школам и секциям, спортивным клубам и спортсменам. Средства выделяются на содержание спортивных комплексов и сооружений (стадионов, Дворцов спорта, спортивных залов и т.п.), приобретение спортивного оборудования.

Мы оказываем помощь детским творческим клубам, студиям, библиотекам, музеям, художественным галереям, также выделяются средства на охрану и должное содержание памятников культуры и архитектуры, иных объектов, имеющих культурную и историческую ценность.

Особое внимание уделяем совершенствованию системы профессионального образования. Мы оказываем постоянную поддержку базовым учебным заведениям в организации учебного процесса, в создании необходимых условий для занятий и мотивации учащихся в получении качественного образования (специальные стипендии).

В сентябре 2013 года совместный проект липецкой производственной площадки и ее базового учебного заведения - Липецкого государственного технического университета (ЛГТУ) - признан победителем открытого конкурса Министерства образования и науки РФ на получение государственной поддержки для реализации проектов по подготовке высококвалифицированных кадров для работы на предприятиях Липецкой области. Проект-победитель «Подготовка кадров для промышленных предприятий Липецкой области» теперь будет реализован ЛГТУ совместно с НЛМК при финансовой поддержке из федерального бюджета.

Липецкая площадка является учредителем некоммерческой организации «Новолипецкий медицинский центр», созданной для оказания медицинской помощи и оздоровления как наших работников, так и других жителей региона.

## **Работа с детьми и молодежью**

Формирование репутации самого привлекательного работодателя в регионе является необходимым условием для привлечения на наши предприятия творчески активного и технически грамотного персонала. Оказывая содействие подрастающему поколению в получении современного образования, мы создаем собственный перспективный кадровый резерв.

В качестве шефской и благотворительной помощи мы вкладываем средства в укрепление материально-технической базы детских садов, школ, лицеев, профессиональных училищ, детских творческих центров, детских домов, школ-интернатов.

Материальная поддержка оказывается при проведении ремонтов, закупке оборудования, приобретении современных учебных пособий, компьютерной техники, спортивного инвентаря.

Особое место занимает работа по профориентации школьников и студентов, которая проводится на постоянной основе при непосредственном участии наших специалистов.

С целью долгосрочного развития кадрового потенциала мы проводим целевую программу «Студент НЛМК», которая предусматривает финансирование обучения детей наших работников в лучших технических и экономических вузах России.

Мы предоставляем возможность студентам и учащимся учебных заведений проходить производственную практику на наших предприятиях. На период практики студенты (учащиеся) закрепляются за опытными рабочими и специалистами.

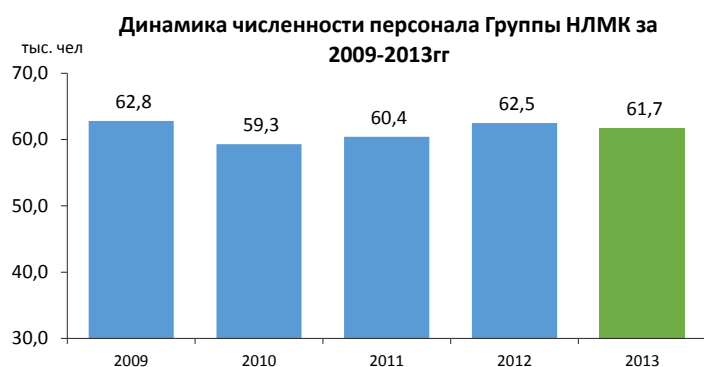
В сезон летних каникул мы предоставляем возможности для отдыха в детских санаториях и домах отдыха детям работников и детям из малообеспеченных семей, а также воспитанникам детских домов.

#### **Благотворительная деятельность**

Через учрежденные компанией благотворительные фонды, мы оказываем денежную помощь людям, относящимся к категории социально-незащищенных слоев населения. Для пенсионеров и ветеранов Великой Отечественной войны, которые трудились на наших предприятиях, в рамках благотворительных программ предусмотрены ежемесячные выплаты, оплата лекарств и медицинского оборудования, путевок в санатории и профилактории. Помощь оказывается воспитанникам и выпускникам детских домов и интернатов, жителям сельских поселений.

## НАШИ СОТРУДНИКИ

Квалифицированный персонал является одним из ключевых факторов эффективной деятельности Группы НЛМК. В 2013 году на предприятиях Группы было занято 61,7 тыс человек.



Компания проводит активную кадровую политику, направленную на привлечение и удержание наиболее талантливых молодых работников, планомерный рост заработной платы, использование различных видов поощрений, проведение программ профессиональной подготовки и развития персонала, обеспечение безопасных условий труда, повышение социальной защищённости работников.

Мы разработали Корпоративную культуру, в которой приоритетным направлением в работе с персоналом для Компании является создание благоприятных условий для высоко-производительного труда и выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, за счёт:

- поддержания достойного уровня заработной платы и социальной защищённости своих работников;
- совершенствования процедур по привлечению, адаптации и профессиональному развитию персонала;
- создания безопасных и комфортных условий труда;
- реализации программ по оздоровлению работников и членов их семей;
- формирования стабильного социально психологического климата в трудовых коллективах на предприятиях.

При Совете директоров Компании создан и постоянно функционирует Комитет по кадрам, вознаграждению и социальной политике, в обязанности которого входят такие задачи, как разработка этических норм (стандартов) поведения в компании, социальной ответственности, экологической безопасности и другие задачи.

## Охрана труда и промышленная безопасность

Используя в технологическом процессе опасные производственные объекты, Компания несёт ответственность за сохранение жизни и здоровья работников.

Компания стремится к постоянному улучшению своих показателей по охране труда за счёт повышения безопасности производственных процессов, мотивации персонала и вовлечения сотрудников в программы обеспечения безопасности труда.



В 2013г Компания внедрила новую политику в области охраны труда и промышленной безопасности:

### НАШЕ ВИДЕНИЕ

НЛМК – один из мировых лидеров в производстве стали. Мы производим высококачественную, экологичную, безопасную продукцию, которая применяется во множестве областей, повышая качество жизни людей.

### НАША МИССИЯ

Мы обеспечиваем ответственный подход к производству, безопасные условия труда сотрудников.

### НАШИ ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ

- предотвращение аварий, травматизма и несчастных случаев на производстве;
- достижение мирового уровня безопасности труда и лидерства в области культуры производства.

### НАШИ ПРИНЦИПЫ

- сотрудники – главная ценность компании, и сохранение их жизни и здоровья является основным принципом производственной деятельности;
- ОТПБ – неотъемлемая часть бизнеса, находящаяся в основе решений по развитию и постоянному совершенствованию бизнес-процессов;
- все несчастные случаи, аварии, инциденты и профессиональные заболевания могут, и должны быть предотвращены;
- безопасная организация производства и соблюдение техники безопасности – обязанность каждого сотрудника.

## НАШИ ДЕЙСТВИЯ

- эффективное управление рисками в отношении жизни и здоровья сотрудников, подрядчиков и третьих лиц;
- постоянное повышение уровня компетенций работников в области ОТПБ;
- обеспечение мотивации безопасного и безаварийного труда;
- обеспечение открытости показателей в области охраны труда.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА РУКОВОДСТВА

- обеспечение организации производства в соответствии с государственными и внутренними требованиями ОТПБ;
- выделение ресурсов для обеспечения требований ОТПБ;
- реализация мер, направленных на предупреждение несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий и инцидентов;
- внедрение передовых методов и технологий, обеспечивающих безопасность труда;
- регулярная оценка качества системы управления ОТПБ и обеспечение ее постоянного совершенствования.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СОТРУДНИКОВ

- соблюдать технику безопасности и установленные требования ОТПБ;
- заботиться о собственной безопасности и безопасности окружающих;
- активно вовлекаться в программы ОТПБ для достижения нашей общей цели – РАБОТА БЕЗ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ.



Для справки:

ОАО НЛМК сертифицировано на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья». Аудит был проведён органом по сертификации BureauVeritasCertification в 2007 году.

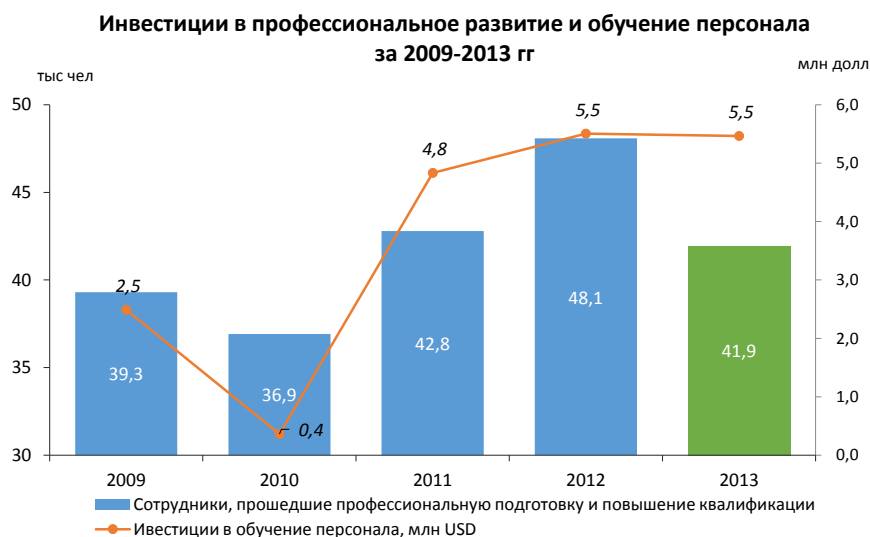
## Развитие талантов

Мы считаем стратегическими инвестиции в развитие профессиональных знаний и умений своих работников и продолжаем вкладывать средства в это направление.

Основными направлениями подготовки персонала являются:

- профессиональная подготовка рабочих;
- обучение рабочих на вторые (смежные) профессии;
- повышение квалификации работников по всем направлениям профессиональной деятельности;
- обучение кадрового резерва;
- обучение топ-менеджеров.

Около 90% работников проходят обучение на собственной учебной базе, что позволяет использовать внутренний потенциал знаний, накопленных в Компании, и наиболее эффективно организовать процесс обучения. В качестве преподавателей привлекаются высококвалифицированные руководители и специалисты, а также преподаватели ведущих учебных заведений России.

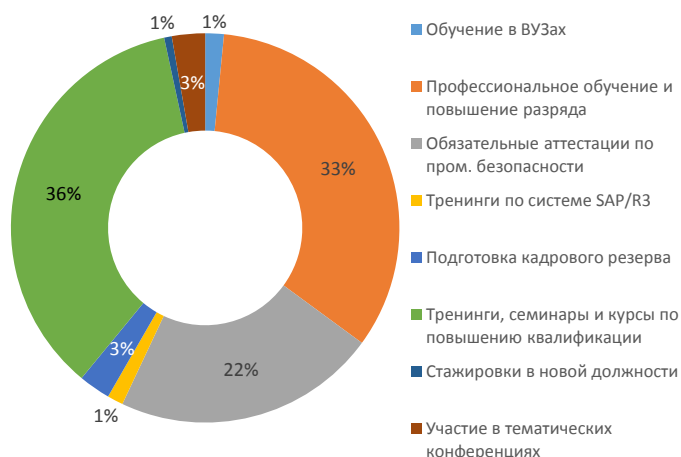


Для вновь принятых молодых работников действуют программы адаптации и наставничества. Наставники обучают и передают профессиональный опыт молодым работникам, знакомят их с правилами работы, традициями в данном коллективе, формируют положительное отношение к характеру, содержанию, условиям и режиму работы.

В 2013 году затраты Группы НЛМК на профессиональную подготовку персонала составили 5,5 млн долл.



### Структура инвестиций в профессиональную подготовку и обучение персонала в 2013 г.



### Производительность и оплата труда

Посредством постоянного обновления, модернизации производственных мощностей и рационализации производственных процессов компании НЛМК поступательно наращивает эффективность бизнеса в течение последних 10 лет.

На текущий момент эффективность производства позволяет нам оставаться на одном уровне с ведущими мировыми сталелитейными компаниями, и мы планируем продолжать наше развитие и в дальнейшем, причем, не только за счет модернизации оборудования и бизнес-процессов, но и за счет активного вовлечения персонала в данный процесс. Постоянное развитие должно стать основой корпоративной культуры Компании.



Компания продолжает совершенствование системы оплаты труда, направленной на поощрение высококвалифицированных специалистов, привлечение молодежи и повышение мотивации персонала к производительному труду и производству качественной продукции. На фоне роста производительности труда в 2013 году средняя заработная плата персонала российских компаний Группы НЛМК увеличилась на 10% до 39,2 тыс руб., что эквивалентно 1,23 тыс. долларов. Основным приоритетом в работе с персоналом для Компании является создание благоприятных условий для высокопроизводительного труда и производства качественной продукции.

## **Социальный пакет**

В целях социальной защищенности своих работников Компания предоставляет льготы и компенсации, формирующие социальный пакет, основными частями которого являются:

- компенсационные выплаты;
- выходные пособия;
- материальная помощь;
- дополнительные выплаты, предусмотренные коллективными договорами.

В социальный пакет наших работников помимо заработной платы и различных дополнительных выплат входят обязательное и добровольное медицинское страхование работников, а также негосударственное пенсионное обеспечение.

В рамках обязательного страхования работники получают амбулаторное и стационарное лечение, в объеме, установленном региональными Программами обязательного медицинского страхования, кроме сложных операций, дорогостоящей диагностики и терапии.

На основных наших предприятиях действуют программы добровольного медицинского страхования, в соответствии с которыми работники имеют возможность получать:

- амбулаторно-поликлинические (в том числе консультационные) и стационарные медицинские услуги,
- доврачебную помощь в цеховых здравпунктах,
- профилактические медицинские осмотры,
- медицинские услуги по зубопротезированию,
- восстановительное лечение в санаториях,
- высокотехнологичную медицинскую помощь при сложных заболеваниях в специализированных клиниках.

Мы активно реализуем программу негосударственного пенсионного обеспечения. ОАО «НЛМК» является одним из учредителей негосударственного пенсионного фонда «Социальное развитие», представительства которого работают в 11 регионах России.

## **Социальное партнерство**

Совместно с профсоюзными организациями мы выстраиваем систему социального партнерства, являющуюся основой взаимовыгодного сотрудничества.

Нормы трудового законодательства и дополнительные льготы и гарантии работников записаны в коллективных договорах, действующих на всех наших предприятиях.

Исполнение принятых обязательств по коллективным договорам контролируют паритетные комиссии, состоящие из представителей администрации и профсоюзных комитетов. В результате постоянного прямого диалога достигаются соглашения по вопросам заработной платы и оптимизации структуры управления, обеспечению здоровых и безопасных условий труда.

Разделы коллективных договоров на предприятиях в 2013 году в основном были выполнены.

## **Оздоровление персонала**

На всех наших предприятиях действуют программы по оздоровлению и санаторно-курортному лечению работников предприятий и членов их семей. В первую очередь медицинское и профилактическое обслуживание получают работники, занятые в производственных процессах, связанных с воздействием вредных и опасных производственных факторов.

Ежегодно наши сотрудники пользуются услугами санаториев и профилакториев, принадлежащих НЛМК, а также направляются в лечебно-профилактические учреждения на курорты Российской Федерации.

В целях профилактики заболеваемости мы создаем условия для занятий физкультурой и спортом. В производственных подразделениях всех наших предприятий функционируют спортивные залы и восстановительные центры, в которых работники имеют возможность для отдыха и занятий спортом после рабочего дня.

В целях пропаганды здорового образа жизни и занятий спортом мы ежегодно проводим спартакиады, межзаводские соревнования по футболу, волейболу, баскетболу, плаванию, шахматам, настольному теннису, стрельбе, а также лыжные и легкоатлетические эстафеты.



# Природоохранная деятельность

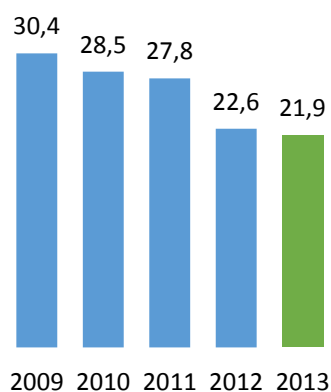
Апрель 2014

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

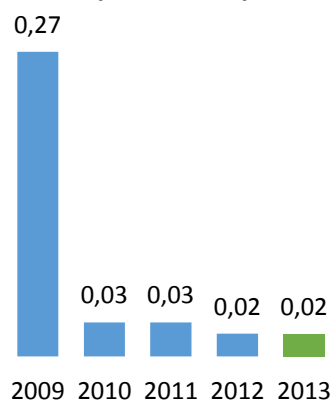
Последовательное улучшение показателей природоохранной деятельности и энергоэффективности является ключевым приоритетом деятельности НЛМК.

- Снижение воздействия производственного процесса на окружающую среду
- Прекращение накопления и переработка ранее накопленных отходов
- Оптимизация потребления энергетических ресурсов

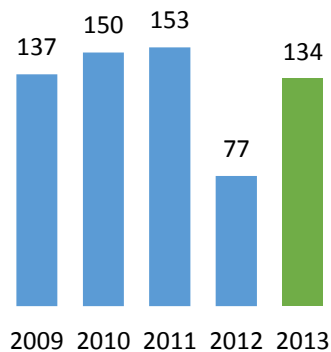
**Динамика удельных выбросов в атмосферу (кг/т стали)**



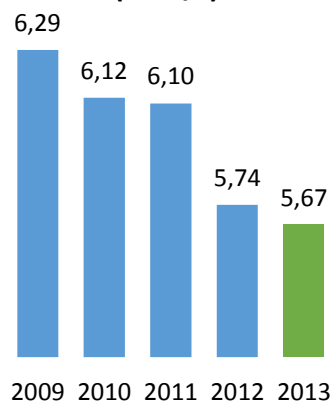
**Динамика удельных сбросов в водные объекты (кг/т стали)**



**Динамика инвестиций в природоохранную деятельность (млн долл)**



**Удельная энергоемкость производства стали (Гкал/т)**



## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**Мы последовательно сокращаем влияние производства на окружающую среду, постоянно внедряя зарекомендовавшие себя в мировой практике решения, и как результат, снижая показатели негативного воздействия на окружающую среду в регионах присутствия.**

Стратегия действий предусматривает экологически ориентированное развитие Группы, гарантирующее сокращение негативного воздействия на окружающую среду при сохранении объемов производства товарной продукции, в том числе, по материнской площадке не ниже 12,4 млн. т стали.

Отвечая на вызовы текущего момента времени, Группа НЛМК направляет усилия на тотальное повышение эффективности производства, в том числе в области охраны окружающей среды, а также на обеспечение устойчивого развития регионов присутствия Группы НЛМК (как в экологической, так и в социальной сферах).

Цель Группы НЛМК в области охраны окружающей среды и экологической деятельности – снижение рисков причинения вреда окружающей среде и населению регионов присутствия; обеспечение лидерских позиций в мире в области экологической безопасности производств.

В целях формирования единой стратегии и подходов в сфере экологического управления Группой сформулированы корпоративные принципы в области охраны окружающей среды:

- соответствие производственной деятельности законодательным и нормативным требованиям в области охраны окружающей среды;
- открытость и доступность информации для заинтересованных сторон;
- предотвращение негативного воздействия на окружающую среду;
- приоритет экологических критериев при новом строительстве, реконструкции, совершенствовании технологических процессов (экологически ориентированное развитие Группы);
- постоянное улучшение показателей экологической безопасности производства на основе использования достижений современной науки и практики.

Последовательное внедрение корпоративных принципов и следование им позволяет исключить возможные риски ограничения развития Группы НЛМК по экологическим критериям.

Природоохранная деятельность является неизменным приоритетом Группы НЛМК. В рамках нового этапа развития НЛМК были определены долгосрочные цели в сфере экологической безопасности на период до 2020 года:

- снижение удельных выбросов в атмосферу до 19,4 кг/т (практически соответствует уровню лучших мировых практик)
- исключение загрязнения водного бассейна в результате производственной деятельности всех площадок Группы НЛМК
- сокращение ранее накопленных отходов за счет вовлечения их в хозяйственный оборот.

Для реализации данных целей разрабатывается комплекс мероприятий, который позволит достичь НЛМК лучших мировых стандартов природоохранной деятельности, что позволит и дальше укреплять конкурентные преимущества, способствующие поступательному развитию Компании.

## Инвестиции в окружающую среду

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду является результатом планомерной инвестиционной деятельности предприятий Группы.

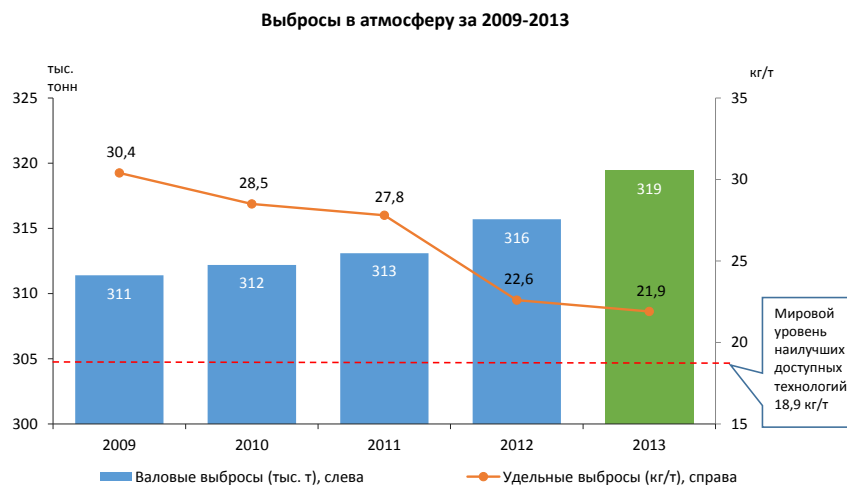
В 2013 году был реализован целый ряд крупных проектов, которые снижают негативное воздействие производственной деятельности на окружающую среду. Среди них можно выделить завершение реконструкции центральной аспирационной системы №2 в агломерационном производстве липецкой площадки, которая позволила снизить валовые выбросы пыли в атмосферу на 2 тыс. тонн в год. Также на липецкой площадке были введены в эксплуатацию новые аспирационные системы и высокоэффективные фильтры нового поколения в конвертерном цехе №2, который является одним из основных источников выбросов графита в атмосферный воздух. Новое оборудование позволило в 7,5 раз снизить запыленность отходящих газов, повысив степень их очистки до 99%.

Инвестиции в проекты технического перевооружения, обеспечивающие экологический эффект, составили по Группе в 2013 году \$134 млн. Суммарные инвестиции в природоохранные проекты Группы за период 2009-2013 гг. составили \$651 млн.



## Воздействие на атмосферу

По результатам 2013 года удельные выбросы Группы НЛМК в атмосферу по сравнению с прошлым годом снизились на 3% до 21,9 кг на тонну произведенной стали, продемонстрировав продолжающееся снижение негативного воздействия на окружающую среду.



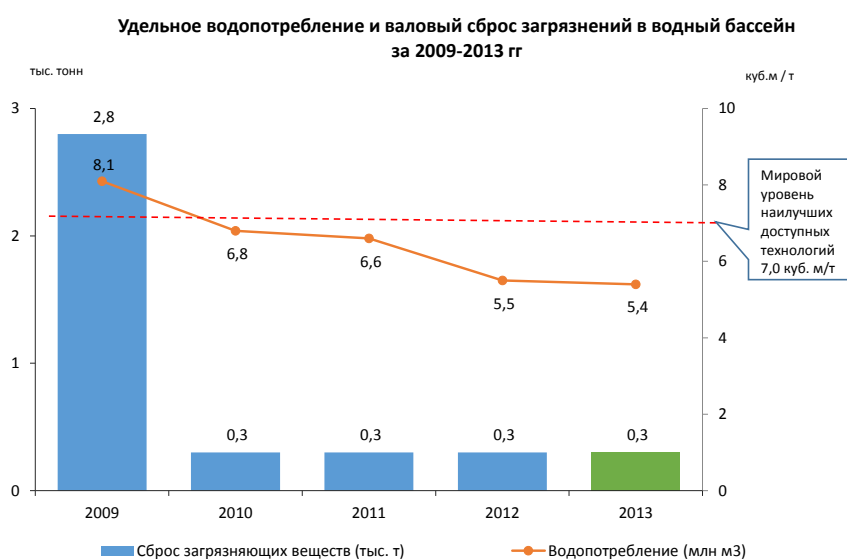
Незначительный рост валовых выбросов связан с вводом в 2013 году новой производственной площадки НЛМК-Калуга, а также с особенностями работы отдельных площадок.

Ключевая часть выбросов прилась на основную производственную площадку в Липецке, где производится около 90% общего объема стали.

### Воздействие на водный бассейн

**Наша ключевая цель в управлении водопользованием – использовать воду более эффективно, что способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду.**

Водопотребление российских активов Группы НЛМК в 2013 году составило 79,5 млн кубических метров, что выше показателя 2012 года на 3% при соответствующем росте производства стали. Потребление воды на тонну произведенной стали сократилось на 1,5% по сравнению с предыдущим годом.



В 2009 году на липецкой производственной площадке было завершено внедрение замкнутого режима водоснабжения, благодаря чему были прекращены сбросы производственных сточных вод в поверхностный водоем (реку Воронеж) и в итоге было достигнуто значительное сокращение сбросов загрязняющих веществ.

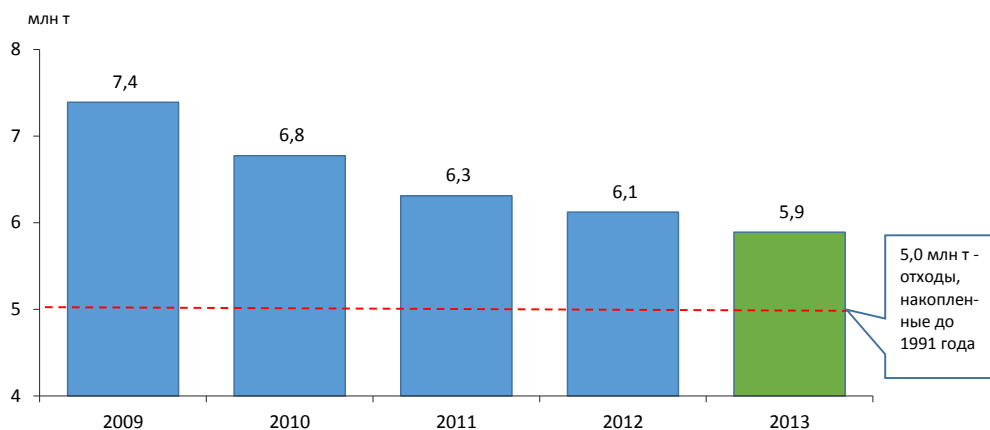
### Утилизация отходов

**Предприятия Группы НЛМК, представляя различные сегменты горно-металлургического комплекса, характеризуются разным уровнем образования отходов – от невысокого, характерного для компаний по добыче нерудных ископаемых, до существенного, свойственного железорудобывающим активам.**

Внедрение современных технологий позволяет нейтрализовать и вновь использовать в производстве до 95% полученных отходов (на липецкой производственной площадке). В частности, на основной производственной площадке в Липецке, начиная с 2004 года, благодаря вовлечению отходов в хозяйственный оборот, прекратили их накопление и приступили к переработке ранее накопленных отходов. С 2004 по 2013 годы их количество сокращено на 2,0 млн т.

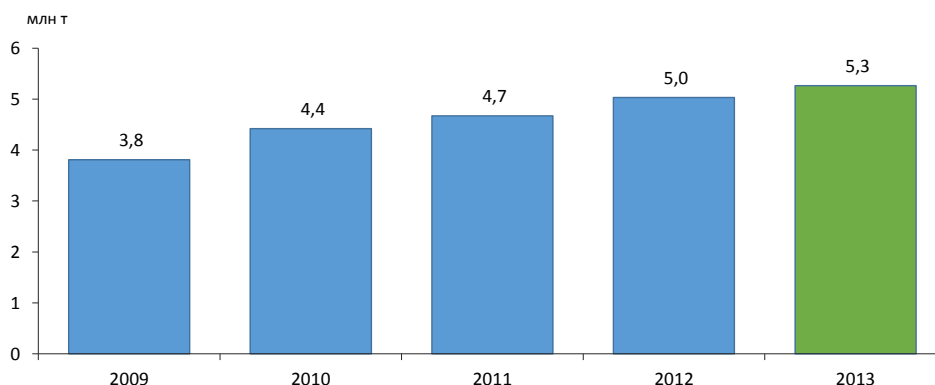


### Динамика накопления отходов на шлаковом отвале липецкой площадки



Благодаря реализации природоохранных мероприятий и развитию технологий рециклинга в 2013 году утилизация отходов по Группе НЛМК (без учета Стойленского ГОК) увеличилась на 5% и составила 5,3 млн.

### Объем утилизации отходов по Группе НЛМК\* за 2009-2013 гг



\* без учета Стойленского ГОК

В 2013 году наиболее рационально обращение отходов было представлено на предприятиях Алтай-Кокс (степень утилизации 121%), Доломит (степень утилизации 100%), липецкой площадке (степень утилизации 95,7%), в дивизионе НЛМК Россия Сортовой прокат (степень рециклинга 95,4%).

### Система экологического менеджмента

Система управления экологической безопасностью предприятия в формате международного стандарта ИСО 14001 внедрена и действует на пяти предприятиях Группы НЛМК.

На липецкой площадке Система управления окружающей средой в формате международного стандарта ISO 14001:2004 Environment Management System функционирует с 2002 г. В 2005, 2008, 2011 гг. комбинат успешно прошел ресертификационные аудиты TÜV CERT (Германия) на соответствие системы управления требованиям названного стандарта. В 2012 г. был отмечен 10-ти летний юбилей функционирования на комбинате системы экологического менеджмента, которая в 2013 г. прошла успешный надзорный аудит компании BSI (Великобритания).

В конце 2007 г. Стойленский ГОК сертифицировал Систему управления окружающей средой по ISO 14001:2004, которая в 2010 г. и 2013 г. успешно прошла ресертификационный аудит Det Norske Veritas.

В 2011 г. система экологического менеджмента по ИСО 14001:2007 сертифицирована в ОАО Долomit органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «СОЮЗСЕРТ» (Москва), в 2013 г. компания провела очередной надзорный аудит.

В 2011 г. Стагдок получил сертификат на Систему экологического менеджмента по ИСО 14001:2007 от органа по сертификации интегрированных систем менеджмента ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (Липецк), в марте 2014 г. система экологического менеджмента успешно прошла процедуру ресертификации в органе по сертификации интегрированных систем менеджмента Техцентр-Регистр (Москва).

В конце 2012 г. органом по сертификации SGS (Швейцария) сертифицирована по стандарту ISO 14001:2007 система экологического менеджмента на ВИЗ-Сталь, в октябре 2013 г. компанией BSI (Великобритания) была проведена процедура сертификации с выдачей сертификата EMS о соответствии системы экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 14001:2004.

Продолжают работу над процедурами системы экологического менеджмента по ISO 14001:2004 предприятия Алтай-Кокс, НЛМК-Сорт.

### **Общественная оценка природоохранной деятельности**

ОАО Алтай-Кокс в 2013 г. по представлению Администрации Алтайского края стало лучшим экологически ответственным предприятием региона. Это звание было присвоено профессиональным сообществом на проходившем в Москве 14-15 ноября Российском промышленно-экологическом форуме РосПромЭко-2013.

Успехи природоохранной деятельности предприятий Группы (ОАО НЛМК и ООО ВИЗ-Сталь) отмечены дипломами лауреатов федерального конкурса «100 лучших организаций России 2013. Экология и экологический менеджмент», учрежденного Государственной Думой и Советом Федерации и проходившего в Санкт-Петербурге в конце марта 2013 г.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

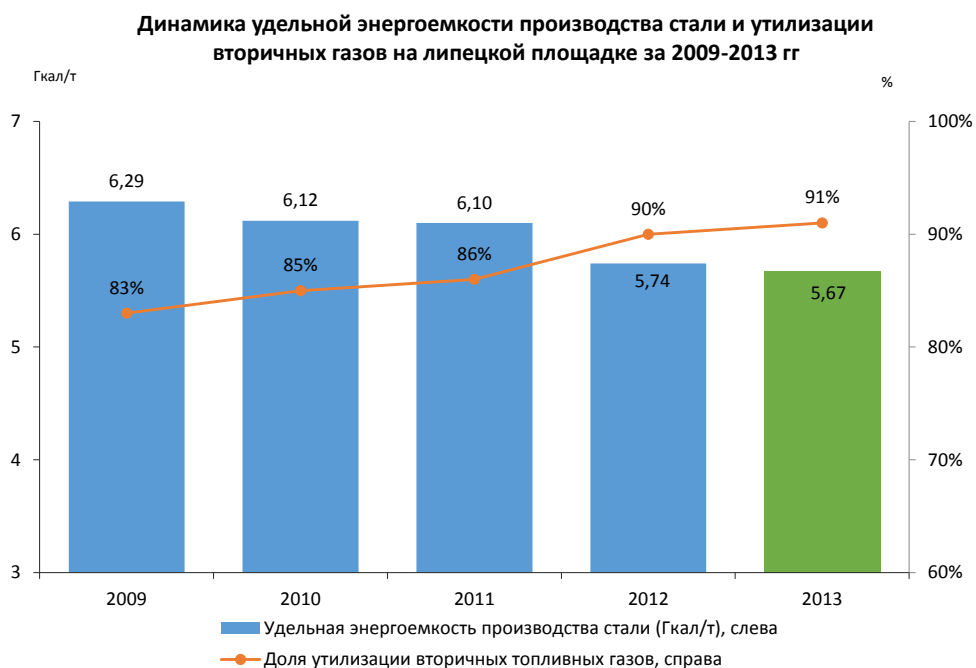
НЛМК стремится производить продукцию необходимого качества с наименьшими затратами, для чего реализует программы повышения эффективности производства, в том числе внедряет энергосберегающие технологии в производственных процессах.

Оптимизация потребления энергоресурсов представляет собой одну из важнейших задач производственной деятельности Группы НЛМК, которое ответственно относится к вопросам рационального использования природных ресурсов и энергии. Стратегия, руководящие принципы, основные цели и задачи по данному направлению отражены в Политике ОАО «НЛМК» в области повышения энергетической эффективности.

Ключевые элементы стратегии Группы, направленные на повышение энергоэффективности:

- постоянное улучшение производственных процессов для снижения потребления энергетических ресурсов;
- технологическая модернизация, обновление оборудования, применение новых технологий;
- улучшение систем управления потреблением энергетических ресурсов;
- соблюдение соответствия требованиям законодательства, регулирующего вопросы потребления ресурсов.

На предприятиях Группы НЛМК реализуются мероприятия, направленные на достижение данных целей посредством оптимизации существующих бизнес-процессов и использования передовых технологий. В частности, за счёт использования вторичных энергоресурсов – доменного и коксового газов, являющихся побочными продуктами металлургического производства, был достигнут уровень в 53% самообеспеченности электроэнергией на основной производственной площадке в Липецке.



Усилия, направленные на повышение эффективности позволяют последовательно снижать показатели потребления энергии и выбросов углекислого газа. На текущий момент все ключевые производственные компании Группы вовлечены в проекты по улучшению показателей

энергоэффективности. По итогам 2013 года удельное потребление энергии на производство тонны стали на Липецкой площадке снизилось на 1,2% и составило 5,67 Гкал/т при уровне лучших мировых практик в 5,4 Гкал/т.

Подтверждением эффективной работы компании по внедрению наилучших технологий в области оптимизации энергопотребления и рационального использования энергоресурсов стала сертификация в сентябре 2012 года Системы энергетического менеджмента (СЭМ) ОАО «НЛМК» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Energy management systems». Таким образом, ОАО «НЛМК» стало первой компанией в российской металлургической отрасли, получившей сертификат соответствия СЭМ требованиям международного стандарта.

В 2013 году в ОАО «НЛМК» органом сертификации «Би-Эс-Ай Менеджмент Систем Си-Ай-Эс» (BSI - British Standards Institution – Британский Институт Стандартов) был проведен внешний аудит системы энергетического менеджмента компании на соответствие требованиям ISO 50001, по результатам которого ОАО «НЛМК» вновь был выдан сертификат соответствия требованиям ISO 50001.



# Корпоративное управление

Апрель 2014

## СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Состав Совета директоров НЛМК по состоянию на 31.12.2013 года

ФИО	Лисин Владимир Сергеевич	Скороходов Владимир Николаевич	Багрин Олег Владимирович	Гагарин Николай Алексеевич	Саркисов Карен Робертович	Деринг Карл	Визер Хельмут	Штруцл Франц	Шортино Бенедикт
Г.р.	1956	1951	1974	1950	1963	1937	1953	1942	1950
	Председатель Совета директоров	Заместитель Председателя Совета директоров	Член Совета директоров, Президент (Председатель Правления)	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Член Совета директоров
Участие в комитетах СД	Комитет по стратегическому планированию (Председатель) Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике (Председатель)	Комитет по стратегическому планированию Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике	Комитет по стратегическому планированию Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике	Комитет по аудиту	Комитет по стратегическому планированию Комитет по аудиту	Комитет по стратегическому планированию Комитет по аудиту	Комитет по стратегическому планированию	Комитет по стратегическому планированию Комитет по аудиту	Комитет по стратегическому планированию Комитет по аудиту (Председатель)
Срок пребывания на должности	Председатель Совета директоров с 1998 г., член Совета директоров с 1996 г.	Член Совета директоров с 1996 г.	Член Совета директоров с 2004 г., Президент (Председатель Правления) с 2012 г.	Член Совета директоров с 2001 г.	Член Совета директоров с 2010 г.	Член Совета директоров с 2006 г.	Член Совета директоров с 2011 г.	Член Совета директоров с 2011 г.	Член Совета директоров с 2012 г.
Краткие сведения	В 1975 г. начал трудовую деятельность электрослесарем. Работал в НПО «Тулачермет», где прошел путь от подручного сталевара до заместителя начальника цеха. С 1986 г. работал в Казахстане сначала заместителем главного инженера, а затем заместителем генерального директора Карагандинского металлургического комбината. С 1993 г.	С 1977 по 1991 гг. работал в должности младшего научного сотрудника, заведующего лабораторией, заместителя директора Центрального института черной металлургии им. И.П. Бардина. В 1992 - 1994 гг. работал главным специалистом в Министерствах промышленности,	Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК: NLMK International B.V. (Нидерланды), NLMK Pennsylvania Corp., NLMK Indiana LLC, Sharon Coating LLC. (США). Занимает должность управляющего директора и члена Совета директоров Инвестиционной компании «Либра	В 2003 г., являясь управляющим партнером, был назначен Председателем Совета Некоммерческой организации Адвокатского бюро «Резник, Гагарин, Абушахмин и Партнеры», с 2009 г. - Председатель Совета, Управляющий партнер Адвокатского бюро	Занимает должность советника Председателя Совета директоров ОАО «НЛМК» по внешним экономическим связям. Является членом Совета управляющих директоров компании NLMK International B.V. В 2006-2007 гг. занимал пост Председателя	В настоящее время возглавляет консалтинговую фирму Project Consulting. Являлся главным уполномоченным по Средней и Восточной Европе французского металлургического концерна USINOR. С 1967 по 2000 гг. занимал руководящие посты в металлургических	До ноября 2011 г. Хельмут Визер являлся Исполнительным Вице-президентом Alcoa, а также Президентом Группы, занимающейся производством и продажами на мировом рынке прокатной продукции и твердой упаковки. Также он контролировал	В 1967 г. г-н Франц Штруцл начал свою деятельность в Alpine Steelgroup, впоследствии переименованной в Voestalpine AG, Линц, Австрия, работе в которой он посвятил более сорока лет. На протяжении своей карьеры в Voestalpine г-н Франц Штруцл занимал должности в	С 1977 по 1995 гг. Бенедикт Шортино работал в качестве адвоката и партнера в фирме "Бейкер и Макензи", Нью-Йорк. С 1995 года – директор и партнер Dufesco S.A. В настоящее время является управляющим директором Dufesco S.A., контролирует деятельность группы Dufesco в Северной Америке, Южной

	<p>входил в Советы директоров ряда ведущих российских металлургических предприятий.</p> <p>Окончил Сибирский металлургический институт по специальности «Литейное производство черных и цветных металлов». В 1990 г. окончил Высшую коммерческую школу при Академии внешней торговли. В 1992 г. - Академию народного хозяйства по специальности «Экономика и управление». Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор кафедры проблем рынка и хозяйственного механизма Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. Лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники. Почетный металлург РФ. Кавалер ордена Почета.</p>	<p>экономики Российской Федерации.</p> <p>В 1973 г. окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Обработка металлов давлением». В 1976 г. окончил аспирантуру и защитил кандидатскую диссертацию по той же специальности. Инженер-металлург. Доктор технических наук (защита в 1991 г. в Ученом Совете Московского института стали и сплавов), профессор. Лауреат Государственной премии в области науки и техники 1982 г. Имеет 281 научный труд: 117 научных публикаций, 6 книг, 158 описаний изобретений к патентам.</p>	<p>Капитал» (Москва). Является членом Совета директоров ОАО «Первая грузовая компания», ЗАО Управляющая компания «Либра Капитал».</p> <p>Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности "Математические методы и исследование операций в экономике". Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).</p>	<p>«Резник, Гагарин и Партнеры» г. Москва.</p> <p>Окончил МГУ по специальности «Правоведение».</p>	<p>Совета директоров ООО «ВИЗ-Сталь». С начала 90-х годов и по 2008 г. занимался коммерческой деятельностью в сфере торговли металлами, занимал руководящие должности в ряде международных металлотрейдинговых компаний. Окончил Ташкентский государственный университет по специальности "Востоковед-историк-арабист"</p>	<p>компаниях Восточной Германии. С 1979 по 1985 гг. — заместитель министра горнорудной, металлургической и калийной промышленности ГДР, отвечал за научно-технический прогресс и капиталовложения в отрасли. Окончил Московский институт стали и сплавов. Имеет научные степени доктора технических и доктора экономических наук.</p>	<p>бизнес Alcoa в Азиатско-тихоокеанском регионе, уделяя особое внимание Китаю, прокатному производству в Австралии и деятельности Alcoa в России. Также г-н Хельмут Визер являлся членом Исполнительного Совета Alcoa, органа группы, который обеспечивает стратегическое планирование деятельности компании. Кроме того, он входит в Совет Управляющих Международного Университета в Вашингтоне на Капитолийском холме. До работы в Alcoa г-н Хельмут Визер работал в Austria Metal Group (AMAG) в течение 10 лет, занимая ряд руководящих должностей в подразделении компании, занимавшемся прокатной продукцией, и достиг вершины своей карьеры в этой компании в 1997 г., став исполнительным членом Совета директоров и Главным Операционным Директором. Ранее</p>	<p>различных сферах деятельности, включая стратегическое планирование, коммерческие и технические области. В 1981 г. он был назначен Финансовым директором Voestalpine, затем, в 1991 г., - Генеральным директором Группы Сортового проката Voestalpine, а также членом Исполнительного Совета. С 1995 по 2001 гг. являлся Вице-генеральным директором Группы Voestalpine. В 2001 г. г-н Франц Штруцл был назначен Генеральным директором и Председателем Группы Voestalpine. Он занимал данную должность до 2004 г., а затем стал Генеральным директором Voestalpine, Бразилия - Villares Metals. Г-н Франц Штруцл занимал эту должность вплоть до 2010 г. С 2011 г. по настоящее время является Генеральным директором компании RHI AG.</p>	<p>Африке, курирует правовые и финансовые вопросы, торговую деятельность, приобретение активов. Г-н Шортино входит в органы управления многих компаний, в т.ч. в Совет директоров NLMK Pennsylvania Corp., Sharon Coating LLC, NLMK Indiana LLC. Г-н Шортино родился в Нью-Йорке, США в 1950 году. Имеет степень доктора права университета Новой Англии (Бостон, Массачусетс), степень магистра юридических наук университета Нью-Йорка и степень бакалавра, полученную в Квинс Колледж, Нью-Йорк.</p>
--	---	--	---	--	--	---	--	---	---

							<p>он занимал ряд руководящих должностей в компании Voest Alpine в Австрии и Венесуэле, в том числе пост президента Voest Alpine Венесуэла.</p> <p>Г-н Хельмут Визер получил степень магистра по машиностроению и экономике в 1981 г. в Университете г. Грац.</p>	<p>Получил высшее образование в 1964 году в Университете Экономики г. Вены.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	---	---	--



**Состав Правления НЛМК по состоянию на 31.12.2013 года**

ФИО	Багрин Олег Владимирович	Филатов Сергей Васильевич	Горшков Александр Юрьевич	Ларин Юрий Иванович	Сапрыкин Александр Николаевич	Цырлин Станислав Эдуардович	Бураев Александр Александрович	Гарг Бриджеш Кумар	Сапронов Александр Алексеевич	Федоришин Григорий Витальевич
Г.р.	1974	1959	1961	1952	1967	1968	1963	1964	1953	1979
	Президент (Председатель Правления), Член Совета директоров	Управляющий директор	Вице-президент, департамент «Руда»	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности	Вице-президент, департамент стратегического сырья	Вице-президент по кадрам и системе управления	Директор по сортовому прокату и метизам	Вице-президент по снабжению	Вице-президент по логистике	Вице-президент по финансам
Срок пребывания на должности	Член Совета директоров с 2004 г., Президент (Председатель Правления) с 2012 г.	Член Правления с января 2013 г.	Член Правления с 2007 г.	Член Правления с 2006 г.	Член Правления с 2006 г.	Член Правления с 2005 г.	Член Правления с 2012 г.	Член Правления с 2012 г.	Член Правления с 2012 г.	Член Правления с 2012 г.
Краткие сведения	Член Совета директоров с 2004 года. Член Комитета по стратегическому планированию и Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров НЛМК. Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК. Является членом Совета директоров ОАО «Первая грузовая компания» и Председателем Совета директоров ЗАО Управляющая компания «Либра Капитал». Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование	25 января 2013 года Сергей Филатов был назначен на должность управляющего директора ОАО «НЛМК». Работает на НЛМК с октября 2012 г., занимал должность заместителя первого вице-президента - генерального директора НЛМК по производству и технологии. С 2009 г. по 2012 г. – главный инженер НТМК. С 2007 г. по 2009 г. – менеджер проекта Дирекции по управлению проектами НТМК. Окончил Московский институт стали и сплавов. Кандидат технических	С 2004 г. по настоящее время занимает должность генерального директора ОАО «Стойленский ГОК». С 2003 г. по 2004 г. работал заместителем директора Липецкого филиала ООО «Румелко». С 1999 г. по декабрь 2003 г. являлся генеральным директором ОАО «Доломит». Окончил Новосибирский электротехнический институт	С 2007 по 2013 г. занимал должность вице-президента по перспективному развитию и экологии. С 2006 г. по 2007 г. занимал должность вице-президента по техническому развитию и экологии. С 1999 г. по 2006 г. работал директором Инженерного центра ОАО «НЛМК». С 1996 г. по 1999 г. занимал должность заместителя по технологии, начальника центральной лаборатории ОАО «НЛМК». Окончил Воронежский политехнический институт. Кандидат технических наук.	С 2007 по 2013 г. занимал должность вице-президента, Департамент «Уголь». С 2006 г. по 2007 г. занимал в НЛМК должность вице-президента, департамент «Руда». С 2002 г. по 2006 г. работал начальником отдела рынка сырьевых ресурсов ООО «Румелко». С 1998 г. по 2001 г. являлся генеральным директором ООО «РУДПРОМ», с 1997 г. по 1998 г. - генеральным директором ООО «ВИЗЭЛ». В 1996 - 1997 гг. работал главным специалистом ЗАО «Металлург». Окончил Московский государственный горный	С 2004 по 2006 гг. занимал должность директора по стратегии и системе управления НЛМК. С 2003 по 2004 гг. работал в ООО «Румелко». С 1996 по 2003 гг. работал в «Бостон Консалтинг Групп», сначала в должности консультанта, затем руководителем проекта и заместителем директора. Окончил Московский физико-технический институт и Стэндфордский университет.	С 2011 года является директором по сортовому прокату и метизам ОАО «НЛМК». Генеральный директор ООО «НЛМК-Сорт». С 2007 по 2011 г. являлся начальником производственного управления дирекции по производству ОАО «НЛМК». С 2002 по 2007 г. занимал должность начальника производства холодного проката и покрытий ОАО «НЛМК». Трудовую деятельность на ОАО «НЛМК» начал с 1988 г. термистом проката. В 1986 году окончил Липецкий	Начал трудовую деятельность в 1985 г. в компании Tata Steel, Индия инженером по организации производства. В дальнейшем занимал различные должности в данной компании, а также на металлургических предприятиях New-Zealand Steel (BlueScope Steel, Австралия) и ArcelorMittal, Казахстан и Украина. Имеет 14-летний опыт управления цепочкой поставок и реорганизации бизнес-процессов на крупных металлургических заводах. Обладает 13-летним опытом промышленного	С 1995 по 2001 г. занимал должность президента ЗАО «Компания «Русский мир». С 2001 по 2005 г. работал в должности вице-президента, первого вице - президента ЗАО «ЮКОС РМ». С 2005 по 2007 г. работал в должности вице-президента ОАО НК «Роснефть». С 2008 по 2009 г. занимал должность заместителя генерального директора ОАО «Первая грузовая компания» по стратегии и корпоративному развитию. С 2009 по 2012 г. работал в должности генерального директора ООО «Независимая	С 2011 г. по 2013 г. являлся директором по стратегическому развитию ОАО «НЛМК». С 2009 г. по 2012 г. занимал должность менеджера по инвестиционным проектам Инвестиционной компании «Либра Капитал» (Москва). С 2001 по 2009 г. работал в консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers, последняя позиция - директор практики реструктуризации бизнеса. Окончил Финансовую

	<p>операций в экономике". Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).</p>	<p>наук. Почётный металлург РФ. Заслуженный металлург РФ.</p>			<p>университет.</p>		<p>политехнический институт по специальности «Металлургия и технология сварочного производства».</p>	<p>инжиниринга. Имеет степень бакалавра технических наук по специальности промышленный инжиниринг, является сертифицированным консультантом по SAP-решениям и имеет сертификат CPIM (производство и управление запасами), выданный Американским обществом по контролю за производством и запасами (APICS).</p>	<p>Транспортная Компания». С 2012 года по настоящее время работает в ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» в должности вице-президента по логистике. В 1980 году окончил Всесоюзный заочный юридический институт. В 1992 году окончил Российскую академию управления. В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете – Высшей школе экономики по специальности «Логистика и управление цепями поставок». Является членом Экспертного совета Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации по железнодорожному транспорту. С 2012 года является членом Международной академии менеджмента.</p>	<p>академию при Правительстве РФ (Москва). Имеет степень MBA бизнес-школы INSEAD (Франция, Сингапур). Член ассоциации сертифицированных финансовых аналитиков (CFA).</p>
--	--	---	--	--	---------------------	--	--	--	--	--

## **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Мы придерживаемся высоких стандартов корпоративного управления и соблюдаем политику максимальной информационной открытости. Благодаря этому наши акционеры и инвесторы своевременно и в полном объеме обеспечены необходимой информацией о деятельности НЛМК для принятия решений о распоряжении ценными бумагами.

Основная задача системы корпоративного управления Компании – защита прав акционеров на участие в управлении Группы путем их участия в работе собраний, органов управления и контрольно-ревизионных органов, голосований по вопросам повестки дня; а также прав на своевременное получения информации о деятельности НЛМК. При этом наша система корпоративного управления обеспечивает гарантированную защиту инвестиций акционеров, следуя принципу равного отношения ко всем держателям акций.

### **Система корпоративного управления**

Сознавая важность корпоративного управления как фактора инвестиционной привлекательности Компании, НЛМК стремится к постоянному ее совершенствованию. Деятельность во всех социально-значимых и критических для Компании областях операционной деятельности определяется направлениями действующей на предприятии Политики, в которых отражаются стратегия бизнеса, руководящие принципы и цели деятельности в этих сферах.

Система корпоративного управления НЛМК разработана в соответствии с основными принципами, рекомендованными Организацией экономического сотрудничества и развития (Принципы корпоративного управления, 1999 г.), и положениями Кодекса корпоративного поведения, одобренного российскими регулирующими органами. Система корпоративного управления НЛМК полностью соответствует действующему законодательству России и стран присутствия компаний Группы.

В основе нашей системы корпоративного управления лежат следующие принципы:

- Стремление реализовывать эффективные и прозрачные механизмы обеспечения прав и интересов акционеров;
- Равное отношение ко всем акционерам;
- Стремление обеспечить реализацию прав акционеров на участие в управлении Компанией;
- Соблюдение прав третьих лиц;
- Приверженность единой корпоративной политике в отношении дочерних и зависимых компаний и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является ОАО «НЛМК»
- Приверженность политике информационной открытости и прозрачности;
- Приверженность политике соблюдения деловой этики при ведении бизнеса;
- Обеспечение соблюдения норм действующего законодательства и международных стандартов корпоративного управления.

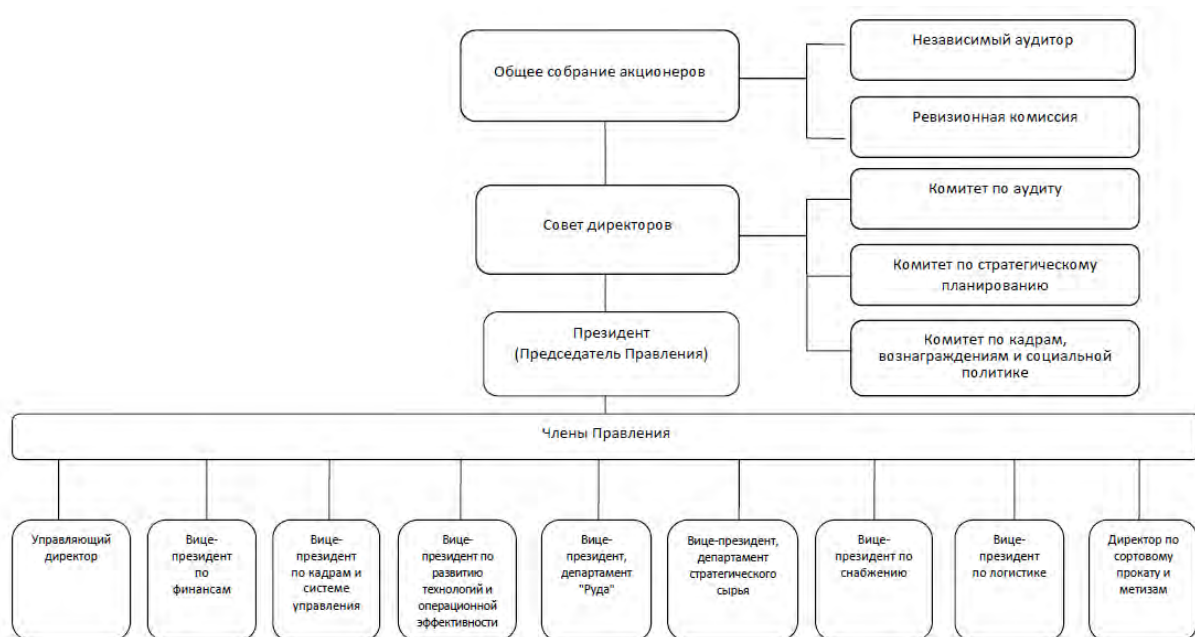
Структура корпоративного управления ОАО «НЛМК», в соответствии с Кодексом корпоративного управления и Уставом Компании включает в себя:

- Общее собрание акционеров, которое является высшим органом управления ОАО «НЛМК»;
- Совет директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью и определение стратегии развития ОАО «НЛМК» на долгосрочную перспективу;

- Исполнительные органы /Президент (Председатель Правления), Правление/, которые осуществляют оперативное управление текущей деятельностью;
- Корпоративного секретаря, который обеспечивает права и интересы акционеров в ОАО «НЛМК».

Независимый аудитор, Ревизионная комиссия, Комитет по аудиту и Дирекция по внутреннему аудиту осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании. Аудит финансовой отчетности в обязательном порядке проводится в соответствии с требованиями российского законодательства и общепринятыми в США стандартами аудита.

### Структура корпоративного управления Группы НЛМК\*



\*по состоянию на 31.12.2013 г.

### Общее собрание акционеров

Акционеры НЛМК, являясь собственниками акций, участвуют в управлении Компанией путем принятия решений на Общем собрании акционеров. В частности, к компетенции собрания акционеров относится избрание ключевых органов управления и контроля Компании (Совета директоров, Президента (Председателя Правления), Ревизионной комиссии, Аудитора), утверждение годовых отчетов и распределение прибыли, утверждение Устава и внутренних документов Компании и т.д.

Годовое общее собрание акционеров НЛМК по итогам работы за 2012 финансовый год состоялось 7 июня 2013 года, в ходе которого были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчета Компании за 2012 год;
- объявление дивидендов за 2012 год;
- избрание Совета директоров, Президента (Председателя Правления), Ревизионной комиссии, Аудитора Компании;
- утверждение внутренних документов Компании в новых редакциях;
- выплата вознаграждений членам Совета директоров Компании.

## Совет директоров

Деятельность Совета директоров ОАО «НЛМК» является ключевым элементом системы корпоративного управления Компании. Совет директоров представляет интересы акционеров, будучи ответственным за рост стоимости бизнеса посредством организации эффективного управления. Главная цель Совета директоров это добросовестное и компетентное исполнение обязанностей по управлению Компанией для обеспечения роста стоимости акций и благосостояния акционеров, а также защиты их прав. При этом данный орган в своих решениях действует справедливо по отношению ко всем акционерам и не может руководствоваться интересами только одной группы акционеров.

Согласно корпоративным документам ОАО «НЛМК», Совет директоров:

- осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «НЛМК», определяет стратегию развития Компании на долгосрочную перспективу и принимает различные решения в рамках разработанной стратегии;
- проводит оценку результатов деятельности компании и ее органов;
- определяет структуру и состав Правления Компании;
- осуществляет одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность /в пределах своей компетенции/;
- оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность компании;
- разрабатывает системы и методы материального стимулирования сотрудников компании.

Согласно действующим на НЛМК корпоративным процедурам Совет директоров НЛМК проводит заседания на регулярной основе, не реже шести раз в год. Заседания Совета директоров созываются Председателем Совета директоров в соответствии с утвержденным планом проведения заседаний.

Внеплановые заседания Совета директоров НЛМК созываются Председателем Совета директоров по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора или исполнительного органа Компании, а также акционеров, владеющих более 5% акций.

В адрес членов Совета директоров направляется информация (материалы) к вопросам повестки дня заседаний Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются простым большинством голосов участвующих в заседании членов Совета директоров, за исключением случаев, предусмотренных Уставом Компании и законодательством. При решении вопросов на заседании Совета директоров каждый член Совета директоров обладает одним голосом. Членами Совета директоров могут быть физические лица, избранные на Общем собрании акционеров, кандидатуры которых предлагаются акционерами или Советом директоров. Количественный состав Совета директоров устанавливается Уставом Компании или решением общего собрания акционеров. В состав Совета директоров могут входить исполнительные директора, число которых не должно превышать одной четвертой от общего числа членов Совета директоров Группы. В соответствии с мировой практикой корпоративного управления и положениями корпоративных документов Компании, с 2005 года в Совет директоров НЛМК избираются независимые директора. Компания заинтересована в том, чтобы в состав Совета входило не менее трех независимых директоров.

Члены Совета директоров избираются кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового собрания. Избранными в состав Совета директоров считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов.

## **Председатель Совета директоров**

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, созывает его заседания, председательствует на них, организует ведение протокола, а также председательствует на Общем собрании акционеров или передает полномочия председательствующего на Общем собрании акционеров одному из членов Совета директоров. Под руководством Председателя Совета директоров рассматриваются такие вопросы, как стратегические планы развития и приоритетные направления деятельности Группы одобрение сделок по приобретению стратегически значимых для развития НЛМК активов.

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Компании из их числа большинством голосов. Председателем Совета Директоров Группы с 1998 года является Владимир Сергеевич Лисин, который с 1996 года участвует в работе Совета директоров НЛМК.

## **Независимые члены Совета Директоров**

Компания заинтересована в том, чтобы в Совет директоров входило не менее трех независимых директоров.

В настоящий момент в компании три независимых директора:

Бенедикт Шортино, Хельмут Визер и Франц Штруцл

Для справки: В соответствии с Положением о Совете директоров Компании под независимым директором понимается лицо:

- не являющееся в течение последних 3 лет должностным лицом (управляющим) или работником Общества, а также должностным лицом (управляющим) или работником управляющей компании Общества;
- не являющееся должностным лицом другого Общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- не являющееся аффилированным лицом управляющего или должностного лица управляющей организации Общества;
- не являющееся аффилированным лицом Общества;
- не являющееся стороной по обязательству с Обществом, в соответствии с условиями которого оно может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанного лица, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров;
- не являющееся крупным контрагентом Общества (таким контрагентом, совокупный объем сделок Общества, с которым в течение года составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов Общества);
- публично заявившее о своём статусе независимого директора;
- в случае наступления обстоятельств, препятствующих независимому директору соответствовать статусу независимого директора, обязанное немедленно сообщить об этом Обществу;
- обладающее необходимой квалификацией;
- имеющее хорошую репутацию;
- добросовестно участвующее в Совете директоров Общества;
- не являющееся представителем государства.

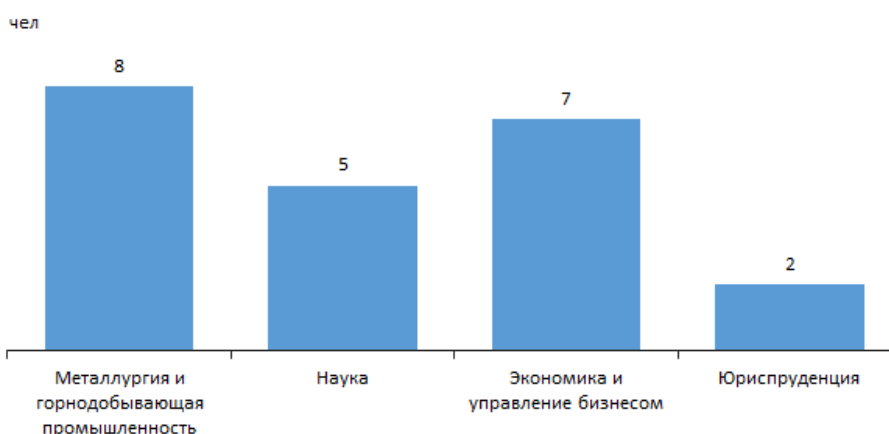
## Состав Совета директоров

По состоянию на 31.12.2013 года в состав Совета директоров входят 9 человек, при этом три члена Совета директоров являются независимыми

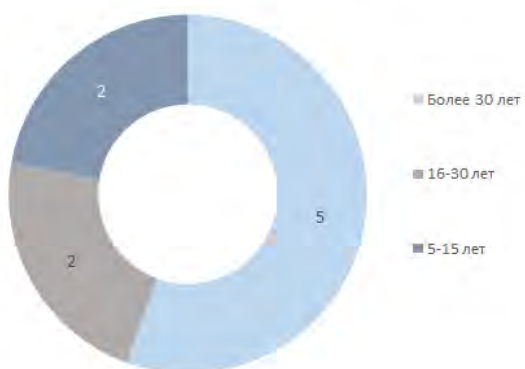
## Состав Совета директоров НЛМК по состоянию на 31 декабря 2013 года

Имя, Фамилия	Должность	Количество лет в Совете директоров	Независимый	Комитет по стратегическому планированию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	17		Председатель		Председатель
Владимир Скороходов	Заместитель Председателя Совета директоров	17		✓		✓
Олег Багрин	Член Совета директоров	9		✓		✓
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	2	Да	✓	Председатель	
Хельмут Визер	Член Совета директоров	3	Да	✓		
Николай Гагарин	Член Совета директоров	12			✓	
Карл Деринг	Член Совета директоров	7		✓	✓	
Карен Саркисов	Член Совета директоров	4		✓	✓	
Франц Штруцл	Член Совета директоров	3	Да	✓	✓	

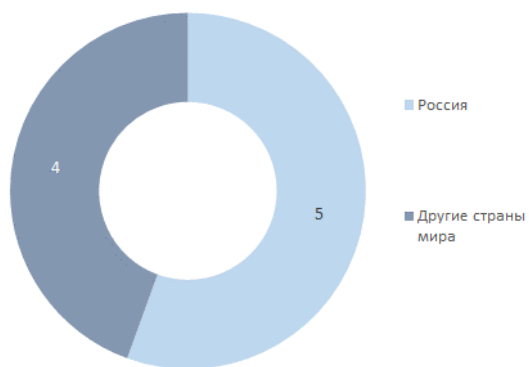
## Образование и профессиональный опыт членов Совета директоров



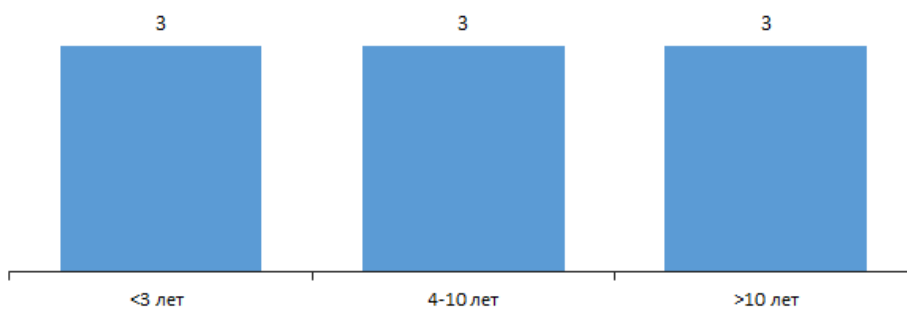
### Опыт работы членов Совета директоров в секторе черной металлургии



### Места проживания членов Совета директоров



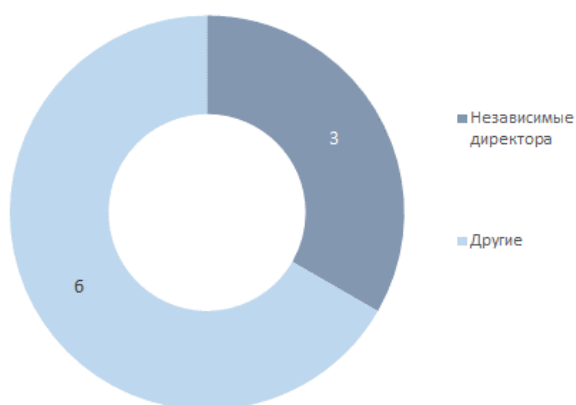
### Срок пребывания в должности членов Совета директоров НЛМК \*



\* По состоянию на 31 декабря 2013 года



### Независимые директора в составе Совета директоров



### Деятельность Совета директоров в 2013 году

В 2013 году было проведено 9 заседаний Совета директоров НЛМК, 6 из них было проведено в форме заочного голосования.

Основные вопросы, которые были рассмотрены Советом директоров Компании в 2013 году:

- о рассмотрении предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «НЛМК» и предложений по выдвижению кандидатов в органы ОАО «НЛМК»;
- о созыве годового общего собрания акционеров (ГОСА) по итогам работы за 2012 год, утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ГОСА;
- об избрании Председателя Совета директоров, Заместителя Председателя Совета директоров, формировании Комитетов при Совете директоров ОАО «НЛМК»;
- об утверждении План-графика проведения заседаний Совета директоров ОАО «НЛМК»;
- о внесении изменений в программу биржевых облигаций;
- об участии ОАО «НЛМК» в других обществах;
- об одобрении условий (образца) договора с членом Правления ОАО «НЛМК»;
- об исполнении консолидированного бюджета группы НЛМК;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «НЛМК»;
- об определении приоритетных направлений деятельности общества (в части: заключения дополнительного соглашения к договору о создании консолидированной группы налогоплательщиков; передачи права пользования недрами; утверждения уточнённого консолидированного бюджета группы НЛМК);
- об утверждении персонального состава Правления ОАО «НЛМК»;
- об управлении производственными рисками;
- о реструктуризации европейских активов группы НЛМК;
- о ликвидации Представительства ОАО «НЛМК» в г. Новокузнецке.

Таблица: Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях данного органа в 2013 году.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров
Владимир Лисин	9
Владимир Скороходов	9
Олег Багрин	9
Бенедикт Шортино	8
Хельмут Визер	9
Николай Гагарин	9
Карл Деринг	9
Карен Саркисов	9
Франц Штруцл	9

### **Вознаграждение и компенсации членам Совета директоров**

#### Вознаграждение

По результатам работы Компании за финансовый год в соответствии с рекомендацией Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Годовое Общее собрание акционеров может принять решение о выплате премии членам Совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за разумное и добросовестное осуществление предоставленных им прав и возложенных на них обязанностей в интересах НЛМК. Согласно нормативным документам, вознаграждение конкретного члена Совета директоров Компании в виде гонорара определяется степенью его личного участия в текущей работе данного органа управления. При определении вознаграждения учитывается, насколько добросовестно и тщательно директора выполняют свои обязанности: премия по итогам работы за год не выплачивается членам Совета директоров, не принимавшим участия в период выполнения своих обязанностей в более чем половине заседаний Совета.

Размер премии зависит от результатов Группы. Ее размер не может быть больше 0,1% от чистой прибыли за отчетный период, определенной в соответствии с общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США), на каждого из членов Совета директоров.

Председателю Совета директоров, членам и председателям комитетов Совета выплачиваются дополнительные премии. Исполняющему обязанности Председателя Совета директоров вознаграждение выплачивается в 1,5-кратном размере к сумме премии. Членам комитетов Совета директоров вознаграждение может быть выплачено в 1,2-кратном размере к сумме премии. Председателям комитетов Совета вознаграждение может быть выплачено в 1,4-кратном размере к сумме премии.

#### Компенсации

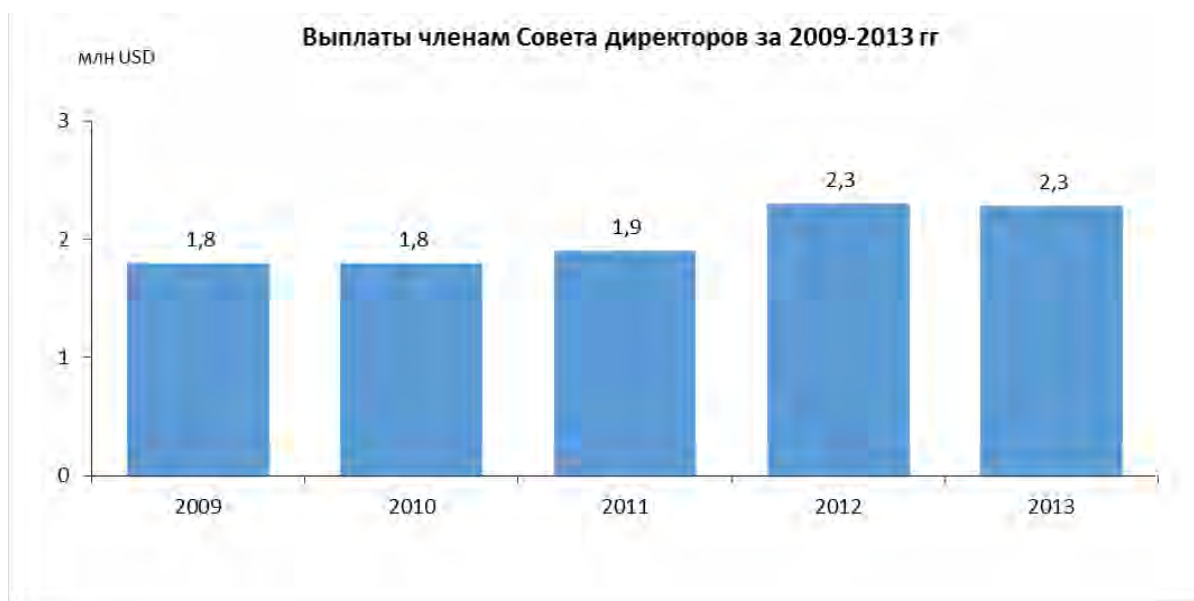
Все расходы членов Совета директоров, непосредственно связанные с исполнением ими своих функций, подлежат компенсации со стороны Компании. В состав компенсируемых расходов включаются:

- транспортные издержки по проезду членов Совета директоров к месту заседаний;
- расходы, связанные с проживанием в периоды проведения заседаний;
- представительские расходы;
- расходы, связанные с получением профессиональных консультаций специалистов по вопросам, рассматриваемым на заседаниях Совета директоров;

- расходы по переводу материалов, представляемых для изучения членам Совета директоров, на иностранный язык.

Выплаты членам Совета директоров за 2013 год (млн долларов)

Наименование	2013
<b>Выплаты членам Совета директоров</b>	<b>2,3</b>
в т.ч. вознаграждение	2,2



#### **Комитеты Совета Директоров**

Для решения отдельных задач, стоящих перед ОАО «НЛМК», Совет директоров, в соответствии с Положением о Совете директоров, сформировал постоянно действующие комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию
- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

#### Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию разрабатывает и представляет в Совет директоров рекомендации по приоритетным направлениям деятельности Компании и по стратегии ее развития, включая долгосрочные меры по повышению эффективности, росту активов, рентабельности и инвестиционной привлекательности.

Комитет по стратегическому планированию полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом. Деятельность Комитета регламентирована «Положением о Комитете по стратегическому планированию».

В состав комитета входят члены Совета директоров:

- Владимир Лисин (председатель)
- Олег Багрин
- Владимир Скороходов
- Бенедикт Шортино (независимый директор)
- Карл Деринг
- Карен Саркисов
- Хельмут Визер (независимый директор)
- Франц Штруцл (независимый директор)
- Алексей Лапшин

#### Результаты работы Комитета в 2013 году

В 2013 году было проведено 2 заседания Комитета по стратегическому планированию (все заседания проведены в очной форме). В 2013 году комитет утвердил долгосрочную стратегию развития Группы НЛМК. В рамках этой работы были приняты решения по:

- стратегическим целям развития Группы НЛМК и ее дивизионов;
- программам развития компаний и производств для достижения стратегических целей;
- реструктуризации европейских активов Группы НЛМК.

Таблица: Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях комитета в 2013 году.

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний Комитета в 2013 году
Владимир Лисин	Председатель комитета, Председатель Совета директоров	2
Олег Багрин	Член Совета директоров, Президент (Председатель Правления)	2
Владимир Скороходов	Заместитель Председателя Совета директоров	2
Карл Деринг	Член Совета директоров	2
Бенедикт Шортино	Член Совета директоров	2
Карен Саркисов	Член Совета директоров	2
Хельмут Визер	Член Совета директоров	2
Франц Штруцл	Член Совета директоров	2
Алексей Лапшин	Советник Председателя Совета директоров	2

#### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, разрабатывает и предоставляет в Совет директоров рекомендации по эффективному контролю финансово-экономической деятельности Компании, включая ежегодные независимые аудиторские проверки финансовой отчетности, качества оказываемых аудитором услуг и соблюдения им требований аудиторской независимости.

В своей деятельности Комитет по аудиту полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом.

В состав Комитета входят:

- Бенедикт Шортино (председатель, независимый директор)
- Франц Штруцл (независимый директор)
- Николай Гагарин
- Карл Дёринг
- Карен Саркисов

#### Результаты работы Комитета в 2013 году

В 2013 году было проведено 4 заседания Комитета по аудиту, на которых были приняты решения и мероприятия по их реализации:

- подготовлено и направлено в Совет директоров предложение о рекомендации Годовому общему собранию акционеров утвердить РПБУ финансовую (бухгалтерскую) отчетность Компании за 2012 год;
- подготовлен и утвержден проект оценки аудиторского заключения внешнего аудитора по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2012 год, подготовленной в соответствии с РПБУ. Направлено предложение в Совет директоров об утверждении оценки аудиторского заключения в качестве материалов к Годовому общему собранию акционеров;
- подготовлено предложение Совету директоров о рекомендации Годовому общему собранию акционеров в отношении внешнего аудитора Компании в 2013 году и величины его вознаграждения;
- подготовлена и направлена в Совет директоров рекомендация утвердить ОПБУ США консолидированную финансовую отчетность Группы за 2012 год;
- рассмотрена и одобрена ОПБУ США промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы за 1 квартал, 1 полугодие и 9 месяцев 2013 года;
- утверждена Концепция развития процессов управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита Группы в период 2013-2015 гг.;
- рассмотрены и одобрены разработанные процедуры для своевременного получения информации о потенциальных и проходящих судебных разбирательствах и их раскрытия в РПБУ и ОПБУ США финансовой отчетности.

Таблица: Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях в 2013 году.

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний Комитета в 2013 году
Бенедикт Шортино	Председатель комитета, Член Совета директоров	4
Николай Гагарин	Член Совета директоров	3
Карл Дёринг	Член Совета директоров	3
Карен Саркисов	Член Совета директоров	4
Франц Штруцл	Член Совета директоров	4

#### Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике разрабатывает рекомендации Совету директоров по кадровой политике, вознаграждениям высшего менеджмента и социальной политике Группы, в частности по вопросам:

- выработки стратегии и формирования политики и стандартов, направленных на привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов;
- развития корпоративных социальных программ, предоставляющих членам трудового коллектива и их семьям возможности оздоровления;
- реализации мероприятий по охране труда и промышленной безопасности;
- вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии Компании;
- реализации социальных программ;
- обеспечения прозрачности и доступности, проводимых Компанией социальных программ;
- оказания благотворительной помощи;
- сотрудничества с государственными и муниципальными органами власти;
- экологической безопасности и осуществления природоохранных мероприятий.

В состав комитета входят:

- Владимир Лисин (председатель)
- Владимир Скороходов
- Олег Багрин
- Алексей Лапшин

Результаты работы Комитета в 2013 году

В 2013 г. состоялось 3 заседания Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике (в том числе 2 в заочной форме). В ходе заседаний были рассмотрены следующие вопросы:

- О компенсации расходов членам Совета Директоров в связи с работой в комитетах
- Об исполнении целевых количественных и проектных показателей членов Правления за 2012 год
- Об утверждении итогов 1-го этапа реализации проекта «Дорожной карты комитета по кадрам
- О назначении секретаря комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
- Соответствие статусу независимого директора следующих кандидатур в Совет директоров ОАО «НЛМК»: Шортино Бенедикт, Визер Хельмут, Штруцл Франц
- Даны Предложения Совету директоров ОАО «НЛМК» об установлении размера вознаграждения членам Совета директоров ОАО «НЛМК» по итогам 2012 года
- Рассмотрены ключевые показатели и их целевые значения для членов Правления ОАО «НЛМК» на 2013 год

Таблица. Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях комитета в 2013 году.

Имя, фамилия	Должность	Количество посещенных заседаний комитета в 2013 году
Владимир Лисин	Председатель комитета, Председатель Совета директоров	3
Владимир Скороходов	Заместитель Председателя Совета директоров	3

Олег Багрин	Член Совета директоров, Президент (Председатель Правления)	3
Алексей Лапшин	Советник Председателя Совета директоров	3

## **Правление**

Руководство текущей деятельностью Компании и реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров делегируется Президенту (Председателю Правления) и Правлению.

Главной целью Правления является обеспечение эффективной работы Компании. Для ее реализации Правление руководствуется следующими принципами:

- оперативное принятие максимально объективных решений в интересах Компании и его акционеров;
- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- взаимодействие с профсоюзными организациями работников Компании с целью учета интересов работников;
- взаимодействие с государственными органами власти и органами самоуправления по наиболее значимым для общественности вопросам.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- разработка и представление Совету директоров концепции развития, перспективных планов и основных программ деятельности, подготовка отчетов об их выполнении, разработка и утверждение текущих планов деятельности НЛМК;
- установление порядка взаимодействия НЛМК с дочерними и зависимыми компаниями и назначение представителей НЛМК в органы управления этих компаний;
- представление рекомендаций вышестоящим органам управления об одобрении крупных сделок и сделок с заинтересованностью;
- одобрение сделок с активами НЛМК, если сумма по сделке превышает 10% стоимости активов Компании;
- принятие решений об участии Группы в других организациях, если стоимость приобретаемого имущества составляет не более 2% от стоимости активов НЛМК.

## **Президент (Председатель Правления)**

Президент (Председатель Правления) осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании. Президент (Председатель Правления) без доверенности действует от имени Компании.

Президент (Председатель Правления) представляет на утверждение Совету директоров кандидатуры членов Правления, а также предложения по его структуре и количественному составу.

Согласно действующим корпоративным документам, Президент (Председатель Правления) не может быть одновременно Председателем Совета директоров ОАО «НЛМК».

Президент (Председатель Правления) избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров, если иное не определено решением Общего собрания акционеров. Президентом (Председателем Правления) ОАО «НЛМК» с 2012 года является Багрин Олег Владимирович, который также занимает должность члена Совета директоров НЛМК. На очередной срок он был избран 7 июня 2013 года.

### Состав Правления

Структура и количественный состав Правления утверждаются Советом директоров с учетом мнения Президента (Председателя Правления). Персональный состав Правления утверждается Советом директоров из кандидатур по представлению Президента (Председателя Правления).

По состоянию на 31.12.2013 в состав Правления входили 10 человек:

<i>ФИО</i>	<i>Должность</i>
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)
Александр Бураев	Директор по сортовому прокату и метизам
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению
Александр Горшков	Вице-президент, Департамент «Руда»
Юрий Ларин	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности
Александр Сапронов	Вице-президент по логистике
Александр Сапрыкин	Вице-президент, Департамент стратегического сырья
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам
Сергей Филатов	Управляющий директор
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления

Таблица. Владение акциями членами Правления.

<i>ФИО</i>	<i>Должность</i>	<i>Доля в уставном капитале ОАО «НЛМК»</i>
Олег Багрин	Член Совета директоров Президент (Председатель Правления)	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Александр Бураев	Директор по сортовому прокату и метизам	0,00005%
Бриджеш Кумар Гарг	Вице-президент по снабжению	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Александр Горшков	Вице-президент, Департамент «Руда»	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Юрий Ларин	Вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности	0,00083%
Александр Сапронов	Вице-президент по логистике	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Александр Сапрыкин	Вице-президент, Департамент стратегического сырья	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Григорий Федоришин	Вице-президент по финансам	Не является акционером ОАО «НЛМК»



Сергей Филатов	Управляющий директор	Не является акционером ОАО «НЛМК»
Станислав Цырлин	Вице-президент по кадрам и системе управления	Не является акционером ОАО «НЛМК»

### Отчет о деятельности и вознаграждении Правления в 2013 году

В 2013 году было проведено 36 заседаний Правления, в том числе 16 заседаний были проведены в форме заочного голосования. На заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- о рекомендациях Совету директоров ОАО «НЛМК» (в части, одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, выпуска и размещения облигаций ОАО «НЛМК»), а также органам управления дочерних и зависимых обществ;
- об участии/прекращении участия ОАО «НЛМК» в других обществах;
- об одобрении проектов решений по вопросам, относящимся к компетенции общих собраний в обществах, в которых ОАО «НЛМК» является единственным участником/акционером;
- о проекте годового отчета ОАО «НЛМК» за 2012 год;
- о выполнении ранее выданных поручений;
- о выполнении программ развития дивизионов (функциональных направлений);
- об утверждении планов заседаний Правления;
- о проектах бюджетов дивизионов компаний группы НЛМК и консолидированного бюджета группы компаний НЛМК;
- о выполнении ключевых показателей эффективности деятельности группы компаний НЛМК (в т.ч. вспомогательных компаний);
- об одобрении сделок;
- об исполнении бюджета группы компаний НЛМК;
- о выполнении целевых показателей группы компаний НЛМК по охране труда и промышленной безопасности;
- об отчёте по оборотному капиталу.

Таблица. Принятие членами Правления участия в заседаниях данного органа в 2013 году

Член Правления	Количество заседаний, в которых участвовал член Правления
Олег Багрин	36
Александр Бураев	36
Бриджеш Кумар Гарг	36
Александр Горшков	35
Юрий Ларин	33
Александр Сапронов	36
Александр Сапрыкин	36
Григорий Федоришин	36
Сергей Филатов	36
Станислав Цырлин	36

## Вознаграждение и компенсации членов Правления

Опираясь на лучшие практики корпоративного управления, НЛМК предоставляет максимально прозрачные отчеты о вознаграждении членов Правления.

В соответствии с Положением о Правлении, в период исполнения своих обязанностей членам Правления выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления. Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами Правления в соответствии с Положением об оплате труда членов Правления Компании, утвержденным Советом директоров по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике. Вознаграждение Правления осуществляется в денежной форме.

В основе механизма определения размера вознаграждений топ-менеджмента НЛМК лежат следующие принципы:

- честное и эффективное исполнение членами Правления своих обязанностей;
- разумное использование предоставленных им прав;
- зависимость размера премий членов Правления от достижения ими ключевых показателей эффективности (КПЭ) и от общих результатов Компании за отчетный период;
- учет активности участия членов Правления в работе исполнительных органов Группы.

Таблица. Выплаты членам Правления за 2013 год (млн долларов)

Наименование	2013
<b>Выплаты членам Правления</b>	6,9
в т.ч. премии и заработная плата	6,8



## Корпоративный секретарь

Для обеспечения прав и интересов акционеров, в том числе в целях создания эффективных и прозрачных механизмов обеспечения их прав, в Компании действует Корпоративный секретарь.

Обязанности Корпоративного секретаря включают в себя обеспечение соблюдения Компанией, её органами управления и должностными лицами требований действующего законодательства,

Устава и корпоративных документов Компании. Корпоративный секретарь обеспечивает процесс коммуникации между сторонами корпоративных отношений, в том числе подготовку и проведение Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Компании, хранение, раскрытие и предоставление информации о Компании, рассмотрение обращений акционеров.

Корпоративный секретарь Компании осуществляет функции Руководителя Секретариата Правления НЛМК, а также функции Секретаря Общего собрания акционеров Компании.

Функции Корпоративного секретаря с 2005 года исполняет Валерий Лоскутов.

## **Политика в области одобрения крупных сделок и сделок с заинтересованностью**

### Крупные сделки

Согласно действующему Российском законодательству крупной сделкой считается сделка (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности общества, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций общества, сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции общества, и сделок, совершение которых обязательно для общества в соответствии с федеральными законами и (или) иными правовыми актами Российской Федерации и расчеты по которым производятся по ценам, определенным в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, или по ценам и тарифам, установленным уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти.

Для исключения негативных последствий при заключении таких сделок в НЛМК существует установленный порядок их одобрения, согласования и осуществления.

Правление представляет Совету директоров Компании рекомендации об одобрении крупных сделок. Решение об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, принимается всеми членами Совета директоров НЛМК единогласно, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров НЛМК.

В случае, если единогласие Совета директоров НЛМК по вопросу об одобрении крупной сделки не достигнуто, по решению Совета директоров НЛМК вопрос об одобрении крупной сделки передается на решение общего собрания акционеров. В таком случае решение об одобрении крупной сделки принимается общим собранием акционеров Компании большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров.

Решение об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, принимается общим собранием акционеров большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров.

## Сделки с заинтересованностью

Политика НЛМК в области одобрения сделок с заинтересованностью направлена на минимизацию рисков ненадлежащего использования активов Компании высшим руководством. На НЛМК разработана и эффективно работает система внутреннего контроля по соблюдению требований к совершению и порядку одобрения сделок с заинтересованностью.

Правление представляет рекомендации об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, Совету директоров Компании. Решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается большинством голосов членов Совета директоров, не заинтересованных в ее совершении. В случае, если сумма сделки превышает 2% от балансовой стоимости активов Компании, компетенция по утверждению такой сделки передается Общему собранию акционеров.

## **СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Независимый аудитор**

Независимый аудитор в соответствии с законодательством Российской Федерации, ежегодно утверждается Общим собранием акционеров НЛМК. Комитет по аудиту представляет Совету директоров рекомендации по кандидатуре аудитора Компании, который выбирается из числа признанных независимых аудиторов, обладающих высокой профессиональной репутацией.

При формировании рекомендаций Комитет по аудиту также руководствуется следующими основными принципами:

- квалификация аудиторской организации;
- качество оказываемых услуг;
- соблюдение требований, предъявляемых к аудиторской независимости.

В июне 2013 года в целях осуществления аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими положениями по бухгалтерскому учету (РПБУ), а также общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США), годовым Общим собранием акционеров в качестве аудитора Компании было утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Адрес: ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047.

### Вознаграждение

Совет директоров определил величину вознаграждения за оказание услуг по аудиту (обзору) ОПБУ США консолидированной отчетности ОАО «НЛМК» за 1 полугодие 2013 г., 9 месяцев 2013 г., 2013 г. и 1 квартал 2014 г., а также РПБУ отчетности за 2013 г. в размере 2 150 тыс. долларов США (без НДС).

### Независимость внешних аудиторов

В 2013 году ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» были оказаны услуги по аудиту консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США, и индивидуальной РПБУ отчетности основных компаний, входящих в Группу НЛМК.

В ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» существует несколько систем, обеспечивающих независимость аудиторов, как например, ротация ключевого персонала рабочей группы по аудиту (как минимум 1 раз в 7 лет).

Группа НЛМК привлекает ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и другие фирмы PricewaterhouseCoopers (далее совместно – PwC) для оказания консультационных (неаудиторских) услуг. Руководство Группы НЛМК провело необходимые процедуры и убедилось в том, что данные услуги не влияют на независимость аудитора и не связаны с составлением финансовой отчетности. Доля консультационных (неаудиторских) услуг, оказанных PwC компаниям Группы НЛМК в течение 2013 года, в общем объеме предоставленных услуг составила около 7%.

#### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия, является постоянно действующим органом внутреннего контроля, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании, действующая на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии, проводящая проверку финансово-хозяйственной деятельности НЛМК с целью получения достаточной уверенности в том, что деятельность ОАО «НЛМК» не противоречит действующему законодательству РФ и ведется без нарушений прав акционеров, а бухгалтерский учет и отчетность не содержат существенных искажений информации.

Ревизионная комиссия действует для защиты инвестиций акционеров и активов компании и избирается Общим собранием акционеров сроком на 1 (один) год.

Члены Ревизионной комиссии, которые были избраны 7 июня 2013 года

- Куликов Валерий Серафимович, Председатель Ревизионной комиссии;
- Кладиенко Людмила Владимировна, член Ревизионной комиссии;
- Несмеянов Сергей Иванович, член Ревизионной комиссии;
- Овсянникова Лариса Михайловна, член Ревизионной комиссии;
- Шипилова Галина Ивановна, член Ревизионной комиссии.

#### Деятельность в 2013 году

В 2013 году Ревизионная комиссия провела 3 заседания, на которых был рассмотрен Отчет о результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности НЛМК за 2012 год, было утверждено Заключение ревизионной комиссии за 2012 год, а также были рассмотрены вопросы организации работы ревизионной комиссии в 2013 году. В соответствии со своей компетенцией и на основании утвержденного плана Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год.

#### Вознаграждение

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается согласно Положению о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии, где описаны критерии получения вознаграждений и компенсаций, а также их размер.

Вознаграждение членов ревизионной комиссии за 2013 год составило 145 тыс. рублей (5 тыс. долл).

#### **Дирекция по внутреннему аудиту**

Дирекция по внутреннему аудиту является неотъемлемой частью системы внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НЛМК». Целью внутреннего аудита является обеспечение эффективности функционирования деятельности Общества, предоставление

независимых и объективных гарантий того, что контрольные процедуры, существующие в компании, работают должным образом.

Основными функциями Дирекции по внутреннему аудиту являются:

- изучение, оценка и мониторинг адекватности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- контроль над соблюдением порядка проведения финансово-хозяйственных операций, внутренних нормативных документов;
- проверка соблюдения законодательных и нормативных требований к ведению бухгалтерского учета, налогового учета и формированию финансовой (налоговой) отчетности;
- проверка наличия и сохранности активов;
- аудит ремонтно-строительной деятельности;
- консультационная деятельность.

#### Деятельность в 2013 году

В течение 2013г. Дирекция по внутреннему аудиту осуществляла следующие виды деятельности:

- аудиторские проверки, связанные с оценкой эффективности управления существенными рисками компании, а также оценкой эффективности и результативности бизнес процессов организации;
- аудиторские проверки финансово-хозяйственной деятельности предприятия, соблюдения законодательных и нормативных требований к ведению бухгалтерского учета, налогового учета и формированию финансовой (налоговой) отчетности;
- в соответствии с нормами законодательства об акционерных обществах и положениями уставов обществ с ограниченной ответственностью сотрудники служб внутреннего аудита участвовали в проведении ревизионных комиссий в компаниях Группы ОАО «НЛМК»;
- аудиторские проверки в области ремонтно-строительной деятельности и прочих направлений деятельности.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Основными целями Группы в области управления рисками является минимизация возможного негативного воздействия на бизнес изменений внешнего окружения и внутренних процессов.

### Политика управления рисками

Политика управления рисками призвана защищать интересы акционеров, заинтересованных сторон и общества в целом через систему эффективного управления рисками. Управление рисками является необходимым компонентом процесса создания акционерной стоимости и достижения стратегических целей Группы.

### Процесс управления рисками

В 2008-2009 гг. совместно с консультантом в области управления рисками (Marsh) были проведены мероприятия по оценке эффективности действующей системы управления рисками, разработаны рекомендации по ее совершенствованию, подготовлены внутренние документы, регламентирующие процесс управления рисками в Группе. Начиная с 2010 года, процесс управления рисками реализуется самостоятельно.

Управление рисками является непрерывным, неотъемлемым и прозрачным процессом, затрагивающим всех сотрудников Группы на различных этапах:

- выявление и постоянный мониторинг рисков;
- оценка потенциального воздействия рисков на бизнес Группы;
- распределение ответственности по владельцам рисков;
- разработка мероприятий по управлению рисками;
- контроль критических рисков.

Наименование	Уровень воздействия	Описание	Меры по минимизации
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ</b>			
Ценовой риск	Критический риск	Риск для Группы возникает в случаях расхождения ценовых трендов на готовую продукцию и основное сырье. Основным рисковым моментом для Группы являются случаи снижения цен на готовую продукцию при росте цен на уголь и окатыши.	В целях минимизации данного риска Группы разработаны следующие мероприятия: 1. Минимизация риска путем применения формульного ценообразования, 2. Мониторинг и оперативное реагирование на изменение ценовых спредов металлопродукции и основного металлургического сырья
Кредитный риск	Критический риск	Большая часть продукции Группы продается под последующую оплату, в связи с чем существует риск неоплаты долга, увеличения дебиторской задолженности, дополнительных расходов на обслуживание долга	Для управления риском Группа использует различные инструменты обеспечения по сделке: банковская гарантия, факторинг, страхование дебиторской задолженности. Кроме того, в ОАО «НЛМК» действует регламент по оценке рисков неисполнения обязательств контрагентами в случае принятия решения о предоставлении отсрочки платежа. Регламент позволяет принимать взвешенные решения с целью минимизации риска неоплаты поставок контрагентов.

Риски безопасности обеспечения сырьем, материалами	Существенный риск	Риски обусловлены: 1) недоставкой (несвоевременной поставкой) сырья в случае аварийных или иных ситуаций 2) несоблюдением поставщиками сроков и объемов поставки оборудования и материалов	1. Стратегия развития НЛМК до 2017. 2. Определение объемов потребности Группы в стратегическом сырье на долгосрочную перспективу 3. Приоритет долгосрочным формульным контрактам на поставку стратегического сырья 4. Управление закупками сырья и материалов в рамках категорийных стратегий
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>			
Валютный риск	Критический риск	Риск, связанный с колебаниями курсов валют. Большую часть выручки Группа получает от экспорта в иностранной валюте, при этом основная часть расходов номинирована в рублях.	1. Контроль открытой валютной позиции. . 2. Применение методов натурального хеджирования
Риск управления запасами (вкл. инвестиционные)	Существенный риск	Риски, связанные с неэффективным управлением материальными потоками, образованием невостребованных запасов, затовариванием складов готовой продукцией	1. Поддержание нормативов запасов по всем технологическим переделам в нормативных значениях
<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ (ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ) РИСКИ</b>			
Технические (технологические) риски	Критический риск	Технологические риски, несущие опасность потери предприятием имущества или его части в результате аварий на производстве, а также сокращения доходов в результате перерывов в производстве.	1. Страхование имущества и перерывов в производстве 2. Риск-ориентированная Программа поддержания и капитальных ремонтов основных производственных фондов Группы 3. Техническая политика – разрабатывается с учетом приемлемого для Группы уровня риска, и направлена на повышение уровня безопасности процессов производства, управления и развития Группы 4. Входной контроль качества сырья и материалов
<b>ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ</b>			
Риск несвоевременного ввода объектов	Критический риск	Риск отклонений по срокам ввода производственных объектов в эксплуатацию	1. Управление в соответствии с принципами Проектного управления: выявление рисков зон проектов, разработка инициатив по минимизации проектных рисков
Риск превышения плановой стоимости проектов	Критический риск	Риск увеличения стоимости реализуемых инвестиционных проектов относительно утвержденного проектного уровня	
<b>РЕГУЛЯТИВНЫЕ РИСКИ</b>			
Изменение законодательства в области трудовых отношений	Критический риск	1. Изменение государственной политики и законодательная нестабильность в области страховых тарифов 2. Изменение государственных подходов к управлению процессами охраны труда на предприятиях 3. Изменение государственной политики в области управления последствиями банкротства	Основными мероприятиями, проводимыми в целях снижения влияния риска, являются: - мониторинг изменения законодательства; - участие в совещаниях государственных органов.



<b>КОНТРОЛЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ</b>			
Риск гибели персонала в результате несчастного случая на производстве	Существенный риск	Риски, связанные с возникновением аварий и несчастных случаев на производстве.	1. На всех производственных площадках Группы разработаны и действуют стандарты по охране труда и промышленной безопасности. 2. Работники обеспечены современными средствами индивидуальной защиты и гигиены.
Риск мошенничества	Существенный риск	Риск потери денежных средств вследствие неправомерных (мошеннических) действий персонала или партнеров	В целях минимизации данного риска Группа: 1) разрабатывает локальные нормативно-правовые акты и документы, направленные на профилактику коррупционных проявлений 2) проводит превентивные мероприятия по минимизации риска мошенничества 3) ОАО НЛМК присоединилось к антикоррупционной хартии российского бизнеса
Риск блокирования работы информационных систем и сети передачи данных	Существенный риск	Блокирование работы информационных систем и сети передачи данных (нарушение требований информационной безопасности сотрудниками Компании или третьими лицами)	Основными мероприятиями, проводимыми в целях снижения влияния риска, являются: - проведение независимого аудита безопасности информационных систем; - проектирование, внедрение и развитие подсистем безопасности для информационных систем, модернизация информационных систем в соответствии с требованиями информационной безопасности
<b>ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>			
Экологический риск	Несущественный риск	Риски возникают в процессе строительства и эксплуатации производственных объектов в случае возникновения вероятности негативного воздействия на окружающую среду	Для снижения экологических рисков проводится постоянный мониторинг химического состава выбросов в атмосферу и сброса сточных вод. Также Группа планомерно снижает уровень воздействия на окружающую среду за счет ввода в эксплуатацию нового экологически безопасного технологического оборудования и модернизации существующего оборудования. Группа страхует свою ответственность перед третьими лицами в случае наступления аварии при эксплуатации опасных производственных объектов.

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

### Обыкновенные акции

Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 акций номинальной стоимостью 1 российский рубль. Акции НЛМК котируются на российских торговых площадках ММВБ и РТС Московской фондовой биржи, а также в виде Глобальных депозитарных акций (ГДА) (1 ГДА = 10 обыкновенных акций) на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Биржевой код (тиккер) на LSE, Лондон	NLMK
Биржевой код (тиккер) на ММВБ, Москва	NLMK
Биржевой код (тиккер) на РТС, Москва	NLMK
Код Компании в системе Bloomberg	<ul style="list-style-type: none"><li>• NLMK LI для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)</li><li>• NLMK RM для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи</li><li>• NLMK RU для акций, торгующихся на платформе РТС Московской Биржи</li></ul>
Код Компании в системе Reuters	<ul style="list-style-type: none"><li>• NLMKq.L для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)</li><li>• NLMK.MM для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской биржи</li><li>• NLMK.RTS для акций торгующихся на платформе РТС Московской Биржи</li></ul>

*Для информации:*

*Индексы, в расчет которых включены акции НЛМК (данные веса будут применяться в марте - июне 2014 года):*

*Московская фондовая биржа (РТС-ММВБ) (доля НЛМК - 0,62%)*

*Московская фондовая биржа (РТС-ММВБ) Металлургия и горнодобывающая отрасль (доля НЛМК – 11,83%)*

### Глобальные депозитарные акции (ГДА)

Соотношение глобальных депозитарных акций к обыкновенным акциям - 1:10. Объем, выпущенных ОАО «НЛМК» и торгующихся на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций по состоянию на 31.12.2013 года составил 7,49% акционерного капитала. На 31.12.2013 года котировки ГДА составляли 16,89 долларов.

Банком-депозитарием Компании является Deutsche Bank Trust Company Americas

## Цена акций

Глобальные депозитарные акции ОАО «НЛМК» на Лондонской фондовой бирже\*

	2013	2012
Цена ГДА (долл.)		
Максимум	23,0	26,7
Минимум	12,5	14,9
Среднее значение	16,8	20,0
На конец года	16,9	20,3
Среднее значение объема дневной торговли (млн долл./сутки)	10,13	14,55

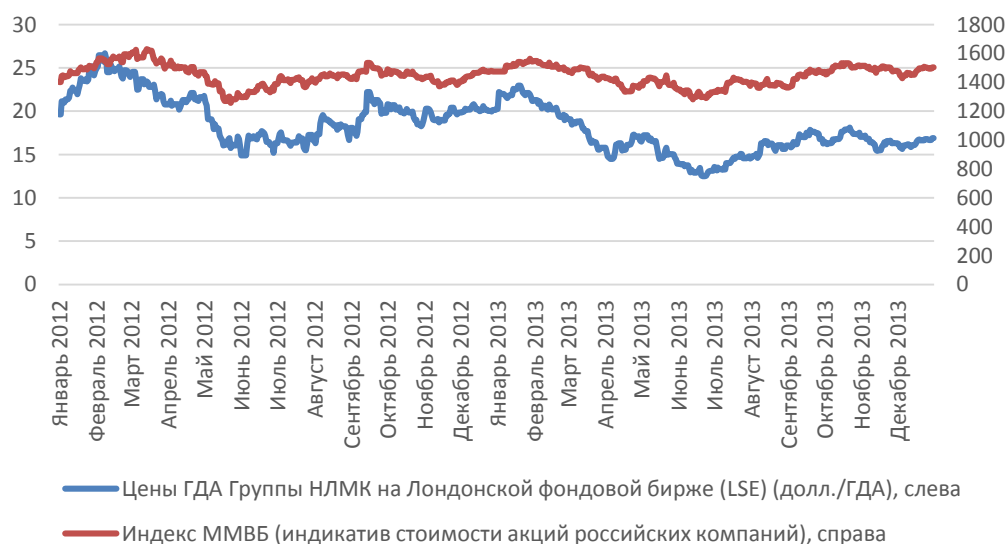
\* Акции Компании были размещены в виде Глобальных депозитарных акций на Лондонской фондовой бирже 15 декабря 2005 года.

Обыкновенные акции ОАО «НЛМК» на ММВБ\*

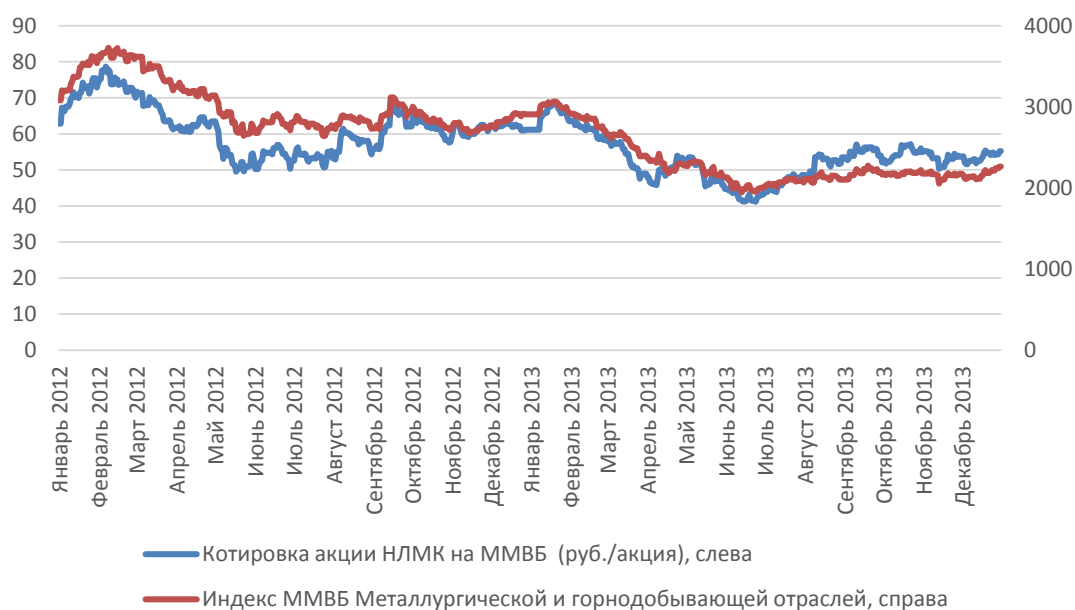
	2013	2012
Цена акции (руб.)		
Максимум	68,45	78,67
Минимум	41,20	49,54
Среднее значение	52,87	61,58
На конец года	55,18	61,15
Среднее значение объема дневной торговли (млн руб./сутки)	223,35	442,39

\* С 6 апреля 2006 г. на ММВБ начались торги обыкновенными акциями ОАО «НЛМК», включенными в Перечень внесписочных ценных бумаг ММВБ

## Цены ГДА Группы на Лондонской фондовой бирже (LSE) (долл./ГДА)



## Котировки акций НЛМК на ММВБ (руб./акция)



## Взаимодействие с акционерами

Группа НЛМК стремится соответствовать лучшим международным практикам раскрытия информации для ясного понимания бизнеса Компании, ее позиции в отрасли и дальнейшей стратегии развития. Эти задачи Компания реализует за счет активного использования всех каналов коммуникации, в том числе посредством корпоративного сайта, социальных сетей, встреч руководства один на один и прочих инструментов.

Эффективность этого всестороннего подхода к диалогу с заинтересованными сторонами подтверждается рядом российских и международных наград, которых была удостоена Компания в 2013 году:

- Вошла в тройку лучших компаний мира по раскрытию финансовой информации согласно международному рейтингу IR Global Rankings 2013 г.
- Вошла в список победителей в номинации «Наиболее эффективное раскрытие информации международными компаниями» по версии UK IR Society.
- Одержала победы в федеральных конкурсах и номинациях.

## Рыночная капитализация

Динамика капитализации НЛМК в 2013 г в значительной степени была обусловлена общими тенденциями на рынках капитала. Среднее значение капитализации НЛМК на Лондонской фондовой бирже в 2013 г составило 10 040 млн долларов (-16% г/г). В конце 2013 года ГДА НЛМК стоили 1,69 доллара за акцию (16,9 доллара за ГДА), что соответствовало капитализации 10,12 млрд долларов.

Акции НЛМК, торгуемые на ММВБ в среднем были более устойчивы относительно отраслевого индекса ММВБ компаний металлургической и горнодобывающей отраслей. Средняя стоимость акций НЛМК на ММВБ составила 52,87 руб/акцию (-14% г/г). Снижение отраслевого индекса ММВБ составило (-) 23% г/г.

## **Налогообложение**

В соответствии с российским законодательством ставка налогообложения дивидендных выплат для юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, составляет 9%, для нерезидентов РФ – 15%, для физических лиц – 9% и 15% соответственно (ставка действует с 01.01.2008). В случае действия соглашения во избежание двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в данном соглашении.

*Примечание: Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует проконсультироваться со своими консультантами в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные акции (ГДА).*

## **Дивиденды**

### Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании, утвержденная в новой редакции в июне 2011 года, разработана для предоставления акционерам и всем заинтересованным лицам максимальной ясности относительно стратегии Компании по распределению и использованию чистой прибыли НЛМК. В соответствии с Дивидендной политикой, при условии сохранения устойчивого финансового состояния и обеспечения перспектив развития Компании дивидендные выплаты не могут быть менее 20% чистой прибыли, определенной в соответствии с ОПБУ США. Кроме этого, Компания стремится к достижению среднего показателя дивидендных выплат в размере не менее 30% от чистой прибыли, определенной в соответствии с ОПБУ США.

Чистая прибыль от реализации финансовых вложений в долевыми ценные бумаги, не обеспечивающие значительное влияние или контроль над компанией-эмитентом, может направляться на выплату дивидендов в полном объеме в отсутствие необходимости в мобилизации денежных средств для инвестиционной деятельности. Размер выплачиваемых дивидендов за каждый конкретный период утверждается акционерами Компании по рекомендации Совета директоров и зависит, помимо прочего, от финансового положения Компании, результатов ее деятельности, движения денежных средств, прогнозов на будущее, общих экономических условий и других факторов.

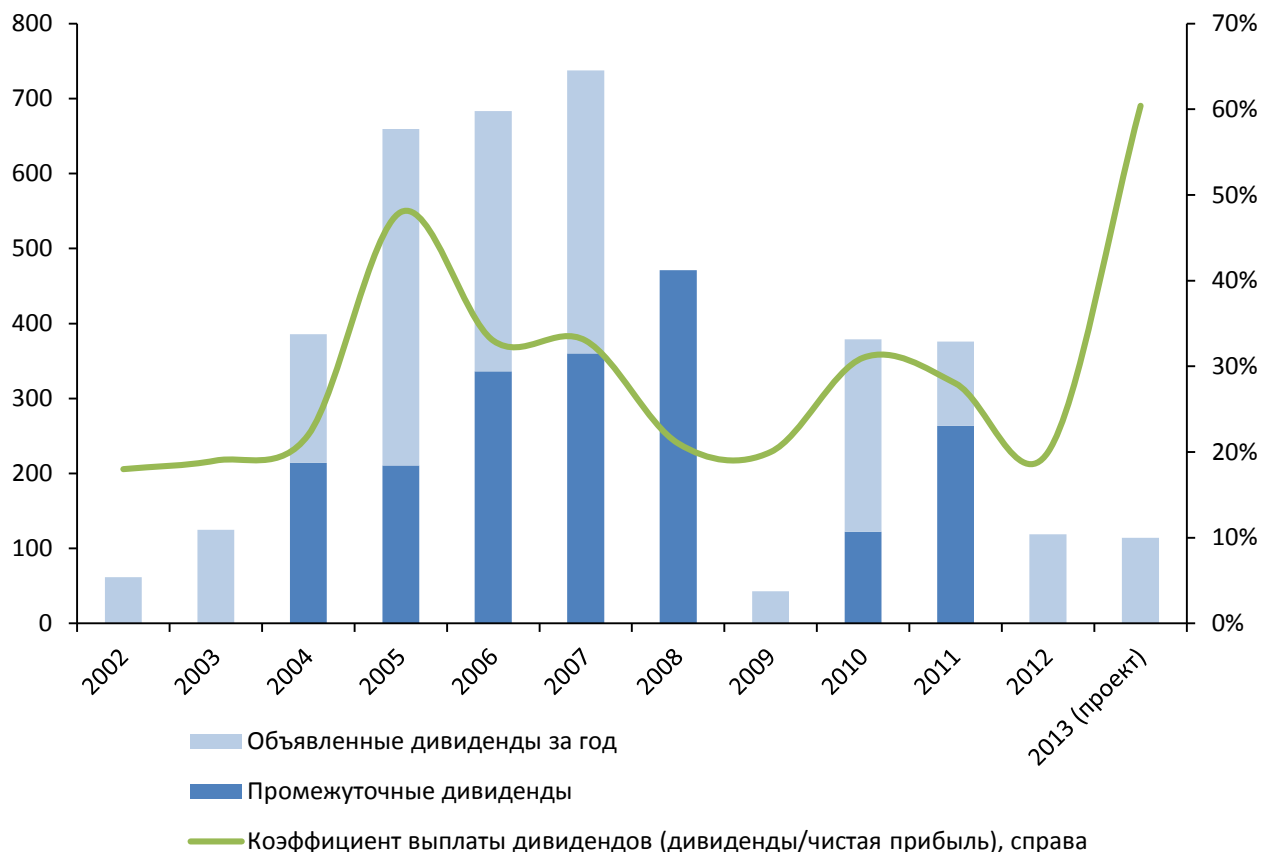
Объявленные дивиденды выплачиваются акционерам в течение 60 дней с даты их объявления, если более короткий срок не указан в решении Общего собрания акционеров о выплате дивидендов.

### Дивиденды на ГДА

Любые дивиденды, выплачиваемые по акциям, права на которые удостоверены ГДА, будут объявляться и выплачиваться Депозитарию в рублях или иностранной валюте, конвертироваться Депозитарием в доллары (в случае выплаты дивидендов в валюте, отличной от долларов) и распределяться среди владельцев ГДА за вычетом вознаграждения и расходов Депозитария.

### Дивидендная история

### Дивидендная история НЛМК (млн долл.)



Совет директоров рекомендует Годовому общему собранию акционеров ОАО «НЛМК» объявить дивиденды по итогам 2013 года по размещенным обыкновенным акциям в размере 0,67 рубля (будет обновлено после решения) денежными средствами на одну акцию.

Прибыль, оставшуюся после выплаты дивидендов, Совет директоров рекомендует направить на реализацию инвестиционных программ и выплату дивидендов в последующих периодах.

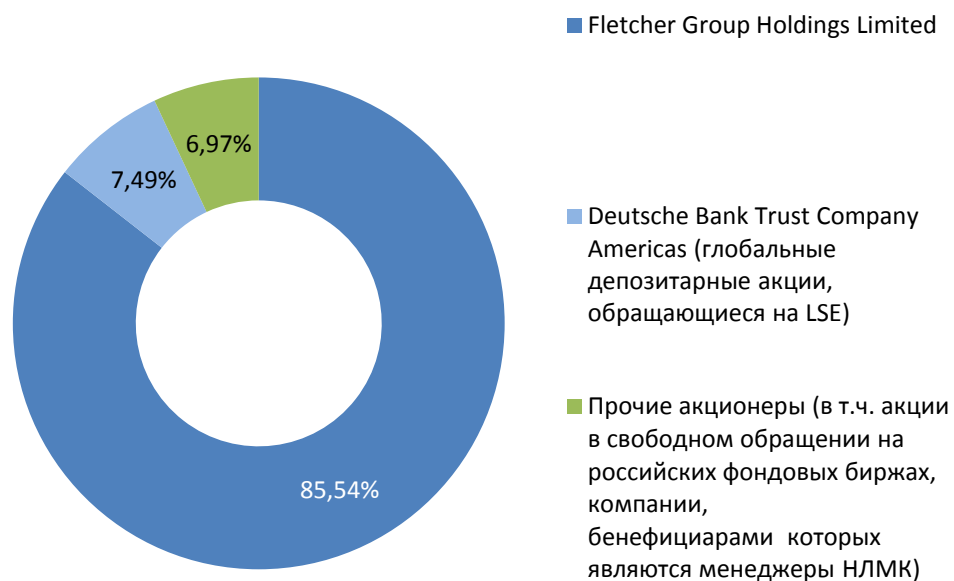
### Корпоративные документы

Корпоративные документы Группы, включая Устав Компании, размещены на сайте [www.nlmk.ru](http://www.nlmk.ru).

#### Финансовая отчетность, объявление результатов

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информация (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует их на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе. Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Группы [www.nlmk.ru](http://www.nlmk.ru) в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по требованию в офисе Реестра акционеров и в офисе PR консультантов Компании в Лондоне.

## Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2013



## Финансовый календарь на 2014 г

Дата	Событие
27 января 2014 г	Публикация производственных результатов за четвертый квартал 2013 года
10 февраля 2014 г	День инвестора НЛМК
27 марта 2014 г	Объявление консолидированных финансовых результатов за 2013 финансовый год по ОПБУ США
28 марта 2014 г	Публикация финансовых результатов основных компаний Группы НЛМК за 2013 год по РПБУ
16 апреля 2014 г	Заседание Совета директоров (СД)
22 апреля 2014 г	Публикация производственных результатов за первый квартал 2014 года
19-23 мая 2014 г	Объявление финансовых результатов за первый квартал 2014 года по ОПБУ США
2-6 июня 2014 г	Годовое собрание акционеров
21 июля 2014 г	Публикация производственных результатов за второй квартал 2014 года
4-8 августа 2014 г	Объявление промежуточных финансовых результатов за первое полугодие 2014 года по ОПБУ США
20 октября 2014 г	Публикация производственных результатов за третий квартал 2014 года
3-7 ноября 2014 г	Объявление промежуточных финансовых результатов за девять месяцев 2014 года по ОПБУ США

## **Полезные контакты для акционеров**

### Реестродержатель

Ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО “НЛМК” осуществляет ОАО “Агентство “Региональный независимый регистратор” (ОАО “Агентство РНР”)

Юридический адрес: 398017, Россия г. Липецк, ул. 9 Мая, дом 10 Б

### Банк депозитарий

Deutsche Bank Trust Company Americas

New-York Headquarters

60 Wall St., New-York, NY, 10005

США

Лондонский офис

Winchester House

1 Great Winchester St.

Лондон EC2N 2DQ

United Kingdom

Валерий Лоскутов

*Начальник Управления акционерного капитала*

Тел.: +7 (4742) 44 49 89

E-mail: loskutov\_va@nlmk.ru

Сергей Тахиев

*Начальник управления по связям с инвесторами*

Тел.: +7 (495) 915 15 75

E-mail: [ir@NLMK.com](mailto:ir@NLMK.com)



**Информация о совершённых сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.**

1. В 2013 году ОАО «НЛМК» не совершались крупные сделки.
2. В 2013 году Общее собрание акционеров ОАО «НЛМК» не принимало решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
3. **Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, которые были совершены ОАО «НЛМК» в 2013г. (одобрены Советом директоров):**

Сделка (договор целевого вноса) между ОАО «НЛМК» /Даритель/ и Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей» /Получатель/. Сумма сделки составляет 1 800 000 рублей. Срок действия сделки – с момента подписания договора до полного выполнения сторонами всех принятых на себя обязательств.

Сделка (дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по формированию маршрутов) между ОАО «НЛМК» /Исполнитель/ и ООО «НТК» /Заказчик/. Срок действия сделки – с момента подписания дополнительного соглашения до 31 декабря 2013 г.

Сделка (договор на аренду грузовых железнодорожных вагонов) между ОАО «НЛМК» /Арендатор/ и ООО «НТК» /Арендодатель/. Предельная сумма сделки составляет 30 000 000 рублей. Срок действия сделки - по 31 декабря 2013 г.

Сделка (агентский договор на осуществление действий по организации и проведению перевозок с применением трактобиля TITAN) между ОАО «НЛМК» /Принципал/ и ООО «НТК» /Агент/. Предельная сумма сделки составляет 890 000 рублей с учетом НДС. Срок действия сделки - с момента подписания договора (поставки) до полного выполнения условий договора.

Сделка (дополнительное соглашение о продлении срока действия договора на поставку железорудного концентрата и аглоруды) между ОАО «Стойленский ГОК» /Поставщик/ и ОАО «НЛМК» /Покупатель/. Предельная сумма сделки составляет 7 950 000 000 рублей без НДС. Срок действия сделки – по 30 сентября 2013 г.

Сделка (дополнительное соглашение о продлении срока действия договора на поставку железорудного концентрата и аглоруды) между ОАО «Стойленский ГОК» /Поставщик/ и ОАО «НЛМК» /Покупатель/. Предельная сумма сделки составляет 7 766 450 000 рублей без НДС. Срок действия сделки – по 31 декабря 2013 г.

Сделки (дополнительные соглашения к договорам займа) между ОАО «НЛМК» /Заемщик/ и ОАО «Стойленский ГОК» /Займодавец/ в части пролонгации дат возврата займов и изменения процентных ставок.

Сделка (договор на оказание услуг по организации строительства и осуществлению строительного контроля и технического надзора за строительством фабрики окомкования концентрата ОАО «Стойленский ГОК») между ОАО «НЛМК» /Исполнитель/ и ОАО «Стойленский ГОК» /Заказчик/. Предельная сумма сделки - 47 607 576 рублей с учётом НДС. Срок действия сделки – по 31 декабря 2014 г.

Сделка (договор на поставку кварцитов) между ОАО «Стойленский ГОК» /Поставщик/ и ОАО «НЛМК» /Покупатель/. Предельная сумма сделки - 135 000 000 рублей с НДС. Срок действия сделки – по 31 декабря 2016 г.

Сделка (договор на закупку металлов черных вторичных) между ОАО «Стойленский ГОК» /Поставщик/ и ОАО «НЛМК» /Покупатель/. Предельная сумма сделки - 100 000 000 рублей без НДС. Срок действия сделки – по 31 декабря 2014 г.

Сделка (соглашение) между ОАО «НЛМК» и ОАО «НСММЗ» об оказании финансовой помощи ОАО «НСММЗ» (в целях увеличения стоимости его чистых активов).

Сделки (дополнительные соглашения к договорам займа) между ОАО «НЛМК» (Займодавец) и ООО «НЛМК-Сорт» (Заемщик) в части пролонгации дат возврата займов и изменения процентных ставок.

Сделка (договор на поставку мишеней для стендовой стрельбы с дополнительным соглашением к нему) между ОАО «НЛМК» /Поставщик/ и АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург» /Покупатель/. Предельная сумма сделки составляет 2 000 000 рублей без НДС. Срок действия сделки – по 31 декабря 2013 г.

Сделку (дополнение к контракту на поставку огнеупорных материалов) между ОАО «НЛМК» /Покупатель/ и фирмой «RHI AG» /Продавец/. Предельная сумма сделки – 48 650 Евро. Срок действия сделки – до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.

Сделки (дополнения к контракту на поставку огнеупорных материалов) между ОАО «НЛМК» /Покупатель/ и фирмой «RHI AG» /Продавец/. Предельная сумма сделок - 100 090 Евро. Срок действия сделки - с момента подписания до выполнения сторонами своих контрактных обязательств и проведения взаиморасчетов.

Сделки (дополнения к договору купли-продажи угля) между ОАО «Алтай-Кокс» /Покупатель/, компанией «Dufenco SA» /Продавец/ и ОАО «НЛМК» /Гарант/. Условия дополнений предусматривают изменение фрахтовых расходов, увеличение срока действия контракта и гарантийных обязательств.

Сделка (письмо-соглашение) между Successful Expectations S.A., Dufenco Participations Holding S.A. («DPH»), ОАО «НЛМК» («Гарант»), NLMK International B.V. («NLMKI»), ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» (ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» совместно с NLMKI - «Покупатель»). Продление срока оплаты Третьего взноса и выплата процентов: Третий взнос подлежит выплате Покупателем в пользу DPH 30 июня 2014 года, при этом проценты перестают начисляться на Третий взнос с 30 июня 2013 года (включительно) и подлежат выплате 30 июня 2013 года.

Сделка (изменение ко второму договору об опционах на покупку и продажу), между Successful Expectations S.A., Dufenco Participations Holding S.A. («DPH», совместно с Successful Expectations S.A. «Продающие стороны»), ОАО «НЛМК» («Гарант»), NLMK International B.V. («NLMKI»), ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» (ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» совместно с NLMKI, «Покупатель»).

Сделка (письмо о комиссиях) между NLMK International B.V. («NLMKI»), ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» (ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» совместно с NLMKI – «Покупатель»), ОАО «НЛМК» («Гарант»), Женевское отделение ING Belgium, Brussels («Банк»). Комиссия за обязательство: 6 мес. USD Libor + 2.5% годовых на сумму Третьего взноса; комиссия начисляется за период, начиная с 01 июля 2013 года (включительно) по 30 июня 2014 года (исключая эту дату), и выплачивается полугодовыми платежами.

Сделка (письмо о комиссиях) между NLMK International B.V. («NLMKI»), ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» (ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» совместно с NLMKI – «Покупатель»), ОАО «НЛМК» («Гарант»), Женевское отделение ING Belgium, Brussels («Банк»). Комиссия за обязательство: 6 мес. USD Libor + 2.5% годовых на часть Четвертого взноса; комиссия начисляется за период, начиная с 30 июня 2014 года (включительно) по 30 июня 2015 года (исключая эту дату), и выплачивается полугодовыми платежами.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НЛМК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

(подготовлены в соответствии с Распоряжением ФКЦБ от 30 апреля 2003г. №03-849/р  
«О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении  
кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», п. 20.1
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	В соответствии с п. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», п. 22.2 Устава ОАО «НЛМК» и п. 3.12 Регламента проведения Общего собрания акционеров ОАО «НЛМК», Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется ОАО «НЛМК» для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Документы и материалы, размещаются на корпоративном веб-сайте НЛМК <a href="http://www.nlmk.ru/">http://www.nlmk.ru/</a> в сети Интернет (на русском и английском языках)
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», п. 21.3
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично (на практике)	Указанным лицам в обязательном порядке направляются приглашения на Общее собрания акционеров Подавляющее большинство указанных лиц принимает участие в работе данного собрания.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов	Соблюдается частично (на практике)	Указанным лицам в обязательном порядке направляются приглашения на Общее собрания акционеров. Согласно пп. 14 п. 30.2 Устава ОАО «НЛМК» утверждение персонального

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества		состава членов Правления и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Регламент проведения Общего собрания акционеров ОАО «НЛМК», п. 4.4
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», пп. 5, п. 30.2
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	В ОАО «НЛМК» реализуются мероприятия в рамках комплексной системы управления рисками (КСУР)
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», п. 37.4
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», пп. 14 п. 30.2; Дополнительные критерии подбора квалифицированных кандидатур указанных лиц и их вознаграждения определяет Комитет по кадрам, вознаграждения и социальной политике (Положение о Комитете по кадрам, вознаграждения и социальной политике Совета директоров ОАО «НЛМК», п. 2.1)
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», пп. 14 п. 30.2
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается частично (на практике)	В документах ОАО «НЛМК» такие требования не закреплены, но фактически соблюдаются
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	По состоянию на 31.12.2013г. в составе Совета директоров 3 независимых директора
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым	Соблюдается	В составе Совета директоров нет лиц, которые привлекались к ответственности за указанные нарушения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике; Согласно п. 3.6 Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК», член Совета директоров обязан: «своевременно сообщать Обществу о фактах изменения своего статуса и личной информации, в том числе: о совмещении должностей в органах управления в других организациях ...»
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», п. 31.1
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Согласно п. 3.6 Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК», член Совета директоров обязан: «- действовать в пределах своей компетенции разумно, добросовестно и в интересах всех акционеров и самого Общества; - своевременно сообщать Обществу о фактах изменения своего статуса и личной информации, в том числе: .. о возможном конфликте интересов в случае участия в обществах, конкурирующих с Обществом»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Согласно п. 3.6 Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК»: «члены Совета директоров обязаны сообщать о продаже или покупке ценных бумаг Общества»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично (на практике)	Согласно п. 33.1 Устава ОАО «НЛМК»: «Совет директоров осуществляет свою деятельность в форме заседаний, которые проводятся в соответствии с Планом, утвержденным Председателем Совета директоров. Совет директоров проводит свои заседания на регулярной основе не реже 6 раз в год»
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2013 году проведено 9 заседаний Совета директоров

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	- Устав ОАО «НЛМК», статья 33; - Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 13
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается частично (на практике)	Согласно пп. 7 п. 36.3 и п. 41.2 Устава ОАО «НЛМК», одобрение сделок, стоимость которых превышает 10, но менее 25 процентов балансовой стоимости активов ОАО «НЛМК» на последнюю отчетную дату, отнесено к компетенции Правления ОАО «НЛМК»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	- Положение о Совете директоров ОАО «НЛМК», п. 3.5, п. 3.9; - Положение о Правлении ОАО «НЛМК», п. 6.10
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	- Положение о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 4; - Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «НЛМК». В отчетном периоде работал Комитет по стратегическому планированию, сформированный согласно решениям Совета директоров принятым в ноябре 2012 и в июне 2013 года
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	- Положение о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 4; - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «НЛМК». В отчетном периоде работал Комитет по аудиту, сформированный согласно решениям Совета директоров принятым в ноябре 2012 и в июне 2013 года
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	В составе Комитета по аудиту нет исполнительных директоров
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «НЛМК», п.4.2
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «НЛМК», п. 3.11
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка	Соблюдается	- Положение о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 4; - Положение о Комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ОАО «НЛМК».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	политики акционерного общества в области вознаграждения		В отчетном периоде работал Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, сформированный согласно решениям Совета директоров принятым в ноябре 2012 и в июне 2013 года
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Согласно п. 4.2 Положения о Комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ОАО «НЛМК»: «Председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике избирается из числа членов Совета директоров ОАО «НЛМК»
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В отчетном периоде в состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ОАО «НЛМК» входили должностные лица ОАО «НЛМК»
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Основная масса функции относится к деятельности Комитета по стратегическому планированию
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Некоторые функции относятся к деятельности Комитета по стратегическому планированию
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	-	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	-	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «НЛМК», глава 4; - Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «НЛМК», глава 4; - Положение о Комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ОАО «НЛМК», глава 4
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Согласно п. 13.14. Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК»: «Кворумом для проведения заседания Совета директоров является участие в нем не менее половины от избранных членов Совета директоров...».
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «НЛМК», п. 35.1.
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о	Соблюдается	- Устав ОАО «НЛМК», пп. 7, п. 36.3;

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества		- Положение о Правлении ОАО «НЛМК», п. 3.8
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Фактически, все операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана (бюджета), перспективных планов и основных программ деятельности ОАО «НЛМК», рассматриваются Правлением и (или) Советом директоров ОАО «НЛМК»
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Положение о Правлении ОАО «НЛМК», п. 6.5
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО «НЛМК» таких лиц нет
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично (на практике)	Функции единоличного исполнительного органа ОАО «НЛМК» управляющей организации (управляющему) не передавались, однако Устав и внутренние документы ОАО «НЛМК» не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Положение о Правлении ОАО «НЛМК», п. 6.4



№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Отчеты предоставляются Совету директоров в процессе осуществления деятельности исполнительными органами ОАО «НЛМК»
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Согласно п. 5.4. Положения об информационной политике ОАО «НЛМК»: «В трудовой договор с должностными лицами и работниками Общества в обязательном порядке включаются условия о неразглашении конфиденциальной информации»
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Корпоративный секретарь Компании (Кодекс корпоративного управления ОАО «НЛМК», раздел 2.4 и Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 10).
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	- Устав ОАО «НЛМК», статья 34; - Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК», статья 10
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	Согласно п. 34.3 Устава ОАО «НЛМК» данные требования регламентируются нормами Положения о Совете директоров ОАО «НЛМК»
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Положение о порядке определения сделок, заключаемых ОАО «НЛМК», как крупных сделок и/или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, п. 4.2.8
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций		

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается частично (на практике)	<p>Определение независимым оценщиком рыночной стоимости акции является обязательным в случаях, установленных действующим законодательством.</p> <p>Акции ОАО «НЛМК» торгуются на ведущей фондовой бирже России ОАО «ММВБ-РТС», а также допущены к обращению на Лондонской фондовой бирже в форме Глобальных Депозитарных Акций (ГДА), где определяется их текущая рыночная стоимость</p>
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	-	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	-	
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «НЛМК»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается частично (на практике)	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, в том числе, на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг и Положением об информационной политике ОАО «НЛМК» (однако данное требование не определено внутренними документами НЛМК)
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	<p>- Устав ОАО «НЛМК», п. 23.1;</p> <p>- Положение об информационной политике ОАО «НЛМК», п. 4.5 и п. 4.6</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.nlmk.ru/">http://www.nlmk.ru/</a> Согласно Положению об информационной политике ОАО «НЛМК»: «- пп. 3.3.1: Общество осуществляет раскрытие информации в объеме, порядке и формах, установленных действующим законодательством Российской Федерации (в том числе раскрытие в ленте новостей уполномоченных агентств; публикация в средствах массовой информации; размещение информации на веб-сайте Общества ( <a href="http://www.nlmk.ru/">http://www.nlmk.ru/</a> ) в сети Интернет и т.д.); - пп. 3.3.6: Общество публикует на своем веб-сайте все наиболее значимые сообщения и материалы...»
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями: - законодательства РФ: - Кодекса корпоративного управления ОАО «НЛМК»; - Положения об информационной политике ОАО «НЛМК»
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	- Кодекс корпоративного управления ОАО «НЛМК», п. 2.1; - Положение об информационной политике ОАО «НЛМК», п. 3.1
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества, и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «НЛМК», раздел 6 и раздел 7
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НЛМК»
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего	Соблюдается	В соответствии с п. 4.2 Положения о внутреннем контроле за финансово-

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)		хозяйственной деятельностью ОАО «НЛМК», контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется Дирекцией по внутреннему аудиту
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Структура и состав Дирекции по внутреннему аудиту определяется Положением о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НЛМК», которое утверждается решением Совета директоров ОАО «НЛМК»
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике. - В составе Дирекции по внутреннему аудиту нет лиц, которые привлекались к ответственности за указанные нарушения; - Положение о Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК», п. 4.13
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Положение о дирекции по внутреннему аудиту
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НЛМК», п. 5.3
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично (на практике)	Данное требование не предусмотрено Уставом ОАО «НЛМК»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК», раздел 4
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «НЛМК», п. 3.5
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «НЛМК»
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «НЛМК», раздел 3
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «НЛМК» размещена на корпоративном веб-сайте НЛМК ( <a href="http://www.nlmk.ru/">http://www.nlmk.ru/</a> ) в сети Интернет. Сведения о Дивидендной политике ОАО «НЛМК» размещаются в годовых отчетах, ежеквартальных отчетах и другими способами

Перечень дочерних и зависимых обществ по состоянию на 31.12.2013 г. с указанием места нахождения, вида деятельности и доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале общества

**Перечень дочерних и зависимых обществ ОАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2013 г.**

№ п/п	Наименование общества	Место нахождения общества	Вид деятельности	Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале общества, %
<b>Дочерние общества</b>				
1.	Дочернее предприятие «Пансионат «Новолипецкий металлург» открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»	334886, Автономная республика Крым, г. Судак, с. Морское, пер. Чехова, 25	Организация отдыха, комплекс услуг по сервисному обслуживанию отдыхающих, лечебно-оздоровительные услуги.	100
2.	Общество с ограниченной ответственностью «ВИЗ-Сталь»	Россия, 620219, г. Екатеринбург, ул. Кирова, 28	Производство и реализация электротехнической стали.	100
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Вторметснаб НЛМК»	Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3	Заготовка, переработка и реализация лома черных металлов.	100
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Вторчермет НЛМК»	Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3	Заготовка, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.	100
5.	Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	Россия, 654007, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Павловского, дом 11А, офисы 501-512	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
6.	Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	Россия, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 30	Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.	100
7.	Общество с ограниченной ответственностью «Гостиничный комплекс «Металлург»	Россия, 398020, г. Липецк, ул. Ленина, 36	Оказание гостиничных услуг.	100
8.	Общество с ограниченной ответственностью «Клининговая компания»	Россия, г. Липецк, ул. Ферросплавная, дом 8	Чистка и уборка производственных и жилых помещений, оборудования и транспортных средств.	100
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Липецкое страховое общество «Шанс»	Россия, 398059, г. Липецк, ул. Неделина, д. 30	Страховая деятельность.	100
10.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК – Информационные технологии»	Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2	Оказание услуг в области информационных технологий, вычислительной техники и электросвязи.	100

11.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Калуга»	Россия, 249020, Калужская область, Боровский район, село Ворсино, ул. Лыскина, дом 20	Производство стали, полуфабрикатов (заготовок) для переката, стального проката горячекатаного и кованого, холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями.	100
12.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Метиз»	Россия, 623704, Свердловская область, г. Березовский, ул. Кольцевая, 5	Производство стальной проволоки, изделий из проволоки, крепежных изделий и пружин.	100
13.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Сорт»	Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3	Управляющая компания, торгово-закупочная деятельность.	100
14.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК – Учетный центр»	Россия, 398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2	Ведение бухгалтерского и налогового учета для компаний Группы НЛМК.	100
15.	Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК Оверсиз Холдингс»	Россия, 398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2	Разработка стратегии развития компаний Группы НЛМК, обеспечение взаимодействия российских и зарубежных компаний Группы.	100
16.	Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкая металлобаза»	Россия, г. Липецк, ул. Алмазная, 8	Производство пластмассовых изделий, металлопродукции.	100
17.	Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкий печатный дом»	Россия, г. Липецк, пл. Metallургов, 2	Полиграфическая деятельность и предоставление услуг в этой области.	100
18.	Общество с ограниченной ответственностью «Строительно-монтажный трест НЛМК»	Россия, 398017, г. Липецк, ул. Фанерная, д. 2	Выполнение функций заказчика по промышленному, жилищному, коммунальному, культурно-бытовому, дорожному строительству, строительству учреждений здравоохранения, газификации городов и населенных пунктов.	100
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Торговый дом НЛМК»	Россия, 115054, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 4	Консолидированные закупки сырья и материалов, реализация побочной продукции предприятий Группы ОАО «НЛМК».	100
20.	Общество с ограниченной ответственностью «Уссурийская металлобаза»	Россия, 692519, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Коммунальная, 8	Приобретение, переработка, хранение и реализация на внутреннем рынке черных и цветных металлов.	100
21.	Открытое акционерное общество «Алтай-Кокс»	Россия, 659107, Алтайский край, г. Заринск, улица Притаежная, 2	Производство и реализация кокса и коксохимической продукции, выработка и реализация тепло- и электроэнергии.	100
22.	Открытое акционерное общество «Доломит»	Россия, Липецкая область, г. Данков, ул. Свердлова, д. 1	Добыча и переработка доломита.	100

23.	Открытое акционерное общество «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	Россия, Белгородская область, г. Старый Оскол, юго-западный промрайон, площадка Фабричная, проезд - 4	Добыча и обогащение руд черных металлов, другого минерального сырья.	100
24.	Открытое акционерное общество «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	Россия, 398507, Липецкая область, Липецкий район, сельское поселение Введенский сельсовет, Студеновская промплощадка	Производство флюсовых известняков для металлургических производств, технологического известняка для сахарной промышленности, известьсодержащих материалов и щебня для строительных и дорожных работ.	100
25.	Закрытое акционерное общество  «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»	Россия, 620024, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Новинская, 3, офис 502	Подготовка строительного участка.	100
26.	Закрытое акционерное общество «Уралвторчермет»	Россия, 620024, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Новинская, дом 3, комната 501	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, капиталовложения в ценные бумаги, сдача имущества в аренду.	100
27.	Открытое акционерное общество «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	Россия, 623280, Свердловская область, г. Ревда, ул. Карла Либкнехта, дом 3	Производство стального сортового проката, горячекатаного и кованого.	92,59
28.	Открытое акционерное общество «Липецкий Гипромет»	Россия, 398059, г. Липецк, ул. Калинина, 1	Проектно - изыскательские работы.	57,57
29.	Открытое акционерное общество «Северная Нефтегазовая Компания»	Россия, 123242, г. Москва, улица Баррикадная, д. 8, стр. 5А	Поиск и разведка месторождений нефти и газа.	51,00
30.	Открытое акционерное общество «Макси – Групп»	Россия, 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 18	Оказание консультационных услуг в сфере корпоративного финансового управления.	50,00005
<b>Зависимые общества</b>				
31.	Общество с ограниченной ответственностью «Нептун»	Россия, 398005, г. Липецк, ул. Адм. Макарова, 1 «в», офис № 35	Услуги спортивно-оздоровительного характера.	25,00



**Информация об использованных ОАО "НЛМК"  
энергетических ресурсах, углях и ГСМ за 2012-2013 гг.**

Наименование	Единица измерения	2013	2012	Изменение, %
Электроэнергия	млн кВтч	3 135	3 088	2%
	млн. руб. с НДС	9 769	8 564	14%
Природный газ	млн куб. м.	2 541	2 457	3%
	млн. руб. с НДС	11 997	10 339	16%
Тепловая энергия	Гкал	164 171	176 248	-7%
	млн. руб. с НДС	234	224	4%
Дизельное топливо	тыс. тонн	53	52	1%
	млн. руб. с НДС	1 701	1 324	28%
Бензин	тонн	915	815	12%
	млн. руб. с НДС	30	22	39%
Мазут	тонн	1 028	993	4%
	млн. руб. с НДС	12	9	30%
Угли	тыс. тонн	3 528	3 483	1%
	млн. руб. с НДС	19 400	21 445	-10%



# Отчетность

Апрель 2014

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ОАО «НЛМК»**

Руководство ОАО «НЛМК» исходя из имеющейся в его распоряжении информации относительно деятельности Компании подтверждает свою ответственность за:

1. Подготовку и достоверность консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с общепринятыми в Соединенных Штатах Америки принципами бухгалтерского учета, по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., и за годы, закончившиеся на эти даты, в составе бухгалтерских балансов, отчетов о прибылях и убытках, отчетов о движении денежных средств, отчетов об акционерном капитале и совокупных доходов акционеров и примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Руководство ОАО «НЛМК» подтверждает достоверность финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств ОАО «НЛМК», а также его дочерних и зависимых компаний в консолидированной финансовой отчетности.

2. Полноту и корректность информации, представленной в Годовом отчете Группы НЛМК за 2013 год, а именно информации относительно результатов деятельности Группы НЛМК, ее стратегического развития, рисков и событий, которые в обозримом будущем могут оказать существенное влияние на операционную деятельность Группы.

Руководство Компании подтверждает, что операционные и финансовые показатели в полной мере отражают итоги работы Группы НЛМК в 2013 году и основные изменения относительно предыдущих периодов, а также дают полное представление о развитии ОАО «НЛМК» и его дочерних и зависимых компаний.

Президент (Председатель Правления)

О.В. Багрин

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии

**ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»**

наименование общества

**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2013 год**

г. Липецк

«31» марта 2014 г.

Ревизионная комиссия акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» является органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на основании Федерального Закона «Об акционерных обществах», Устава ОАО «НЛМК» и Положения о ревизионной комиссии.

Нами проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности общества за 2013 год на предмет подтверждения достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовом отчете общества, нормам и требованиям действующего законодательства, внутренним организационно-распорядительным документам общества.

Проверка проводилась на выборочной основе, и включала в себя ревизию документов, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в финансовой отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок, нарушений действующего законодательства, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руководства общества, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и исказить информацию о финансовом положении общества.

В ходе проведения проверки Ревизорами были отмечены нарушения в учете хозяйственных операций, которые не являются существенными и не влияют на достоверность бухгалтерской отчетности и Годового отчета.

Деятельность Общества, его финансовая отчетность и годовой отчет за 2013 год, соответствуют требованиям, предъявляемым государственными органами власти, и принятой на ОАО «НЛМК» Учетной политике.

Ревизионная комиссия подтверждает, что бухгалтерский учет хозяйственных операций и финансовая отчетность Общества раскрывают во всех существенных аспектах достоверное отражение его активов и пассивов по состоянию на 31.12.2013 г. и обеспечивают правильность исчисления финансовых результатов его деятельности за 2013 год.

Настоящее заключение подписано и представляется после даты представления ОАО «НЛМК» отчетности за 2013 год в налоговый орган.

Председатель ревизионной  
Комиссии ОАО «НЛМК»  
(наименование общества)

В. С. Куликов  
(И.О. Фамилия)



**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

**ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ОБЩЕПРИНЯТЫМИ  
В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ  
ПРИНЦИПАМИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013, 2012 и 2011 гг.,  
И ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013, 2012 и 2011 гг.**

**(С ЗАКЛЮЧЕНИЕМ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ)**

## СОДЕРЖАНИЕ

Заключение независимых аудиторов	3
Консолидированные бухгалтерские балансы	4
Консолидированные отчеты о прибылях и убытках	5
Консолидированные отчеты о совокупных доходах	6
Консолидированные отчеты об акционерном капитале	6
Консолидированные отчеты о движении денежных средств	7
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	9 – 41



### **Заключение независимых аудиторов**

Совету директоров и акционерам  
Открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее «Компания») и его дочерних компаний, которая включает в себя консолидированные бухгалтерские балансы по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. и соответствующие консолидированные отчеты о прибылях и убытках, совокупных доходах, акционерном капитале и движении денежных средств за годы, закончившиеся на эти даты.

#### **Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами бухгалтерского учета, общепринятыми в Соединенных Штатах Америки; это включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимой для подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудиторов**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии со стандартами аудита, общепринятыми в Соединенных Штатах Америки. Данные стандарты требуют, чтобы мы планировали и проводили аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает выполнение процедур для получения аудиторских доказательств в отношении числовых данных и пояснений в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур зависит от нашего профессионального суждения, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При оценке этих рисков, мы рассматриваем процедуры внутреннего контроля Компании в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Компании. Соответственно, мы не выражаем такого мнения. Кроме того, аудит включает оценку надлежащего характера используемой учетной политики и обоснованности существенных бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы обеспечить основание для выражения нашего мнения.

#### **Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» и его дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., а также результаты их деятельности и движение денежных средств за годы, закончившиеся на эти даты, в соответствии с общепринятыми в Соединенных Штатах Америки принципами бухгалтерского учета.

*ZAO PricewaterhouseCoopers Audit*

27 марта 2014 г.

Закрываемое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)   
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047   
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)



	Прим.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Оборотные активы</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	4	969 992	951 247	797 169
Краткосрочные финансовые вложения	5	484 981	106 906	227 279
Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто	6	1 437 697	1 490 951	1 572 641
Запасы, нетто	7	2 123 755	2 826 933	2 828 433
Прочие оборотные активы		7 578	30 394	59 355
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	77 864	62 959	18 887
		<b>5 101 867</b>	<b>5 469 390</b>	<b>5 503 764</b>
<b>Внеоборотные активы</b>				
Долгосрочные финансовые вложения	5	501 074	19 293	8 420
Основные средства, нетто	8	10 002 996	11 753 157	10 569 828
Нематериальные активы, нетто	9(б)	115 958	141 922	158 611
Гудвилл	9(а)	463 409	786 141	760 166
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	58 585	249 565	237 113
Прочие внеоборотные активы		40 192	38 052	19 274
		<b>11 182 214</b>	<b>12 988 130</b>	<b>11 753 412</b>
<b>Итого активы</b>		<b>16 284 081</b>	<b>18 457 520</b>	<b>17 257 176</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ</b>				
<b>Текущие обязательства</b>				
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	10	1 175 709	1 462 105	1 622 679
Краткосрочные кредиты и займы	11	1 119 286	1 816 169	1 306 263
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль		21 553	23 800	10 994
		<b>2 316 548</b>	<b>3 302 074</b>	<b>2 939 936</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Отложенное налоговое обязательство по налогу на прибыль	17	599 250	792 240	713 666
Долгосрочные кредиты и займы	11	3 038 041	2 815 554	3 073 535
Прочие долгосрочные обязательства	12	55 433	457 362	424 878
		<b>3 692 724</b>	<b>4 065 156</b>	<b>4 212 079</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>6 009 272</b>	<b>7 367 230</b>	<b>7 152 015</b>
<b>Обязательства и условные события</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Акционерный капитал</b>				
<b>Акционерный капитал ОАО «НЛМК»</b>				
Обыкновенные акции (5 993 227 240 выпущенных и в обращении акций номиналом 1 российский рубль, по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг.)	14(а)	221 173	221 173	221 173
Резервный фонд		10 267	10 267	10 267
Добавочный капитал		256 922	306 391	306 391
Накопленные прочие совокупные расходы		(1 897 100)	(997 035)	(1 489 442)
Нераспределенная прибыль		11 655 490	11 582 368	11 098 635
		<b>10 246 752</b>	<b>11 123 164</b>	<b>10 147 024</b>
<b>Доля неконтролирующих акционеров</b>		<b>28 057</b>	<b>(32 874)</b>	<b>(41 863)</b>
<b>Итого акционерный капитал</b>		<b>10 274 809</b>	<b>11 090 290</b>	<b>10 105 161</b>
<b>Итого обязательства и акционерный капитал</b>		<b>16 284 081</b>	<b>18 457 520</b>	<b>17 257 176</b>

Консолидированная финансовая отчетность, приведенная на страницах 4–41, была утверждена 27 марта 2014 г.





	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
<b>Выручка</b>	20	<b>10 909 442</b>	<b>12 156 592</b>	<b>11 728 556</b>
<b>Себестоимость реализации</b>				
Производственные затраты		(7 928 521)	(8 494 438)	(7 780 243)
Амортизация		(861 516)	(767 715)	(588 707)
		<b>(8 790 037)</b>	<b>(9 262 153)</b>	<b>(8 368 950)</b>
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 119 405</b>	<b>2 894 439</b>	<b>3 359 606</b>
Общехозяйственные и административные расходы		(424 185)	(448 268)	(556 169)
Коммерческие расходы		(917 270)	(1 143 610)	(972 685)
Налоги, кроме налога на прибыль		(134 134)	(169 786)	(165 073)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>643 816</b>	<b>1 132 775</b>	<b>1 665 679</b>
Убыток от выбытия основных средств		(22 413)	(38 051)	(29 293)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений, нетто		21 124	(2 828)	11 922
Проценты к получению		40 241	28 581	29 531
Проценты к уплате		(113 869)	(68 462)	-
Прибыль по курсовым разницам, нетто		37 804	3 282	18 662
Прочие расходы, нетто		(123 222)	(140 428)	(14 337)
<b>Прибыль до вычета налога на прибыль</b>		<b>483 481</b>	<b>914 869</b>	<b>1 682 164</b>
Расходы по налогу на прибыль	17	(221 937)	(304 712)	(421 034)
<b>Прибыль за вычетом налога на прибыль</b>		<b>261 544</b>	<b>610 157</b>	<b>1 261 130</b>
Доля в чистых (убытках) / прибылях зависимых компаний	19	(53 958)	276	54 272
<b>Чистая прибыль</b>		<b>207 586</b>	<b>610 433</b>	<b>1 315 402</b>
Плюс: чистая (прибыль) / убыток, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров		(18 846)	(14 628)	42 192
<b>Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК»</b>		<b>188 740</b>	<b>595 805</b>	<b>1 357 594</b>
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная:</b>				
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК», на акцию (доллары США)		0,0315	0,0994	0,2265
Средневзвешенное число обыкновенных акций: базовый и разводненный показатель (в тысячах)	15	5 993 227	5 993 227	5 993 227



**Консолидированные отчеты о совокупных доходах**

	Чистая прибыль	Кумулятивная корректировка по переводу валют	Прочие совокупные доходы / (расходы)	Доля неконтро- лирующих акционеров	Совокупные доходы / (расходы) относящиеся к акционерам ОАО «НЛМК»
За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.	1 315 402	(567 550)	747 852	(37 201)	785 053
За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	610 433	490 059	1 100 492	12 280	1 088 212
За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	207 586	(770 321)	(562 735)	18 250	(580 985)

**Консолидированные отчеты об акционерном капитале**

Прим.	Акционеры ОАО «НЛМК»						
	Обычно- венные акции	Резервный фонд	Доба- вочный капитал	Накопленные прочие совокупные расходы	Нераспре- деленная прибыль	Доля неконтро- лирующих акционеров	Итого акционерный капитал
	<b>221 173</b>	<b>10 267</b>	<b>98 752</b>	<b>(916 901)</b>	<b>10 261 214</b>	<b>(120 691)</b>	<b>9 553 814</b>
Остаток по состоянию на 31 декабря 2010 г.							
Чистая прибыль / (убыток)	-	-	-	-	1 357 594	(42 192)	1 315 402
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(572 541)	-	4 991	(567 550)
Продажа активов компании под общим контролем	16	-	207 639	-	-	-	207 639
Изменение в долях неконтролирующих акционеров в результате деконсолидации		-	-	-	-	116 029	116 029
Дивиденды акционерам	14(б)	-	-	-	(520 173)	-	(520 173)
	<b>221 173</b>	<b>10 267</b>	<b>306 391</b>	<b>(1 489 442)</b>	<b>11 098 635</b>	<b>(41 863)</b>	<b>10 105 161</b>
Остаток по состоянию на 31 декабря 2011 г.							
Чистая прибыль	-	-	-	-	595 805	14 628	610 433
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	492 407	-	(2 348)	490 059
Изменение в долях неконтролирующих акционеров		-	-	-	-	(3 291)	(3 291)
Дивиденды акционерам	14(б)	-	-	-	(112 072)	-	(112 072)
	<b>221 173</b>	<b>10 267</b>	<b>306 391</b>	<b>(997 035)</b>	<b>11 582 368</b>	<b>(32 874)</b>	<b>11 090 290</b>
Остаток по состоянию на 31 декабря 2012 г.							
Чистая прибыль	-	-	-	-	188 740	18 846	207 586
Кумулятивная корректировка по переводу валют	2(б)	-	-	(769 725)	-	(596)	(770 321)
Изменение долей неконтролирующих акционеров в существующих дочерних компаниях	13	-	(49 469)	-	-	42 681	(6 788)
Выбытие прочих совокупных доходов в результате деконсолидации	19(б)	-	-	(130 340)	-	-	(130 340)
Дивиденды акционерам	14(б)	-	-	-	(115 618)	-	(115 618)
	<b>221 173</b>	<b>10 267</b>	<b>256 922</b>	<b>(1 897 100)</b>	<b>11 655 490</b>	<b>28 057</b>	<b>10 274 809</b>
Остаток по состоянию на 31 декабря 2013 г.							



Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
	<b>207 586</b>	<b>610 433</b>	<b>1 315 402</b>
<b>Чистая прибыль</b>			
<b>Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:</b>			
Амортизация	861 516	767 715	588 707
Убыток от выбытия основных средств	22 413	38 051	29 293
(Прибыли) / убытки от финансовых вложений, нетто	(21 124)	2 828	(11 922)
Проценты к получению	(40 241)	-	-
Проценты к уплате	113 869	68 462	-
Доля в чистых убытках / (прибылях) зависимых компаний	19 53 958	(276)	(54 272)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	17 80 867	20 933	45 643
(Прибыли) / убытки по производным финансовым инструментам	(455)	(8 522)	4 819
Прочие	(48 623)	14 293	24 967
<b>Изменения в операционных активах и обязательствах</b>			
(Увеличение) / уменьшение дебиторской задолженности	(337 090)	166 715	130 417
(Увеличение) / уменьшение запасов	(95 777)	169 858	(368 932)
Уменьшение прочих оборотных активов	7 351	31 628	13 495
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	412 147	(69 932)	97 616
Увеличение / (уменьшение) обязательств по уплате текущего налога на прибыль	2 104	12 471	(10 118)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>1 218 501</b>	<b>1 824 657</b>	<b>1 805 115</b>
Проценты полученные	40 433	-	-
Проценты уплаченные	(81 486)	-	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>1 177 448</b>	<b>1 824 657</b>	<b>1 805 115</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение и строительство основных средств	(756 290)	(1 453 386)	(2 047 852)
Поступления от продажи основных средств	6 371	28 692	26 980
(Приобретение) / поступления от продажи финансовых вложений и займы выданные, нетто	(87 368)	13 334	1 568
(Размещение) / возврат банковских депозитов, нетто	(264 412)	124 986	192 310
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании	13 (9 609)	-	-
Продажа финансового вложения в дочернюю компанию	19(б) 46 169	-	-
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств в размере 112 806 тыс. долларов США в 2011 г.	19(a) -	(156 510)	(41 751)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(1 065 139)</b>	<b>(1 442 884)</b>	<b>(1 868 745)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Займы полученные и векселя выданные	2 005 458	1 819 425	1 967 362
Погашение займов полученных и векселей выданных	(1 995 800)	(1 798 836)	(1 683 536)
Платежи по финансовому лизингу	(24 400)	(23 116)	(32 525)
Дивиденды акционерам	(113 613)	(116 529)	(516 335)
Поступления от продажи активов компании под общим контролем	-	-	313 246
<b>Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности</b>	<b>(128 355)</b>	<b>(119 056)</b>	<b>48 212</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(16 046)</b>	<b>262 717</b>	<b>(15 418)</b>



	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		34 791	(108 639)	64 608
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	4	951 247	797 169	747 979
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>4</b>	<b>969 992</b>	<b>951 247</b>	<b>797 169</b>
<b>Дополнительная информация о движении денежных средств:</b>				
<b>Денежные средства, выплаченные в течение года:</b>				
Платежи по налогу на прибыль		(143 317)	(271 224)	(374 523)
Проценты уплаченные (за вычетом капитализированных процентов)		(81 486)	(68 462)	-
Размещение депозитов в банках		(1 231 976)	(144 315)	(528 737)
Возврат депозитов из банков		967 564	269 301	721 047
<b>Неденежная инвестиционная деятельность:</b>				
Принятые обязательства по финансовому лизингу		17 108	29 869	18 430
Справедливая стоимость активов, выбывших в ходе частичной продажи финансового вложения	19(б)	867 320	-	-
Справедливая стоимость чистых активов в новых дочерних компаниях, приобретенных у третьих сторон, за вычетом приобретенных денежных средств в сумме 112 806 тыс. долларов США в 2011 г.	19(а)	-	-	464 511

## 1 СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее «Материнская Компания») и его дочерние компании (далее совместно «Группа») является одним из лидеров мировой металлургии с полным циклом производства. Материнская Компания является открытым акционерным обществом в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации. Материнская Компания была основана как государственное предприятие в 1934 г. и преобразована в акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. Впоследствии, 12 августа 1998 г. Материнская Компания была перерегистрирована в открытое акционерное общество в соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах».

Группа является одним из ведущих поставщиков слябов и трансформаторной стали в мире и одним из крупнейших российских поставщиков продукции с высокой добавленной стоимостью, включая прокат с полимерным покрытием, оцинкованную и электротехническую сталь, а также торговую металлопродукцию. Группа также осуществляет деятельность в рамках горнодобывающего сегмента (Примечание 20).

Основное производство Группы расположено в Российской Федерации, Европейском Союзе и США, и подпадает под действие законодательных актов органов власти стран и регионов, в которых расположены дочерние компании.

Основными дочерними компаниями, которые находятся в Липецкой области и других регионах Российской Федерации, являются:

- Горнодобывающие компании ОАО «Стойленский ГОК», ОАО «Стагдок» и ОАО «Доломит». Основными видами деятельности этих компаний являются добыча железных руд, флюсового известняка, металлургического доломита и их переработка.
- Коксохимическая компания ОАО «Алтай-Кокс». Основным видом деятельности данной компании является производство кокса доменного, кокса литейного, коксового орешка и коксовой мелочи.
- Сталепрокатная компания ООО «ВИЗ-Сталь». Основным видом деятельности данной компании является производство холоднокатаной трансформаторной и динамной стали.
- ООО «НЛМК-Сорт», ОАО «НСММЗ» и ломозаготовительные компании. Основными видами деятельности данных компаний является сбор и переработка лома черных металлов, выплавка стали, а также производство сортового металлопроката.

За пределами Российской Федерации расположены следующие основные дочерние и ассоциированные компании:

- Датская сталепрокатная компания NLMK DanSteel A/S. Основным видом деятельности данной компании является производство горячекатаного толстолистового проката.
- Расположенные в США прокатные компании-производители горячекатаного, холоднокатаного и оцинкованного проката NLMK Pennsylvania LLC и Sharon Coating LLC, а также NLMK Indiana LLC – производитель стали электродуговым способом и горячекатаного проката.
- Трейдинговые компании Novexco (Cyprus) Ltd., Кипр и Novex Trading (Swiss) S.A., Швейцария. Основным видом деятельности данных компаний является торговля продукцией Группы за пределами Российской Федерации.
- Ассоциированная компания NLMK Belgium Holdings S.A. (далее «NBH»), владеющая европейскими прокатными предприятиями по производству горячекатаного проката, холоднокатаного проката и проката с оцинкованным и полимерным покрытиями NLMK La Louvière S.A., NLMK Coating S.A. и NLMK Strasbourg S.A., производителями широкой линейки толстолистового проката NLMK Clabecq S.A., NLMK Verona S.p.A., а также рядом сервисных центров, расположенных в Европейском Союзе.

## 2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### (а) Основа представления информации

Группа ведет бухгалтерский учет в соответствии с требованиями, предусмотренными законодательством страны инкорпорации каждой из компаний Группы. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе этих данных и скорректирована для соответствия, во всех существенных аспектах, требованиям общепринятых в Соединенных Штатах Америки принципов бухгалтерского учета (далее «ОПБУ США»).

### (б) Функциональная валюта и валюта отчетности

В соответствии с законодательством Российской Федерации бухгалтерский учет ведется и российская финансовая отчетность Материнской Компании, предоставляемая акционерам, составляется в российских рублях.

Функциональной валютой большинства компаний Группы является российский рубль. Функциональной валютой иностранных дочерних компаний является местная валюта страны местонахождения. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена с использованием доллара США в качестве валюты отчетности с использованием обменных курсов на конец периода для пересчета активов и обязательств, средневзвешенных обменных курсов за соответствующие кварталы отчетного периода для пересчета статей консолидированного отчета о прибылях и убытках и исторических курсов для пересчета статей капитала в соответствии с применимыми положениями ASC № 830 «Перевод в иностранную валюту». В результате такого пересчета в составе собственного акционерного капитала отражена кумулятивная корректировка по переводу валют в сумме (770 321) тыс. долларов США, 490 059 тыс. долларов США и (567 550) тыс. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно.

Курсы российского рубля к доллару США, установленные Центральным банком Российской Федерации на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие кварталы отчетных периодов приведены ниже.

	2013	2012	2011
За 1 квартал	30,4142	30,2642	29,2698
За 2 квартал	31,6130	31,0139	27,9857
За 3 квартал	32,7977	32,0072	29,0461
За 4 квартал	32,5334	31,0767	31,2304
На 31 декабря	32,7292	30,3727	32,1961

### (в) Принципы консолидации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает в себя показатели всех дочерних компаний, в которых Группа владеет более 50% голосующих акций или долей в уставном капитале и имеет возможность осуществлять контроль. Все существенные внутригрупповые расчеты и операции были исключены.

## 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Ниже приведены основные положения учетной политики, которые последовательно от одного отчетного года к другому применяются Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев принятия новых стандартов бухгалтерского учета и их интерпретаций.

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### (а) Использование оценок

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США требует от руководства оценок и предположений, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, на раскрытие информации об условных активах и обязательствах на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетные периоды.

Оценки используются в отношении отдельных статей отчетности, таких как: резерв по сомнительным долгам; пенсионные обязательства; сроки амортизационных отчислений; обязательства в связи с выбытием активов; условные обязательства по неурегулированным судебным разбирательствам и претензиям налоговых органов; оценка стоимости запасов; оценка стоимости финансовых вложений и анализ того, является ли снижение стоимости финансовых вложений долговременным; гудвилл; активы и обязательства, полученные при объединении компаний путем приобретения, и отложенные налоговые активы, в том числе резервы по налоговым активам. Указанные оценки основаны на показателях прошлых лет, если такая информация доступна, а также на других предположениях, которые, по мнению руководства, являются обоснованными в определенных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок при других исходных предположениях или условиях.

#### (б) Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки наличных денежных средств, денежные средства, размещенные на текущих и депозитных счетах в банках, и другие высоколиквидные краткосрочные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев.

#### (в) Дебиторская задолженность и займы выданные

Дебиторская задолженность и займы выданные отражены за вычетом резерва по сомнительным долгам. Руководство Группы создает резерв по сомнительным долгам на основании имеющейся текущей информации относительно возможности покупателей и заемщиков погасить свою задолженность. Получение оплаты в счет погашения ранее списанной задолженности признается доходом.

#### (г) Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции (выполнении работ, оказании услуг), подлежит уплате в государственный бюджет в момент отгрузки товаров (работ, услуг), реализации имущественных прав. Сумма НДС, предъявленная по приобретенным (оприходованным) товарам и услугам, подлежит вычету из суммы задолженности по НДС перед бюджетом. Налог на добавленную стоимость, относящийся к операциям купли / продажи и оказания / получения услуг, расчеты по которым не завершены на отчетную дату (отложенный НДС), отражается в бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе оборотных активов и краткосрочных обязательств. При создании резерва по сомнительным долгам резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

#### (д) Запасы

Запасы отражены по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения, включая расходы по доведению до состояния пригодности к использованию, или рыночной стоимости. Отпуск в производство или иное списание запасов производится по средней себестоимости. Стоимость запасов собственного производства и незавершенного производства включает соответствующую долю общепроизводственных расходов.

Резерв на снижение стоимости создается на основе анализа устаревших или неиспользуемых запасов в полной сумме стоимости таких запасов.

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### (е) Финансовые вложения в долговые и долевыe ценные бумаги

В составе долговых и долевыx ценных бумаг учитываются вложения в ценные бумаги компаний, в которых Группа не имеет контроля или существенного влияния. Группа классифицирует долговые и долевыe ценные бумаги по трем категориям: торговые ценные бумаги; ценные бумаги, удерживаемые до погашения; и ценные бумаги, возможные для продажи. Для определения стоимости приобретения каждой из категорий финансовых вложений используется отдельный метод.

##### *Торговые ценные бумаги*

Торговые ценные бумаги приобретаются и удерживаются преимущественно для целей продажи в краткосрочном периоде. Торговые ценные бумаги отражаются в консолидированном балансе по рыночной стоимости. Нереализованные прибыли или убытки по торговым ценным бумагам включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках.

##### *Ценные бумаги, удерживаемые до погашения*

Ценными бумагами, удерживаемыми до погашения, являются такие ценные бумаги, которые Группа имеет возможность и намерение удерживать до погашения. Такие ценные бумаги учитываются по амортизированной стоимости.

Премии и дисконты амортизируются и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в течение срока обращения соответствующей ценной бумаги, удерживаемой до погашения, как корректировка дохода, получаемого до срока погашения, используя метод эффективных процентов.

##### *Ценные бумаги, возможные для продажи*

Все рыночные ценные бумаги, не являющиеся торговыми ценными бумагами или ценными бумагами, удерживаемыми до погашения, классифицируются как ценные бумаги, возможные для продажи.

Финансовые вложения в ценные бумаги, возможные для продажи, учитываются по справедливой стоимости. Нереализованный доход или убыток по данным финансовым вложениям, за вычетом соответствующего налогового эффекта, не включается в чистую прибыль, а отражается в составе накопленных прочих совокупных доходов в акционерном капитале до момента его получения. Полученные прибыли или убытки от реализации данных финансовых вложений за минусом соответствующего налога определяются пообъектно. Доходы по процентам и дивидендам признаются в момент получения дохода.

#### (ж) Финансовые вложения в зависимые компании и ценные бумаги, не обращающиеся на организованном рынке

##### *Финансовые вложения в зависимые компании*

Зависимыми признаются те компании, на финансовую и операционную деятельность которых Группа может оказывать значительное влияние, но не осуществлять контроль. Финансовые вложения в зависимые компании учитываются по методу долевого участия. Консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в прибылях и убытках зависимой компании, полученных с даты приобретения Группой возможности оказывать значительное влияние до даты утраты данного влияния.

##### *Финансовые вложения в ценные бумаги, не обращающиеся на организованном рынке*

Финансовые вложения в ценные бумаги, не обращающиеся на организованном рынке, и которые не обеспечивают Группе контроль или значительное влияние над компанией, выпустившей данные ценные бумаги, учитываются по стоимости приобретения за вычетом необходимых резервов на долговременное снижение их стоимости. Резервы создаются под финансовые вложения в компании, которые испытывают значительные финансовые трудности и улучшение финансового состояния которых не ожидается в обозримом будущем, или находятся в состоянии банкротства.



### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### (з) Основные средства

##### *Собственные активы*

Объекты основных средств отражены по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и корректировок на обесценение (Примечание 3(л)). Стоимость объектов основных средств, построенных собственными силами, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда и соответствующую часть производственных накладных расходов, прямо относящихся к постройке основных средств.

Основные средства также включают объекты капитального строительства и машины и оборудование к установке.

В случае, если объект основных средств включает основные части, имеющие различные сроки использования, учет ведется по каждому отдельному объекту основных средств.

##### *Последующие расходы*

Расходы, произведенные для замены объекта основных средств, учитываемого отдельно, капитализируются в сумме фактической учетной стоимости объекта, подлежащего амортизации. Прочие последующие расходы капитализируются только в случае, когда они приводят к возрастанию будущих экономических выгод от использования данных объектов. Все остальные расходы признаются в качестве затрат в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том отчетном периоде, когда они произведены.

##### *Капитализированные проценты*

Проценты к уплате капитализируются против соответствующих активов в составе основных средств.

Такие проценты к уплате капитализируются в течение периода, когда актив был приобретен или сооружен с привлечением займов. Капитализация прекращается, когда строительство приостанавливается на длительный период или когда сооружение актива практически завершено. Дальнейшие расходы по уплате процентов относятся на отчет о прибылях и убытках.

Когда заемные средства привлекаются конкретно для целей приобретения или сооружения соответствующего актива, сумма процентов к уплате, подлежащих капитализации по данному активу, представляет собой фактические расходы на уплату процентов по займу в течение периода.

Когда средства выделяются из займов общего назначения и используются для целей приобретения или строительства соответствующих активов, сумма процентов к уплате, подлежащая капитализации, определяется с применением коэффициента капитализации к расходам по данным активам.

##### *Права на разработку полезных ископаемых*

Права на разработку полезных ископаемых, приобретенные в ходе объединения компаний, отражены согласно положениям ASC № 805 «Объединения компаний» (ASC № 805) по их справедливой стоимости на дату приобретения, основанной на данных оценки справедливой стоимости. Группа раскрывает права на разработку полезных ископаемых как отдельный компонент основных средств в соответствии с ASC № 930, «Горнодобывающая деятельность – разработка полезных ископаемых» (ASC № 930), подраздел № 360, «Основные средства».

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### *Амортизация*

Амортизация начисляется линейным методом в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объектов основных средств. Основные средства, полученные по договорам финансового лизинга, и последующие капитализируемые расходы амортизируются линейным способом в течение остаточного предполагаемого срока полезного использования объекта основных средств. Амортизация начисляется начиная с даты ввода в эксплуатацию. Амортизация не начисляется по активам, подлежащим выбытию, и по земельным участкам. Ниже представлена информация о сроках полезного использования различных категорий активов:

Здания и сооружения	20 – 45 лет
Машины и оборудование	2 – 40 лет
Транспортные средства	5 – 25 лет

Права на разработку полезных ископаемых амортизируются линейным методом в течение срока действия лицензии с учетом приблизительно одинаковых объемов добычи в течение срока действия лицензии.

#### **(и) Лизинг**

Операции лизинга классифицируются в соответствии с договорами лизинга, содержащими положения о выгодах и рисках, связанных с арендуемым имуществом. Операции лизинга, где Группа выступает в роли лизингополучателя, подразделяются на финансовый и операционный лизинг. При финансовом лизинге Группа получает большую часть экономической выгоды от арендованного имущества и признает актив и соответствующее обязательство в своем бухгалтерском балансе. Все прочие операции, в которых Группа выступает в роли арендатора, классифицируются как операционный лизинг. Платежи, осуществляемые по договорам операционного лизинга, отражаются как расходы.

#### **(к) Гудвилл**

Гудвилл представляет собой превышение цены покупки над справедливой стоимостью приобретаемых активов. В соответствии с ASC № 350 «Нематериальные активы – гудвилл и другие нематериальные активы» (ASC № 350) гудвилл сначала оценивается с учетом качественных факторов, чтобы сделать вывод о том, необходимо ли проводить две стадии тестирования гудвилла на обесценение. Определение справедливой стоимости отчетной единицы требуется только в том случае, если предварительный качественный анализ показывает, что ее балансовая стоимость, скорее всего, больше, чем справедливая стоимость.

Тест на обесценение, предусмотренный ASC № 350, предполагает два этапа. В рамках первого этапа руководство проводит сравнение справедливой стоимости «отчитываемой структурной единицы» и ее балансовой стоимости. Обесценение гудвилла оценивается на уровне отчитываемой структурной единицы, которая определяется как операционный сегмент или как единица на один уровень ниже при соблюдении определенных условий. Если справедливая стоимость отчитываемой структурной единицы меньше ее балансовой стоимости, необходимо проведение второго этапа для определения наличия обесценения гудвилла.

На втором этапе обесценение гудвилла оценивается по сумме превышения балансовой стоимости гудвилла отчитываемой структурной единицы, если такое превышение имеется, над «условной» справедливой стоимостью гудвилла. Условная справедливая стоимость гудвилла может быть определена путем вычета справедливой стоимости всех материальных и нематериальных чистых активов отчитываемой структурной единицы (как признанных, так и не признанных) из справедливой стоимости отчитываемой структурной единицы (определенной на первом этапе).

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Если справедливая стоимость чистых активов выше стоимости приобретения, то образуется отрицательный гудвилл (или «выгода от приобретения»), который отражается как доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках на дату приобретения.

Амортизация нематериальных активов, имеющих определенный срок полезного использования, начисляется линейным методом в течение наименьшего из сроков полезного использования или действия юридических прав на них.

#### (л) Обесценение долгосрочных активов

Группа проводит тестирование активов на обесценение в случае выявления индикаторов возможной потери стоимости этих активов. Согласно требованиям ОПБУ США, руководство сначала сопоставляет балансовую стоимость с недисконтированными денежными потоками. Если балансовая стоимость меньше суммы недисконтированных денежных потоков, убыток от обесценения не признается. Если балансовая стоимость превышает сумму недисконтированных денежных потоков, то убыток от обесценения определяется как разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью.

Тестирование на обесценение проводится для долгосрочных активов или групп активов, которые представляют собой самый низкий уровень, для которого компания может отдельно выявить денежные потоки, преимущественно не зависящие от денежных потоков других активов и обязательств. В целях тестирования активов на предмет обесценения руководство объединяет несколько активов различных компаний, поскольку они совместно работают на различных стадиях производства готовой продукции.

#### (м) Пенсии и другие выплаты, связанные с уходом на пенсию

Группа следует требованиям законодательства Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет деятельность, о социальном страховании и пенсионном обеспечении. Текущие взносы работодателя в Пенсионный фонд Российской Федерации исчисляются как процент от валовых расходов на оплату труда. Данные взносы относятся на расходы по мере их возникновения.

В 2011, 2012 гг. и в течение 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2013 г. (Примечание 19(б)) Группа осуществляла пенсионные планы с установленными выплатами и с установленными взносами, которые распространялись на большинство ее работников в Европе. Эти планы охватывали обязательные и добровольные обязательства и включали в себя пенсии, прочие выплаты по окончании трудовой деятельности, например, долгосрочные выходные пособия, а также некоторые дополнительные выплаты (Примечание 12).

Чистое обязательство Группы в отношении долгосрочных фондов компенсаций при увольнении и прочих пенсионных планов по окончании трудовой деятельности представляет собой расчетную оценку суммы будущих выплат, на которые работники получили право в результате оказанных ими услуг в текущем и предшествующих периодах. Справедливая стоимость активов планов подлежит вычету. Обязательство рассчитывается по методу прогнозируемой условной единицы и дисконтируется до приведенной стоимости.

Материнская Компания и ряд других компаний Группы также заключили договор с негосударственным пенсионным фондом (далее – «Фонд»), согласно которому они осуществляют ежемесячные отчисления, рассчитываемые как определенный процент от заработной платы сотрудников. Пенсионные отчисления аккумулируются в Фонде на протяжении срока работы сотрудников, а затем распределяются Фондом. Все данные выплаты являются пенсионным планом с установленными взносами и признаются расходом по мере их осуществления. Соответственно, Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки Фонда.

Дополнительно сотрудники ряда компаний Группы в момент выхода на пенсию получают единовременные выплаты в зависимости от трудового стажа и размера оклада. Данный вид выплат относится к пенсионным планам с установленными выплатами. Будущие ожидаемые обязательства перед сотрудниками оценены руководством Группы и начислены в консолидированной финансовой отчетности, хотя их сумма не является существенной.

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### (н) Обязательства по выбытию активов

Принадлежащие Группе участки земли, здания и оборудование подпадают под действие ASC № 410 «Выбытие активов и обязательства по выбытию активов». В этом стандарте рассматриваются вопросы финансового учета и отчетности в отношении обязательств, связанных с выбытием долгосрочных материальных активов и соответствующих затрат по выбытию таких активов. Обязательства Группы по выбытию активов в основном включают оценки затрат, связанных с восстановлением поверхности земли и вспомогательных объектов как на поверхности земли, так и в шахтах, в соответствии с соответствующими федеральными и иными государственными законодательными требованиями, указанными в каждом разрешении на производство горных работ.

Оценки Группой ее обязательства по выбытию активов в отношении окончательного восстановления земли и закрытия рудников основаны на подробных инженерно-технических расчетах объемов и сроков будущих затрат денежных средств, необходимых третьей стороне для проведения таких восстановительных работ. Расчетные затраты корректируются на рост инфляции и затем дисконтируются с использованием безрисковой ставки с учетом кредитной специфики компании. Группа отражает актив в связи с обязательством по выбытию активов, относящийся к дисконтированному обязательству по окончательному восстановлению земли и закрытию карьеров. Это обязательство и соответствующий актив отражаются в том периоде, в котором возникает данное обязательство.

Такое обязательство затем увеличивается до его дисконтированной стоимости в каждый период, и сумма капитализированных затрат амортизируется в соответствии с принятой в Группе политикой амортизации основных средств. По мере внесения изменений в расчеты (например, пересмотр плана шахт, изменения в расчетных затратах или сроках проведения работ по восстановлению) такие корректировки по обязательству и активу отражаются по соответствующей безрисковой ставке с учетом кредитной специфики компании.

#### (о) Привлечение заемных средств

В основном Группа привлекает финансирование общего характера посредством краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов. Займы отражаются по сумме основного долга за вычетом неамортизированных дисконтов или премий.

#### (п) Обязательства и условные события

Обязательства по убыткам от условных событий, включая затраты по охране окружающей среды, вытекающие из претензий, разногласий, судебных разбирательств, штрафов, пеней и прочих обстоятельств, отражаются в учете, когда начисление обязательств является вероятным и / или их сумма может быть обоснованно оценена.

Оценочные расходы, связанные с обязательствами по охране окружающей среды, обычно признаются не позднее, чем завершаются работы по исследованию воздействия на окружающую среду. Компании Группы начисляют расходы, связанные с обязательствами по охране окружающей среды, когда такие расходы могут быть оценены с достаточной степенью уверенности. Такие начисления уточняются по мере поступления новой информации или изменения обстоятельств.

#### (р) Налог на прибыль

Налог на прибыль учитывается по методу активов и обязательств. Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в отношении будущих эффектов временных разниц между суммами активов и обязательств, отраженными в финансовой отчетности, и соответствующими налоговыми базами, а также в отношении льгот по убыткам, которые могут быть использованы в будущих периодах, и налоговых кредитов. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются по ставке налога, которая предположительно будет действовать в момент погашения или возмещения временных разниц. Влияние изменений налоговых ставок на величину отложенных налоговых активов и обязательств отражается в доходе того периода, в котором устанавливается измененная ставка налогообложения.

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

В соответствии с ASC № 740 «Налог на прибыль», Группа создает резервы по отложенным налоговым активам, по которым не предполагается, что эти активы будут получены с большой степенью вероятности. Итоговая реализация отложенных налоговых активов зависит от генерации будущих налогооблагаемых доходов в периодах, в которых данные временные разницы станут вычитаемыми. При проведении такой оценки, руководство принимает во внимание историю налогооблагаемого дохода в прошлые периоды, планируемые будущие налогооблагаемые доходы, восстановления существующих отложенных налоговых обязательств и стратегии налогового планирования.

Группа не рассчитывает отложенные налоги в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия.

Группа учитывает неопределенные налоговые позиции и отражает обязательства по нереализованным налоговым выгодам, включая начисленные по ним проценты и штрафы, в консолидированном отчете о прибылях и убытках как расходы по налогу на прибыль.

#### (с) Дивиденды

Начисление дивидендов осуществляется в том периоде, в котором они объявлены.

#### (т) Признание дохода

##### *Выручка от реализации продукции*

Выручка от продажи товаров отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том случае, когда соблюдены следующие условия: достигнута твердая договоренность, цена зафиксирована и может быть определена, поставка произведена, и оплата является разумно гарантированной.

##### *Проценты к получению*

Доходы от процентов признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, к которому они относятся.

#### (у) Транспортные расходы

Группа выставяет счета покупателям за отгруженную металлопродукцию с учетом доставки товара до пункта назначения в соответствии с согласованными с покупателями условиями поставки. Соответствующие расходы, связанные с транспортировкой, отражаются в составе коммерческих расходов. Доля данных расходов в составе коммерческих расходов в 2011-2013 гг. составляла примерно 90%.

#### (ф) Проценты к уплате

Все проценты и прочие затраты, начисленные в отношении кредитов и займов, признаются в качестве расходов в момент их начисления как часть расходов по процентам, за исключением капитализируемых процентов, относящихся к строящимся объектам (Примечание 3(з)).

#### (х) Операции в неденежной форме

Операции в неденежной форме представляют собой операции между покупателями и поставщиками при проведении встречных поставок товарно-материальных ценностей, оплата которых производится путем зачета взаимных однородных требований без движения денежных средств.

Соответствующие продажи и закупки учитываются аналогично операциям в денежной форме. Справедливая рыночная стоимость таких операций определяется на основе стоимости аналогичных операций, когда оплата третьей стороне проводится денежными средствами.

Операциями в неденежной форме также признаются приобретения основных средств по договорам финансового лизинга.

### 3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### (ц) Информация по сегментам

Согласно ASC № 280 «Информация по сегментам», информация по сегментам должна соответствовать внутренней организационной структуре Группы и структуре ее отчетности. Деятельность Группы организована в рамках четырех сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности:

- стальной сегмент, включающий производство и реализацию кокса и металлопродукции, преимущественно чугуна, слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката, холоднокатаного проката с цинковым и полимерным покрытиями, а также электротехнических сталей;
- сегмент зарубежный прокат, включающий производство и реализацию металлопродукции в Европе и США;
- сегмент сортовой прокат, включающий ряд предприятий по выпуску металлургической продукции, объединенных в единую производственную систему от сбора и переработки металлолома черных металлов до выплавки стали и производства сортовой заготовки, арматуры и метизов;
- горнодобывающий сегмент, включающий добычу, переработку и реализацию железной руды, флюсового известняка и металлургического доломита и поставляющий сырье предприятиям стального сегмента и третьим сторонам;

и прочих сегментов, отдельно не раскрываемых в консолидированной финансовой отчетности.

Учетная политика каждого из сегментов аналогична принципам, описанным в основных положениях учетной политики.

#### (ч) Гарантии

Справедливая стоимость гарантий определяется и включается в состав обязательств в момент выдачи гарантии. Первоначальная сумма гарантий в последующем корректируется по мере изменения суммы основного обязательства. Расходы, относящиеся к такому изменению, включаются в соответствующие строки консолидированных отчетов о прибылях и убытках и совокупном доходе в зависимости от сущности выданных гарантий. В момент, когда появляется высокая вероятность возникновения обязательств по выданным гарантиям, начисляются обязательства при условии, что эти обязательства можно оценить с высокой степенью надежности, основываясь на текущих фактах и обстоятельствах.

#### (ш) Недавно выпущенные бухгалтерские стандарты

В феврале 2013 г. Совет по стандартам финансового учета выпустил поправку к существующим правилам относительно отражения в финансовой отчетности сумм, перенесенных из накопленного прочего совокупного дохода. Согласно требованиям этой поправки, компания должна представить в своей финансовой отчетности за год информацию о корректировках по изменению классификации сумм, перенесенных из накопленного прочего совокупного дохода, в примечании или в основной части финансовой отчетности. Эта поправка применялась перспективно для отчетных периодов, начинающихся после 15 декабря 2012 г. В связи с тем, что практически вся информация, которая должна быть представлена в соответствии с данной поправкой, уже раскрыта в других частях консолидированной финансовой отчетности, эта поправка не оказала влияния на данную консолидированную финансовую отчетность.



#### 4 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Денежные средства – российские рубли	70 834	58 922	54 448
Денежные средства – доллары США	194 113	98 438	45 820
Денежные средства – другие валюты	160 551	183 307	66 561
Депозиты – российские рубли	204 851	441 141	173 644
Депозиты – доллары США	331 778	105 940	290 854
Депозиты – евро	5 732	46 464	165 806
Депозиты – другие валюты	1 937	3 720	-
Прочие эквиваленты денежных средств	196	13 315	36
	<b>969 992</b>	<b>951 247</b>	<b>797 169</b>

#### 5 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Классификация финансовых вложений по балансу:

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
<b>Краткосрочные финансовые вложения и текущая часть долгосрочных финансовых вложений</b>			
Займы связанным сторонам (Примечание 22(б))	107 565	-	-
Банковские депозиты и прочие финансовые вложения	377 416	106 906	227 279
	<b>484 981</b>	<b>106 906</b>	<b>227 279</b>
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>			
Займы связанным сторонам (Примечание 22(б))	78 030	-	-
Инвестиции в зависимые компании	419 149	8 146	7 786
Банковские депозиты и прочие финансовые вложения	3 895	11 147	634
	<b>501 074</b>	<b>19 293</b>	<b>8 420</b>
<b>Всего финансовых вложений</b>	<b>986 055</b>	<b>126 199</b>	<b>235 699</b>

#### Инвестиции в зависимые компании

	Доля по состоянию на 31 декабря 2013 г.	Доля по состоянию на 31 декабря 2012 г.	Доля по состоянию на 31 декабря 2011 г.	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
NLMK Belgium Holdings S.A. (Примечание 19)	79,50%	100,00%	100,00%	412 799	-	-
TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd.	50,00%	50,00%	50,00%	6 350	8 146	7 786
				<b>419 149</b>	<b>8 146</b>	<b>7 786</b>



## 6 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Дебиторская задолженность покупателей	895 627	827 826	944 250
Авансы, выданные поставщикам	66 813	105 717	154 622
НДС и прочие налоги к получению	488 173	562 944	511 118
Расчеты с персоналом	3 346	4 375	2 799
Прочая дебиторская задолженность	129 902	152 607	87 710
	1 583 861	1 653 469	1 700 499
Резерв по сомнительным долгам	(146 164)	(162 518)	(127 858)
	<b>1 437 697</b>	<b>1 490 951</b>	<b>1 572 641</b>

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. дебиторская задолженность на сумму 141 666 тыс. долларов США, 264 389 тыс. долларов США и 297 902 тыс. долларов США, соответственно, являлась обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

## 7 ЗАПАСЫ

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Сырье	980 701	1 201 527	1 215 944
Незавершенное производство	526 589	876 523	685 472
Готовая продукция и товары для перепродажи	684 203	852 855	1 021 828
	2 191 493	2 930 905	2 923 244
Резерв на снижение стоимости	(67 738)	(103 972)	(94 811)
	<b>2 123 755</b>	<b>2 826 933</b>	<b>2 828 433</b>

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. запасы на сумму 310 538 тыс. долларов США, 672 504 тыс. долларов США и 641 654 тыс. долларов США, соответственно, являлись обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

## 8 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Земельные участки	215 769	270 882	201 852
Права на разработку полезных ископаемых	532 190	557 769	522 577
Здания	2 532 082	1 937 315	1 748 813
Сооружения	2 079 292	1 384 364	1 280 211
Машины и оборудование	8 790 467	10 399 285	7 336 243
Транспортные средства	366 098	383 760	324 953
Незавершенное строительство и авансы на строительство и приобретение основных средств	2 089 919	3 268 252	4 630 558
Активы, полученные по договорам финансового лизинга	76 952	145 328	125 897
Прочие основные средства	101 561	151 066	125 585
	16 784 330	18 498 021	16 296 689
Накопленный износ	(6 781 334)	(6 744 864)	(5 726 861)
	<b>10 002 996</b>	<b>11 753 157</b>	<b>10 569 828</b>





## 8 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (продолжение)

В марте 2011 г. Группа приобрела лицензию на разведку и добычу каменного угля в пределах шахтного поля № 3 Усинского месторождения с окончанием срока действия в 2031 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2013 г. составляет 42 021 тыс. долларов США.

В августе 2005 г. Группа приобрела лицензию на разведку и разработку Жерновского угольного месторождения с окончанием срока действия в 2025 г. Балансовая стоимость данной лицензии по состоянию на 31 декабря 2013 г. составляет 31 182 тыс. долларов США.

Лицензия на добычу железных руд и нерудных полезных ископаемых на Стойленском железорудном месторождении Белгородской области была приобретена Группой в 2004 г. в результате объединения компаний. Балансовая стоимость данных прав на добычу полезных ископаемых составила 185 346 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2013 г. Эти права прекращают свое действие с 1 января 2016 г., и руководство полагает, что они будут пролонгированы по инициативе Группы.

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. основные средства на сумму ноль, 203 838 тыс. долларов США и 541 928 тыс. долларов США, соответственно, (по остаточной стоимости) являлись обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Сумма капитализированных процентов составила 121 599 тыс. долларов США, 197 569 тыс. долларов США и 171 764 тыс. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно.

На 31 декабря 2013 г. руководство Группы решило, что низкий уровень активности и ухудшение конъюнктуры на рынке стальной продукции являются индикаторами возможной потери стоимости активов, и провело тестирование активов на обесценение.

Для целей тестирования на обесценение за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., руководство Группы оценило денежные потоки на период 6-19 лет для различных групп активов, а также соответствующие денежные потоки в постпрогнозном периоде. Цены на стальную продукцию в этих оценках были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Долгосрочный темп роста, использованный в моделях на обесценение, варьируется от 1,8% до 3,5% для разных групп активов. В результате этих расчетов обесценение на 31 декабря 2013 г. не было выявлено.

Для целей тестирования на обесценение за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., руководство Группы объединило все компании дивизиона НЛМК Европа Плоский Прокат в одну отчетную единицу. Руководство Группы исходило из предположения об успешном завершении переговоров между представителями работников предприятия и местным правительством в отношении предполагаемой реструктуризации производства NLMK La Louviere. По результатам данных расчетов обесценение не выявлено. Общая сумма активов, в отношении которых велись переговоры, составила 653 073 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2012 г.

## 9 ГУДВИЛЛ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

### (а) Гудвилл

<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>494 654</b>
Приобретения в новых дочерних компаниях	289 711
Кумулятивная корректировка по переводу валют	(24 199)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>760 166</b>
Кумулятивная корректировка по переводу валют	25 975
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г.</b>	<b>786 141</b>
Выбытие гудвилла вследствие частичной продажи финансового вложения (Примечание 19(б))	(289 711)
Кумулятивная корректировка по переводу валют	(33 021)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>463 409</b>

## 9 ГУДВИЛЛ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

Гудвилл, возникший в ходе приобретений, был отнесен на соответствующие сегменты, к которым относятся приобретенные компании. Гудвилл, возникший в ходе приобретения SIF S.A. в 2011 г. (Примечание 19(а)), составил 289 711 тыс. долларов США. На дату приобретения данный гудвилл был отнесен на стальной сегмент и сегмент зарубежный прокат в сумме 128 441 тыс. долларов США и 161 270 тыс. долларов США, соответственно, и выбыл в результате деконсолидации NVH (Примечание 19(б)).

По состоянию на 31 декабря 2013 г. гудвилл, относящийся к стальному сегменту, сегменту сортовой прокат, горнодобывающему сегменту и сегменту зарубежный прокат составил 307 469 тыс. долларов США, 5 661 тыс. долларов США, 114 553 тыс. долларов США и 35 726 тыс. долларов США, соответственно.

### Обесценение гудвилла

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. Группа провела тест на обесценение гудвилла с использованием доходного подхода с входящими данными преимущественно 3-его уровня, согласно ASC № 820. В результате по состоянию на обе даты Группа выявила отсутствие обесценения в отношении тестируемых показателей. Ключевые предположения, использованные в модели обесценения, соответствуют ключевым предположениям, использованным для тестирования активов на предмет обесценения. Для целей тестирования на обесценение использовалась ставка дисконтирования в диапазоне 8-11% по различным активам.

В соответствии с пересмотренным стандартом ASU 2011-08, по состоянию на 31 декабря 2011 г. Группа провела оценку качественных факторов обесценения гудвилла, которая продемонстрировала отсутствие дальнейшей потребности в тестировании на обесценение.

### (б) Нематериальные активы

	Дочерняя компания	Общий срок полезного использования, месяцев	Балансовая стоимость на 31 декабря 2013 г.	Балансовая стоимость на 31 декабря 2012 г.	Балансовая стоимость на 31 декабря 2011 г.
Клиентская база	ООО «ВИЗ-Сталь»	125	99 154	106 846	100 794
Объекты интеллектуальной промышленной собственности	ООО «ВИЗ-Сталь»	149	52 209	56 260	53 074
Клиентская база	Novexco, Novex	180	89 910	89 910	89 910
Договор на выгодных условиях	NLMK Indiana	974	8 700	8 700	8 700
Объекты интеллектуальной промышленной собственности	SIF S.A.	60	-	3 226	2 503
Взаимоотношения с контрагентами	NLMK DanSteel A/S	72	-	-	4 080
			249 973	264 942	259 061
Накопленная амортизация			(134 015)	(123 020)	(100 450)
			<b>115 958</b>	<b>141 922</b>	<b>158 611</b>



## 9 ГУДВИЛЛ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

Указанные нематериальные активы были приобретены в рамках объединения компаний и отвечают критериям отдельного отражения в учете, изложенным в ASC № 805. В соответствии с положениями ASC № 805 они были отражены по справедливой стоимости на дату приобретения на основании показателей, полученных в результате оценки. Совокупные амортизационные отчисления составили 15 293 тыс. долларов США, 25 919 тыс. долларов США и 14 850 тыс. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно.

### Оценочные амортизационные отчисления в последующих годовых периодах

2014 г.	(19 820)
2015 г.	(19 820)
2016 г.	(19 852)
2017 г.	(10 198)
2018 г. и далее	(46 268)

## 10 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	606 617	758 044	818 729
Авансы полученные	105 313	111 833	133 402
Налоги, кроме налога на прибыль	134 006	166 841	143 379
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед персоналом	204 143	227 399	199 300
Дивиденды к уплате	1 407	1 521	2 061
Краткосрочная задолженность по финансовому лизингу	17 395	21 669	14 757
Прочие кредиторы	106 828	174 798	311 051
	<b>1 175 709</b>	<b>1 462 105</b>	<b>1 622 679</b>

## 11 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
<b>Материнская Компания</b>			
Облигационные займы в российских рублях, со ставками от 7,75% до 10,75% в год и датами погашения или оферт в 2012-2017 гг.	1 400 660	1 669 297	1 416 108
Кредиты в евро, со ставками от EURIBOR (6 мес.) +1,5% до EURIBOR (3 мес.) +3,5% в год и датами погашения в 2012-2019 гг.	559 928	677 306	757 788
Облигационные займы в долларах США, со ставками от 4,45% до 4,95% и датами погашения в 2018-2019 гг.	1 319 585	506 531	-
Кредит в российских рублях, со ставкой 8,5% в год и датой погашения в 2013 г.	-	329 702	310 958
Кредиты в долларах США, со ставками от LIBOR (3 мес.) +1,2% до 3,86% в год и датами погашения в 2012-2013 гг.	-	276 259	678 077
<b>Компании сегмента Зарубежный прокат</b>			
Кредиты в евро, со ставками от EURIBOR +0,3% до EURIBOR +3,5% в год и датами погашения в 2012-2020 гг.	178 822	902 833	1 014 160
Кредиты в долларах США, со ставками от LIBOR +1,2% до LIBOR +1,625% и PRIME+0,625% в год и датами погашения в 2012-2016 гг.	140 667	108 408	51 347



**11 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (продолжение)**

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
<b>Прочие компании</b>			
Кредиты в долларах США со ставками от LIBOR +1,2% до LIBOR +2,5% в год и датами погашения в 2014-2015 гг.	400 331	-	-
Кредиты в евро со ставками от EURIBOR (6 мес.) +0,9% до EURIBOR (6 мес.) +5,5% в год и датами погашения в 2012-2022 гг.	114 685	117 773	108 767
Кредиты в российских рублях, со ставками 8,25% и 10% в год и датами погашения в 2014-2017 гг.	38 406	36 643	30 771
Прочие заимствования	4 243	6 971	11 822
	<b>4 157 327</b>	<b>4 631 723</b>	<b>4 379 798</b>
Минус: краткосрочные кредиты и текущая часть долгосрочных кредитов	(1 119 286)	(1 816 169)	(1 306 263)
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>	<b>3 038 041</b>	<b>2 815 554</b>	<b>3 073 535</b>

Суммы к уплате за акции SIF S.A. по состоянию на 31 декабря 2013 г. отражены в составе кредитов и займов в размере 250 024 тыс. долларов США, так как они были переуступлены банку.

Суммы к уплате за акции SIF S.A., отраженные в составе прочих текущих обязательств по состоянию на 31 декабря 2011 г., составили 145 631 тыс. долларов США; в составе прочих долгосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. – 282 697 тыс. долларов США и 282 738 тыс. долларов США, соответственно.

Сроки погашения по долгосрочным кредитам и займам Группы по состоянию на 31 декабря 2013 г. варьируются от 2 до 9 лет.

График платежей по долгосрочным кредитам и займам представлен в таблице ниже:

2015 г.	722 883
2016 г.	430 566
2017 г.	381 938
2018 г.	918 676
после 2018 г.	583 978
	<b>3 038 041</b>

**Новые кредиты и займы**

Остаток по кредитам и облигационным займам, привлеченным Группой по новым договорам, заключенным за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., по состоянию на 31 декабря 2013 г. составил 1 605 078 тыс. долларов США.

**Основные условия кредитных договоров**

Определенные кредитные договоры имеют условия, которые налагают ограничения на цели, на которые может быть использован кредит, условия, касающиеся выбытия и отчуждения активов, принятия каких-либо обязательств и предоставления займов, кредитов, поручительств или гарантий, обязательства в отношении какой-либо будущей процедуры реорганизации или банкротства заемщика, а также обязывают заемщика поддерживать заложенные активы в их текущей оценке и состоянии. Дополнительно данные соглашения содержат условия соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, условия в отношении результатов деятельности заемщика, включая перекрестное неисполнение обязательств, а также наличие судебных исков, превышающих определенную сумму, в отношении которых имеются разумные ожидания негативного исхода, и, кроме того, условия, вступающие в силу при неспособности заемщика выполнять договорные обязательства. Компании Группы не имеют нарушений ограничительных условий по всем кредитным договорам по состоянию на 31 декабря 2013 г.

## 12 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
Долгосрочная задолженность по финансовому лизингу	15 789	34 642	26 389
Обязательства по обеспечению сотрудников	-	92 592	80 458
Прочие долгосрочные обязательства	39 644	330 128	318 031
	<b>55 433</b>	<b>457 362</b>	<b>424 878</b>

Прочие долгосрочные обязательства по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. включают задолженность в размере 282 697 тыс. долларов США и 282 738 тыс. долларов США, соответственно, за акции SIF S.A. (Примечание 19(а)). В 2012 г. условия погашения этой задолженности были изменены и оплата третьего транша отложена до 2014 г.

	Год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Приведенная стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	116 197	105 425
Минус: Справедливая стоимость активов по пенсионным планам	(14 922)	(17 616)
<b>Признанное обязательство по пенсионным планам с установленными выплатами на конец периода</b>	<b>101 275</b>	<b>87 809</b>
Плюс: Обязательство по пенсионным планам с установленными взносами	28	39
<b>Итого обязательств по пенсиям</b>	<b>101 303</b>	<b>87 848</b>
Из них:		
Текущие	8 711	7 390
Долгосрочные	92 592	80 458
<b>Основные актуарные допущения на дату баланса</b>		
Ставка дисконтирования на конец периода	1,1% - 3%	2,5% - 4,4%
Уровень инфляции	2%	2%
Расход, отраженный в отчете о прибылях и убытках	9 947	22 650

## 13 ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛЕЙ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ В КОМПАНИЯХ СЕГМЕНТА СОРТОВОЙ ПРОКАТ

В августе 2011 г. ОАО «Макси-Групп» решением Арбитражного суда г. Москвы признано несостоятельным (банкротом) и в отношении него открыто конкурсное производство сроком на шесть месяцев. Руководство Группы пришло к выводу, что данное событие привело к потере контроля, и данное общество не должно быть консолидировано с даты вынесения решения. Прекращение консолидации привело к прекращению признания доли неконтролирующих акционеров, относящейся к ОАО «Макси-Групп» в размере 149 194 тыс. долларов США. Также прекращение консолидации привело к выбытию 36% номинальной доли в ОАО «НСММЗ», что, в свою очередь, увеличило долю неконтролирующих акционеров на 33 165 тыс. долларов США. Общий итог от деконсолидации ОАО «Макси-Групп» – чистый убыток в сумме 26 830 тыс. долларов США, отраженный по строке «Прибыли / (убытки) от финансовых вложений, нетто» в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.

В феврале 2013 г. Материнская Компания приобрела на открытом аукционе за 9 609 тыс. долларов США пакет акций ОАО «НСММЗ» в размере 35,59%. В результате данной сделки произошло уменьшение добавочного капитала на 49 469 тыс. долларов США с отражением соответствующего изменения доли неконтролирующих акционеров за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.



## 14 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### (а) Акции

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. акционерный капитал Материнской Компании состоял из 5 993 227 240 выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль каждая. Каждая обыкновенная акция дает своему владельцу 1 голос на собрании акционеров.

### (б) Дивиденды

Дивиденды по обыкновенным акциям могут быть выплачены в соответствии с требованиями российского законодательства, накладывающего определенные ограничения, по решению общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. Прибыль, возможная к распределению в отношении любого отчетного периода, определяется на основании данных бухгалтерской отчетности Материнской Компании, подготовленной в соответствии с российским законодательством. Нераспределенная прибыль Материнской Компании, возможная к распределению в соответствии с положениями российского законодательства по состоянию на 31 декабря 2013 г., составила 8 971 697 тыс. долларов США по курсу на 31 декабря 2013 г. Как было ранее указано в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства, величина нераспределенной прибыли Материнской Компании, возможная к распределению по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. составила 10 361 802 тыс. долларов США и 9 104 566 тыс. долларов США по курсу на 31 декабря 2012 и 2011 гг., соответственно.

Дивидендная политика устанавливает минимальный размер годовых дивидендов в размере не менее 20% от годовой чистой прибыли и ставит своей целью достижение среднего показателя дивидендных выплат в течение пятилетнего цикла в размере не менее 30% чистой прибыли, определенной в соответствии с ОПБУ США.

В июне 2013 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., в размере 0,62 российских рублей на акцию на общую сумму 115 618 тыс. долларов США (по историческому курсу). Сумма задолженности по дивидендам составляет 1 407 тыс. долларов США на 31 декабря 2013 г. (Примечание 10).

В мае 2012 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., в размере 2 российских рублей на акцию на общую сумму 375 776 тыс. долларов США, включая промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2011 г., в размере 1,4 российских рубля на акцию на сумму 263 704 тыс. долларов США (по историческому курсу). Сумма задолженности по дивидендам составляет 1 521 тыс. долларов США на 31 декабря 2012 г.

В июне 2011 г. Материнская Компания объявила дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., в размере 1,82 российских рублей на акцию на общую сумму 378 687 тыс. долларов США, включая промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2010 г., в размере 0,62 российских рубля на акцию на сумму 122 218 тыс. долларов США (по историческому курсу). Сумма задолженности по дивидендам составляет 2 061 тыс. долларов США на 31 декабря 2011 г.

## 15 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Средневзвешенное количество акций	5 993 227 240	5 993 227 240	5 993 227 240
Чистая прибыль (тыс. долларов США)	<u>188 740</u>	<u>595 805</u>	<u>1 357 594</u>
<b>Базовая и разводненная чистая прибыль на акцию (долларов США)</b>	<b><u>0,0315</u></b>	<b><u>0,0994</u></b>	<b><u>0,2265</u></b>

Базовая чистая прибыль на одну обыкновенную акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении для целей расчета базовой и разводненной чистой прибыли на акцию, составило 5 993 227 240 за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. У Материнской Компании нет в обращении акций, имеющих потенциально разводняющий эффект.



## 16 ПРОДАЖИ АКТИВОВ

В июне 2011 г. Материнская Компания завершила сделку по продаже принадлежащей ей 100% доли в ООО «НТК» и его дочерних компаниях (далее «НТК») компании под общим контролем за вознаграждение в сумме 325 млн. долларов США (по курсу на дату платежа). Прибыль после налогообложения по данной операции в размере 207 639 тыс. долларов США была признана Группой и отражена в составе строки «Продажа активов компании под общим контролем» консолидированного отчета об акционерном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.

Балансовая стоимость основных групп активов и обязательств НТК по состоянию на дату выбытия представлена в таблице ниже:

Оборотные активы	105 861
Внеоборотные активы	264 069
<b>Итого активы</b>	<b>369 930</b>
Текущие обязательства	(131 281)
Долгосрочные обязательства	(181 350)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(312 631)</b>
<b>Чистые активы</b>	<b>57 299</b>

Информация по операциям НТК до даты выбытия представлена в таблице ниже:

Выручка от реализации	243 685
Чистая прибыль	31 346

Данная сделка осуществлена в рамках ранее объявленной стратегии, направленной на дальнейшее развитие Группы. Доля в НТК была отнесена решением Комитета по стратегическому планированию Совета директоров в апреле 2010 г. к непрофильным активам.

В 2012 г. Группа продолжала использовать транспортные услуги, предоставляемые НТК, после выбытия. Соответственно, операции НТК в настоящей консолидированной финансовой отчетности были отражены в составе продолжающейся деятельности Группы в составе стального сегмента.

## 17 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	(141 070)	(283 779)	(375 391)
Расходы по отложенному налогу на прибыль: образование и реализация временных разниц	(80 867)	(20 933)	(45 643)
<b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>	<b>(221 937)</b>	<b>(304 712)</b>	<b>(421 034)</b>

Ставка налога на прибыль применительно к Группе преимущественно составляет 20%. Ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли зарубежных дочерних компаний, варьируется от 30% до 35%.

## 17 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (продолжение)

Прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Прибыль до вычета налога на прибыль	483 481	914 869	1 682 164
Сумма налога, рассчитанная по действующей ставке	(96 696)	(182 974)	(336 433)
Изменение суммы налога:			
- расходы, не принимаемые для целей налогообложения	(50 039)	(40 299)	(23 235)
- эффект разных ставок налога	19 038	58 890	54 644
- налоговые убытки за отчетный год, по которым не признан отложенный налоговый актив	(30 951)	(132 468)	(112 629)
- списание ранее признанных отложенных налоговых активов	(62 659)	-	-
- прочие	(630)	(7 861)	(3 381)
<b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>	<b>(221 937)</b>	<b>(304 712)</b>	<b>(421 034)</b>

Налоговый эффект временных разниц выражается в образовании отложенных налоговых активов и обязательств, представленных ниже:

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	По состоянию на 31 декабря 2012 г.	По состоянию на 31 декабря 2011 г.
<i>Отложенные налоговые активы, развернуто</i>			
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	170 255	180 579	70 420
Долгосрочные обязательства	120	643	2 172
Дебиторская задолженность	27 501	29 068	6 114
Чистые операционные убытки и льготы по убыткам, в т.ч.:	373 259	763 726	561 567
- по компаниям Группы, расположенным в России (истекающие в 2016-2023 гг.)	77 341	82 147	74 878
- по компаниям Группы, расположенным в США (истекающие в 2014-2029 гг.)	220 577	220 394	138 705
- по компаниям Группы, расположенным в Европе (истекающие в 2014-2029 гг.)	-	1 734	1 308
- по компаниям Группы, расположенным в Европе (без срока давности)	75 341	459 451	346 676
Прочие	6 581	-	-
Минус: резервы по отложенным налоговым активам	(300 024)	(525 680)	(250 724)
	<b>277 692</b>	<b>448 336</b>	<b>389 549</b>
<i>Отложенные налоговые обязательства, развернуто</i>			
Основные средства	(704 253)	(869 586)	(780 223)
Нематериальные активы	(21 817)	(11 995)	(14 847)
Запасы	(32 247)	(43 004)	(60 807)
Прочие	-	(5 416)	(14 559)
	<b>(758 317)</b>	<b>(930 001)</b>	<b>(870 436)</b>
<b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>(480 625)</b>	<b>(481 665)</b>	<b>(480 887)</b>



## 17 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (продолжение)

Сумма чистых операционных убытков, которые могут быть использованы каждый год, ограничена различными налоговыми юрисдикциями Группы. Группа создала оценочный резерв под определенные отложенные налоговые активы. Группа регулярно пересматривает допущения, которые лежат в основе оценки возмещаемости ее отложенных налоговых активов, и делает корректировки в необходимом размере. В своей оценке касательно высокой вероятности того, что в будущем появится налогооблагаемая прибыль, за счет которой убытки, перенесенные на будущие периоды, будут зачтены, руководство рассматривает текущую ситуацию и будущие экономические выгоды исходя из бизнес-планов по каждой дочерней компании.

Учет отложенных налоговых активов предполагает наличие наилучших ожиданий будущих налоговых последствий. Изначальная или пересмотренная в результате анализа оценка подлежит учету в составе расходов по отложенному налогу на прибыль в консолидированных отчетах о прибылях и убытках. Во втором квартале 2013 г. модели оценки, ранее подтверждавшие обоснованность признания отложенных налоговых активов основных европейских компаний Группы, были пересмотрены по результатам анализа экономической ситуации в Европе. Обновленные модели не поддерживают возмещение части налоговых активов в сумме 62 659 тыс. долларов США, что привело к созданию соответствующего резерва во втором квартале 2013 г. По состоянию на 31 декабря 2013 г. показатели большинства этих европейских компаний были исключены из консолидированного бухгалтерского баланса Группы НЛМК (Примечание 19(б)).

По состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. Группа провела анализ своих налоговых позиций на наличие неопределенности в признании и оценке по ним. На основании анализа Группа считает, что большинство налоговых позиций, указанных в декларации по налогу на прибыль, которые уменьшают налоговую базу по налогу на прибыль, вероятно, выдержат проверку налоговых органов.

## 18 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Справедливой стоимостью финансовых инструментов считается стоимость, которая будет получена от продажи актива или уплачена за передачу обязательства в ходе обычных сделок между участниками рынка.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, а также краткосрочных кредитов и займов приблизительно соответствует обоснованной оценке их справедливой стоимости в силу их краткосрочного характера. Справедливая стоимость инвестиций и векселей к получению, за исключением инвестиций, учитываемых по методу долевого участия, определяется с использованием 2-ого уровня входящих данных, которые включают процентные ставки по подобным инструментам на активном рынке. Справедливая стоимость данных инвестиций рассчитана на основе дисконтированных денежных потоков и приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных займов рассчитана на основе информации о текущих ставках по займам с аналогичными условиями и сроками и приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

Группа имеет и приобретает производные финансовые инструменты для целей, отличных от торговых, для снижения риска, относящегося к курсу обмена иностранной валюты. Заключенные форвардные валютные контракты являлись краткосрочными с датами погашения в январе, феврале и ноябре 2013 г.

В 2012 г. Группа заключила кросс-валютные процентные своп контракты по валютной паре российский рубль / доллар США в отношении рублевых облигаций, выпущенных Группой. В результате данной операции Группа выплачивает проценты по фиксированным ставкам в диапазоне от 3,11% до 3,15% в долларах США и получает проценты по фиксированной ставке в размере 8,95% годовых в российских рублях. Погашение контрактов своп привязано к выплатам по облигациям в российских рублях, погашение которых состоится в ноябре 2014 г.

## 18 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ (продолжение)

В соответствии с ASC № 820, справедливая стоимость производных финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, определена с использованием 2-ого уровня входящих данных. Используемые входящие данные включают котировки по аналогичным активам или обязательствам на активном рынке.

Справедливая стоимость форвардных валютных контрактов определена как сумма разниц между форвардным рыночным курсом в месяце исполнения, по состоянию на 31 декабря 2012 г., и соответствующим курсом исполнения, умноженных на дисконтированные базовые стоимости по соответствующим договорам. Справедливая стоимость свопов определена как контрактная сумма платежей в рублях и долларах США, приведенных к справедливой стоимости на 31 декабря 2012 г.

Суммы представляют собой эквивалент обязательств по продаже и покупке иностранной валюты, выраженный в долларах США. Ниже в таблице приводятся контрактные суммы и положительная справедливая стоимость нереализованных форвардных договоров Группы, выраженные в долларах США.

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.		По состоянию на 31 декабря 2012 г.		По состоянию на 31 декабря 2011 г.	
	Базовая стоимость	Справедливая стоимость	Базовая стоимость	Справедливая стоимость	Базовая стоимость	Справедливая стоимость
Доллары США	-	-	34 551	1 196	-	-
Евро	-	-	31 912	468	-	-
	-	-	<b>66 463</b>	<b>1 664</b>	-	-

В течение 2013, 2012 и 2011 гг. прибыли по форвардным договорам составили 4 611 тыс. долларов США, 9 109 тыс. долларов США и 9 655 тыс. долларов США, соответственно. Данные прибыли и убытки включены в строку «Прибыль по курсовым разницам, нетто» консолидированных отчетов о прибылях и убытках.

Ниже в таблице приводятся контрактные суммы и положительная справедливая стоимость по кросс-валютным процентным своп контрактам Группы, выраженные в долларах США.

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.		По состоянию на 31 декабря 2012 г.		По состоянию на 31 декабря 2011 г.	
	Базовая стоимость	Справедливая стоимость	Базовая стоимость	Справедливая стоимость	Базовая стоимость	Справедливая стоимость
Доллары США	83 258	573	99 931	7 264	-	-
	<b>83 258</b>	<b>573</b>	<b>99 931</b>	<b>7 264</b>	-	-

В течение 2013 и 2012 гг., прибыли / (убытки) по кросс-валютным процентным своп контрактам составили (6 448) тыс. долларов США и 6 976 тыс. долларов США и включены в строку «Прибыль по курсовым разницам, нетто» консолидированных отчетов о прибылях и убытках.



**19 АКЦИИ STEEL INVEST & FINANCE (LUXEMBOURG) S.A.  
 И NLMK BELGIUM HOLDINGS S.A.**

**(а) Приобретение акций SIF S.A.**

В декабре 2006 г., в рамках стратегического сотрудничества с группой Dufenco, Группа приобрела за 805 млн. долларов США 50% выпущенных акций SIF S.A., которые учитывались Группой методом долевого участия до июля 2011 г. Соглашения, заключенные в ходе исполнения сделки, предоставляли возможность реализации Группой опциона на покупку, а группой Dufenco – опционов на покупку и продажу всех акций SIF S.A.

В июле 2011 г. Группа исполнила опцион на приобретение оставшихся 50% акций SIF S.A. у группы Dufenco. Сумма сделки составила 600 млн. долларов США. Первоначальная сумма, уплаченная продавцу 30 июня 2011 г., составила 150 млн. долларов США. Следующие платежи подлежат уплате в рассрочку тремя равными ежегодными траншами. Определенная руководством справедливая стоимость вознаграждения продавцу за 50% пакет акций, приобретенный в результате объединения бизнеса, составила 578 млн. долларов США.

Справедливая стоимость ранее приобретенного 50% пакета акций (до приобретения контроля) была определена в сумме 289 млн. долларов США. Оценка справедливой стоимости основывалась на величине активов и обязательств SIF S.A., определенной независимым оценщиком. Прибыль в размере 104 млн. долларов США, полученная в результате переоценки ранее имевшегося пакета, была признана и отражена в статье «Прибыли / (убытки) от финансовых вложений, нетто» консолидированного отчета о прибылях и убытках в 2011 г.

Итого стоимость приобретения, включающая стоимость 50% пакета акций, приобретенного в результате объединения бизнеса, и 50% пакета акций, имеющегося до приобретения контроля, составила 867 млн. долларов США.

В таблице ниже приводится оцененная справедливая стоимость активов и обязательств SIF S.A. Основные средства и нематериальные активы были первоначально учтены по справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком. Руководство определило, что полученный в результате приобретения SIF S.A. гудвилл в основном относится к премии за контроль и учитывает синергию от возможности использования активов SIF S.A. для продвижения продукции Группы на рынки Европы и США.

	<u>млн. долл. США</u>
<b>Оборотные активы</b>	
Денежные средства и их эквиваленты	112,8
Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто	685,8
Запасы, нетто	1 169,5
Прочие оборотные активы	26,9
	<u><b>1 995,0</b></u>
<b>Внеоборотные активы</b>	
Нематериальные активы	11,6
Основные средства	1 735,3
Отложенные налоговые активы	270,7
Прочие внеоборотные активы	0,7
	<u><b>2 018,3</b></u>
<b>Итого активы</b>	<u><b>4 013,3</b></u>
<b>Текущие обязательства</b>	
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	(1 130,2)
Прочие краткосрочные обязательства	(860,2)
	<u><b>(1 990,4)</b></u>
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Отложенный налог на прибыль	(380,2)
Прочие долгосрочные обязательства	(1 065,4)
	<u><b>(1 445,6)</b></u>
<b>Итого обязательства</b>	<u><b>(3 436,0)</b></u>
<b>Стоимость приобретенных чистых активов</b>	<u><b>577,3</b></u>
Стоимость приобретения	867,0
<b>Гудвилл</b>	<u><b>289,7</b></u>



**19 АКЦИИ STEEL INVEST & FINANCE (LUXEMBOURG) S.A.  
 И NLMK BELGIUM HOLDINGS S.A. (продолжение)**

**(б) Частичная продажа финансового вложения в NBH**

В сентябре 2013 г. Группа подписала соглашение с бельгийской государственной компанией Societe Wallonne de Gestion et de Participations S.A. (далее – «SOGERA») о продаже 20,5% акций холдинга NLMK Belgium Holdings S.A. (далее – «NBH»), принадлежащего дочерней компании SIF S.A., в состав которого входят производственные и сбытовые компании дивизиона NLMK Europe, за исключением компании NLMK DanSteel, за 91,1 млн. евро (122,9 млн. долларов США). В соответствии с соглашением SOGERA получила права участия в управлении компанией NBH и ее дочерними компаниями, включая совместное с Группой принятие решений по ключевым вопросам через представительство в Совете директоров NBH.

Привлечение SOGERA в качестве стратегического инвестора осуществлено в рамках продолжающейся реструктуризации европейских активов Группы, направленной на дальнейшее повышение эффективности и оптимизацию затрат.

Данное соглашение привело к потере Группой контроля над NBH и, соответственно, прекращению включения показателей NBH в состав консолидированной финансовой отчетности Группы начиная с 30 сентября 2013 г.

Справедливая стоимость оставшихся в распоряжении Группы 79,5% акций NBH была рассчитана на основе наилучших оценок руководством будущих денежных потоков, включая допущения относительно увеличения загрузки производственных мощностей и исполнения операционного бизнес-плана, включающего план реструктуризации. Данные акции были приняты к учету в сумме 459,2 млн. долларов США в качестве долгосрочных финансовых вложений в ассоциированную компанию, которая является связанной стороной. В результате сделки Группа признала прибыль от выбытия, относящуюся к данной операции, в сумме 18,9 млн. долларов США, которая отражена по строке «Прибыли / (убытки) от финансовых вложений, нетто».

	<u>млн. долл. США</u>
Поступления	122,9
Списание чистых активов NBH на дату выбытия	(373,8)
Справедливая стоимость оставшегося пакета (79,5%)	459,2
Списание трансляционной разницы	130,3
Списание гудвилла	(289,7)
Справедливая стоимость пут/колл опциона	(30,0)
<b>Прибыль от выбытия</b>	<b><u>18,9</u></b>

Информация об операциях Группы с SIF S.A. и NBH приведена в Примечании 22.

Балансовая стоимость активов и обязательств NBH по состоянию на дату выбытия представлена в таблице ниже:

	<u>млн. долл. США</u>
<b>Оборотные активы</b>	
Денежные средства и их эквиваленты	76,7
Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто	329,5
Запасы, нетто	609,4
Прочие оборотные активы	14,3
	<b><u>1 029,9</u></b>
<b>Внеоборотные активы</b>	
Основные средства, нетто	980,7
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	149,1
Прочие внеоборотные активы	3,7
	<b><u>1 133,5</u></b>
<b>Итого активы</b>	<b><u>2 163,4</u></b>



**19 АКЦИИ STEEL INVEST & FINANCE (LUXEMBOURG) S.A.  
 И NLMK BELGIUM HOLDINGS S.A. (продолжение)**

	<u>млн. долл. США</u>
<b>Текущие обязательства</b>	
Кредиторская задолженность и прочие обязательства (включая кредиторскую задолженность Группе НЛМК в размере 422,2 млн. долларов США)	(624,7)
Краткосрочные кредиты и займы (включая займы от Группы НЛМК в размере 0,1 млн. долларов США)	(302,2)
	<u>(926,9)</u>
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Отложенное налоговое обязательство по налогу на прибыль	(199,2)
Долгосрочные кредиты и займы (включая займы от компаний Группы НЛМК в размере 76,6 млн. долларов США)	(531,9)
Прочие долгосрочные обязательства	(131,6)
	<u>(862,7)</u>
<b>Итого обязательства</b>	<u>(1 789,6)</u>
<b>Чистые активы</b>	<u>373,8</u>

Информация по операциям NBH за период с 1 января 2013 г. по дату выбытия представлена в таблице ниже:

	<u>млн. долл. США</u>
Выручка от реализации	1 062,0
Чистый убыток	<u>(276,7)</u>

Выручка и чистый убыток NBH за 4 квартал 2013 г. составили 420 513 тыс. долларов США и (70 882) тыс. долларов США, соответственно.

Обобщенная финансовая информация о NBH на 31 декабря 2013 г. представлена в таблице ниже:

	<u>млн. долл. США</u>
Оборотные активы	993,0
Внеоборотные активы	1 101,2
<b>Итого активы</b>	<u>2 094,2</u>
Текущие обязательства	(819,4)
Долгосрочные обязательства	(963,0)
<b>Итого обязательства</b>	<u>(1 782,4)</u>
<b>Капитал</b>	<u>311,8</u>

Доля Группы в чистых убытках NBH с даты выбытия до 31 декабря 2013 г. составила (54 218) тыс. долларов США и включена в строку «Доля в чистых (убытках) / прибылях зависимых компаний» консолидированных отчетов о прибылях и убытках.

**Справедливая стоимость опционов**

В сентябре 2013 г. SOGEPА и Группа также подписали опционное соглашение, которое предусматривает возможность для Группы реализовать опционы на покупку, а для компании SOGEPА – опционы на продажу 20,5% пакета акций (5,1% обыкновенных акций NBH в каждом из 2016, 2017 и 2018 гг. и все оставшиеся акции после 2023 г.).

По условиям опциона цена исполнения определяется исходя из балансовой стоимости чистых активов NBH. При этом минимальная стоимость 20,5% акций составляет 91,1 млн. евро плюс фиксированный процент. Группа признала соответствующее обязательство по опционам по справедливой стоимости в сумме 30 млн. долларов США на 31 декабря 2013 г. Соответствующее обязательство было включено в состав прочих долгосрочных обязательств.

Опционы были оценены с использованием стандартных рыночных моделей оценки. Существенными допущениями, использованными при оценке справедливой стоимости опционного соглашения, являются волатильность базовых акций, рассчитанная за год, и справедливая стоимость базовых акций.

## 20 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

У Группы имеется четыре сегмента, отдельно раскрываемых в отчетности: стальной, зарубежный прокат (Примечание 19), сортовой прокат и горнодобывающий. Показатели деятельности по производству кокса и другой коксохимической продукции представлены в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе стального сегмента. Данные сегменты включают различные дочерние компании, имеющие самостоятельное руководство и реализующие различные продукты и услуги. Четыре вышеуказанных сегмента удовлетворяют критериям сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности. Дочерние компании включаются в сегмент, к которому они относятся по виду производимой ими продукции и в рамках которого осуществляется управление их деятельностью.

Выручка сегментов, количественные показатели которых не превышают установленных пороговых значений, в основном относятся к двум операционным сегментам Группы. Эти сегменты включают страховые и прочие услуги. Ни один из данных сегментов не превысил установленных пороговых значений по количественным показателям для того, чтобы быть выделенным как отдельно раскрываемый сегмент. Инвестиции в компании, учитываемые по методу долевого участия, и доля в чистых прибылях / (убытках) зависимых компаний включаются в сегмент зарубежный прокат (Примечание 19) и стальной сегмент.

Руководство Группы определяет реализацию и передачу активов между сегментами, как если бы данная реализация или передача производилась третьим сторонам. Руководство Группы оценивает результаты деятельности сегмента на основании показателей выручки от реализации, валовой прибыли, операционной прибыли и прибыли от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль.

Информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., представлена в таблице ниже:

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горно-добывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки между сегментами	Консолидированные данные
Выручка от внешних покупателей	6 468 371	2 740 056	1 328 178	372 210	627	10 909 442	-	10 909 442
Выручка от операций между сегментами	1 396 165	1 698	388 149	978 765	-	2 764 777	(2 764 777)	-
Амортизация	(538 837)	(163 193)	(87 958)	(71 482)	(46)	(861 516)	-	(861 516)
<b>Валовая прибыль / (убыток)</b>	<b>1 190 897</b>	<b>(33 739)</b>	<b>204 281</b>	<b>923 749</b>	<b>312</b>	<b>2 285 500</b>	<b>(166 095)</b>	<b>2 119 405</b>
<b>Операционная прибыль / (убыток)</b>	<b>98 110</b>	<b>(257 182)</b>	<b>6 807</b>	<b>788 308</b>	<b>(2 513)</b>	<b>633 530</b>	<b>10 286</b>	<b>643 816</b>
Проценты к получению	208 412	658	5 914	24 540	1 147	240 671	(200 430)	40 241
Проценты к уплате	(150 181)	(51 143)	(112 869)	-	(106)	(314 299)	200 430	(113 869)
Налог на прибыль	(57 655)	(45 380)	(3 445)	(116 806)	(232)	(223 518)	1 581	(221 937)
<b>Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль</b>	<b>160 479</b>	<b>(343 533)</b>	<b>187 042</b>	<b>762 328</b>	<b>(114)</b>	<b>766 202</b>	<b>(504 658)</b>	<b>261 544</b>
Активы сегмента, включая гудвилл	13 046 727	1 925 216	2 781 821	2 374 010	62 838	20 190 612	(3 906 531)	16 284 081
Капитальные затраты	(391 476)	(48 483)	(179 791)	(125 663)	(10 877)	(756 290)	-	(756 290)



## 20 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (продолжение)

Информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., представлена в таблице ниже:

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горно- добы- вающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки между сегмен- тами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	7 149 802	3 466 682	1 198 660	340 776	672	12 156 592	-	12 156 592
Выручка от операций между сегментами	1 526 183	1 336	446 057	996 889	-	2 970 465	(2 970 465)	-
Амортизация	(416 897)	(198 500)	(84 787)	(67 479)	(52)	(767 715)	-	(767 715)
<b>Валовая прибыль / (убыток)</b>	<b>1 728 436</b>	<b>(71 609)</b>	<b>273 209</b>	<b>922 654</b>	<b>504</b>	<b>2 853 194</b>	<b>41 245</b>	<b>2 894 439</b>
<b>Операционная прибыль / (убыток)</b>	<b>551 072</b>	<b>(346 901)</b>	<b>85 696</b>	<b>793 094</b>	<b>(2 316)</b>	<b>1 080 645</b>	<b>52 130</b>	<b>1 132 775</b>
Проценты к получению	254 444	1 442	4 170	20 182	1 242	281 480	(252 899)	28 581
Проценты к уплате	(98 877)	(53 838)	(168 622)	-	(24)	(321 361)	252 899	(68 462)
Налог на прибыль	(161 158)	41 829	(16 085)	(160 823)	(372)	(296 609)	(8 103)	(304 712)
<b>Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль</b>	<b>817 389</b>	<b>(429 860)</b>	<b>(40 140)</b>	<b>618 056</b>	<b>580</b>	<b>966 025</b>	<b>(355 868)</b>	<b>610 157</b>
Активы сегмента, включая гудвилл	14 713 625	3 861 038	2 822 417	2 269 724	55 224	23 722 028	(5 264 508)	18 457 520
Капитальные затраты	(747 608)	(173 174)	(300 214)	(230 010)	(2 380)	(1 453 386)	-	(1 453 386)

Информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., представлена в таблице ниже:

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горно- добы- вающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки между сегмен- тами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	8 042 717	2 381 534	1 154 202	148 858	1 245	11 728 556	-	11 728 556
Выручка от операций между сегментами	985 008	3 182	640 140	1 290 944	-	2 919 274	(2 919 274)	-
Амортизация	(332 530)	(119 432)	(89 063)	(47 625)	(57)	(588 707)	-	(588 707)
<b>Валовая прибыль / (убыток)</b>	<b>2 186 262</b>	<b>(60 531)</b>	<b>208 426</b>	<b>1 075 097</b>	<b>576</b>	<b>3 409 830</b>	<b>(50 224)</b>	<b>3 359 606</b>
<b>Операционная прибыль / (убыток)</b>	<b>1 075 282</b>	<b>(305 210)</b>	<b>(54 714)</b>	<b>991 854</b>	<b>(851)</b>	<b>1 706 361</b>	<b>(40 682)</b>	<b>1 665 679</b>
Проценты к получению	280 318	2 630	2 815	8 248	1 141	295 152	(265 621)	29 531
Проценты к уплате	(8 888)	(51 942)	(204 791)	-	-	(265 621)	265 621	-
Налог на прибыль	(245 235)	15 411	8 231	(210 795)	(292)	(432 680)	11 646	(421 034)
<b>Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль</b>	<b>1 159 764</b>	<b>(326 688)</b>	<b>(317 333)</b>	<b>840 543</b>	<b>1 902</b>	<b>1 358 188</b>	<b>(97 058)</b>	<b>1 261 130</b>
Активы сегмента, включая гудвилл	13 060 968	4 225 510	2 471 958	1 870 993	45 774	21 675 203	(4 418 027)	17 257 176
Капитальные затраты	(1 330 181)	(103 642)	(390 615)	(219 940)	(3 474)	(2 047 852)	-	(2 047 852)

## 20 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (продолжение)

Распределение общей суммы выручки по географическим регионам производится по местоположению конечного покупателя продукции Группы. Общая сумма доходов Группы от операций с внешними покупателями по географическим регионам за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., приводится в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.
Россия	4 373 360	4 398 398	4 462 871
Страны ЕС	2 073 889	2 538 793	2 771 159
Страны Ближнего Востока, включая Турцию	875 412	902 346	1 238 150
Северная Америка	1 558 876	1 646 819	1 189 609
Страны Азии и Океании	794 218	1 364 965	997 546
Прочие регионы	1 233 687	1 305 271	1 069 221
	<b>10 909 442</b>	<b>12 156 592</b>	<b>11 728 556</b>

В географическом плане все существенные активы, производственные мощности и административные учреждения Группы в основном расположены на территории Российской Федерации, в США и в Европе.

## 21 РИСКИ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

### (а) Условия ведения деятельности Группы

Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые черты развивающегося рынка, в частности, фактическая неконвертируемость российского рубля в большинстве стран, а также сравнительно высокая инфляция. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться и допускают различные толкования (Примечание 23(е)).

Экономические перспективы Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством, а также от развития фискальной, правовой и политической систем. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы.

Политическая и экономическая нестабильность, в том числе, развитие событий в Украине имели и могут продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику, в том числе на ослабление курса российского рубля. В настоящее время существуют угрозы санкций против России и российских должностных лиц, воздействие которых, если они будут применены, на данном этапе трудно определить. В настоящее время финансовые рынки проявляют признаки нестабильности и подвержены частым изменениям. Данные и другие события могут оказать существенное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, эффект которого трудно предсказать.

В 2013 г. ситуация в мировой экономике оставалась негативной, что соответствующим образом отразилось на рынках металлопродукции, включая европейские рынки, и привело, помимо прочего, к сокращению спроса на металлопродукцию со стороны конечных потребителей, снижению уровня загрузки мощностей и понижению цен на металлопродукцию.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Группы, включают в себя рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.



## 21 РИСКИ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ (продолжение)

### (б) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя три вида рисков: риск изменения процентных ставок, валютный риск и риск изменения цен на товары.

#### *Риск изменения процентных ставок*

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой. Для управления этим риском проводится анализ рисков процентных ставок на регулярной основе. В целях снижения влияния данного риска принимаются меры по поддержанию оптимального соотношения кредитных обязательств с фиксированными и плавающими ставками.

#### *Валютный риск*

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах.

Экспортно-ориентированные компании Группы подвержены влиянию валютных рисков. С целью минимизации валютных рисков экспортная программа формируется с учетом возможных (прогнозируемых) курсовых колебаний основных валют. Группа осуществляет мероприятия по диверсификации выручки, выраженной в различных валютах. При заключении внешнеторговых контрактов Группа осуществляет контроль сбалансированности валютных позиций: платежи в иностранных валютах покрываются встречными поступлениями экспортной выручки в одноименной валюте. При этом не исключается применение стандартных инструментов хеджирования валютных рисков.

Чистая валютная позиция на 31 декабря 2013 г. представлена ниже:

	Доллар США	Евро	Прочие валюты
Денежные средства и их эквиваленты	525 891	164 358	3 862
Дебиторская задолженность и авансы выданные	231 859	422 620	44 549
Краткосрочные финансовые вложения	350 303	107 565	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	490 829	-
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	(167 925)	(97 416)	(33 592)
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	(20 352)	(700)	(13)
Краткосрочные займы	(460 582)	(170 673)	-
Долгосрочные займы	(1 400 000)	(682 761)	-
Прочие долгосрочные обязательства	(9 996)	(29 648)	-

#### *Риск изменения цен на товары*

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на сырье и металлопродукцию, их влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.

Минимизация рисков Группы, связанных со сбытом продукции, осуществляется посредством широкой географии продаж, позволяющей гибко реагировать на ухудшение конъюнктуры одного или нескольких рынков сбыта продукции на основе проводимого анализа существующих и потенциальных рынков сбыта продукции.

Одним из инструментов управления риском изменения цен является вертикальная интеграция. Высокая степень вертикальной интеграции позволяет контролировать издержки и эффективно управлять всем процессом производства: от добычи сырья и генерации электрической и тепловой энергии до производства, обработки и распределения металлопродукции.

## 21 РИСКИ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ (продолжение)

### (в) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, когда контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору.

Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, валютные операции и прочие финансовые инструменты. Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется каждым операционным подразделением в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами.

Группа контролирует кредитный риск, оценивая степень риска каждого контрагента или группу связанных лиц. Мониторинг таких рисков осуществляется регулярно (не реже одного раза в квартал).

Руководство Группы проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности.

### (г) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что компания столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств.

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя инструменты планирования текущей ликвидности. Целью Группы является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов, облигаций, финансовой аренды. В целях обеспечения достаточного количества денежных средств, необходимых для своевременного погашения своих обязательств, Группа использует инструменты детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств.

### (д) Страхование

В целях минимизации рисков Группа заключила договоры страхования имущества и убытков от перерыва в производстве, страхования грузов, страхования общей ответственности и КАСКО. С учетом требований законодательства, Группой заключены договоры обязательного страхования автогражданской ответственности, обязательного страхования опасных производственных объектов. Также, Группа приобретает страховое покрытие гражданской ответственности членов саморегулируемых организаций, страхование ответственности директоров и должностных лиц, добровольное медицинское страхование сотрудников Группы.

## 22 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Операции со связанными сторонами определяются в соответствии со стандартом ASC № 850 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. и операции со связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., включают следующие статьи:

### (а) Реализация связанным сторонам и закупки у связанных сторон

#### Реализация

Реализация продукции Группы зависимым компаниям (группе NVH в 2013 г. и группе SIF в 2011 г.) за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2011 гг., составила 227 697 тыс. долларов США и 726 627 тыс. долларов США, соответственно. Реализация прочим связанным сторонам за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., составила 9 079 тыс. долларов США, 11 320 тыс. долларов США и 12 807 тыс. долларов США, соответственно.

## 22 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (продолжение)

Дебиторская задолженность и авансы, выданные связанным сторонам, составили 330 986 тыс. долларов США (из них 294 213 тыс. долларов США относятся к группе NVH), 39 930 тыс. долларов США и 45 978 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно.

### Закупки

Закупки у компаний под общим контролем (транспортные услуги, оказанные компаниями группы Universal Cargo Logistics Holding) за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., составили 411 256 тыс. долларов США, 521 331 тыс. долларов США и 342 493 тыс. долларов США, соответственно. Приобретение продукции у прочих связанных сторон за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., составили 16 334 тыс. долларов США, 11 366 тыс. долларов США и 81 100 тыс. долларов США, соответственно.

Кредиторская задолженность связанным сторонам составила 21 512 тыс. долларов США, 6 837 тыс. долларов США и 3 453 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно.

### (б) Финансовые операции

Займы, выданные компаниям группы NVH (Примечание 19(б)) и учтенные в составе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений, составили 185 595 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2013 г.

Депозиты и расчетные счета компаний Группы в банках, находящихся под значительным влиянием контролирующего акционера Группы (ОАО Банк ЗЕНИТ и ОАО «Липецккомбанк»), составили 92 449 тыс. долларов США, 77 079 тыс. долларов США и 56 395 тыс. долларов США по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., соответственно. Процентный доход по депозитам и текущим счетам за годы, закончившиеся 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг., составил 3 344 тыс. долларов США, 1 361 тыс. долларов США и 873 тыс. долларов США, соответственно.

### (в) Выданные финансовые гарантии

По состоянию на 31 декабря 2013 г. предоставленные Группой гарантии по займам, выданным компаниям группы NVH, составили 790 618 тыс. долларов США, что является максимальной потенциальной суммой будущих выплат. Соответствующие гарантии были учтены внутри Группы по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. у Группы не было гарантий, предоставленных по займам компаний, не входящих в Группу. Ни одна из сумм по гарантийным обязательствам Группы не была начислена в консолидированной финансовой отчетности, так как Группа оценивает вероятность оттока денежных средств по данным гарантиям как низкую.

### (г) Передачи под общим контролем, а также реализация финансовых вложений

В июне 2011 г. Материнская Компания завершила сделку по продаже принадлежащей ей 100% доли в НТК компании под общим контролем за вознаграждение в сумме 325 млн. долларов США (по курсу на дату платежа) (Примечание 16).

### (д) Отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд

Общие отчисления в негосударственный пенсионный фонд и благотворительный фонд составили 6 517 тыс. долларов США, 13 151 тыс. долларов США и 6 589 тыс. долларов США в 2013, 2012 г. и 2011 гг., соответственно. Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки указанных фондов.

## 23 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ

### (а) Антидемпинговые расследования

При экспорте продукции внешнеторговая деятельность Группы рассматривается время от времени на предмет ее соответствия торговому законодательству стран-импортеров. Экспортные продажи Группы были предметом нескольких антидемпинговых расследований. Группа принимает ряд мер по предотвращению негативных последствий текущих и возможных антидемпинговых расследований, а также участвует в переговорах, проводимых российской стороной. Резервы по возможным соглашениям и решениям в результате антидемпинговых расследований в представленной консолидированной финансовой отчетности не начислялись.

## 23 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ (продолжение)

### (б) Судебные разбирательства

В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Группы считает, что обязательства, которые могут возникнуть у нее по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на ее финансовое положение и результаты деятельности, и в представленной консолидированной финансовой отчетности их начисление не производилось.

Начатое в январе 2010 г. по инициативе неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» (Примечание 13) судебное разбирательство в Международном Коммерческом Арбитражном Суде при Торгово-Промышленной Палате Российской Федерации (далее «МКАС») в отношении взыскания с Материнской Компании дополнительной задолженности по оплате акций ОАО «Макси-Групп» завершилось в январе 2012 г. в пользу Материнской Компании.

Начатое в декабре 2012 г. по инициативе неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» судебное разбирательство в МКАС об утрате им имущества в связи с соглашением о купле-продаже пакета акций завершилось в январе 2014 г. Арбитры МКАС приняли постановление об отсутствии компетенции МКАС по рассмотрению иска неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» к Материнской Компании и о прекращении разбирательства.

Дальнейшее обжалование в отношении данных исков невозможно.

В настоящее время продолжают инициированные неконтролирующим акционером ОАО «Макси-Групп» судебные разбирательства в ряде европейских судов, связанные с иском, направленным в МКАС в январе 2010 г. Руководство Группы оценивает вероятность неблагоприятного исхода, связанного с данными судебными разбирательствами, как низкую и, соответственно, никакие начисления в отношении данных исков не были отражены в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

### (в) Вопросы охраны окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. По мере выявления обязательств они немедленно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной точностью. В условиях существующей системы контроля и мер наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство Группы полагает, что Группа выполняет требования федеральных и региональных регулирующих органов в части охраны окружающей среды, и, следовательно, в настоящее время не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

### (г) Обязательства по капитальным вложениям

По оценкам руководства по состоянию на 31 декабря 2013, 2012 и 2011 гг. неисполненные контракты на поставку оборудования и строительно-монтажные работы составляют 498 557 тыс. долларов США, 712 527 тыс. долларов США и 1 396 561 тыс. долларов США, соответственно.

### (д) Обязательства социального характера

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного страхования. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера предназначены как для сотрудников Группы, так и для жителей региона. Отдельные объекты социальной сферы были переданы Группой муниципальным органам, тем не менее, руководство Группы предполагает, что Группа будет продолжать осуществлять финансирование различных социальных программ в ближайшем будущем. Данные затраты относятся на расходы в том периоде, когда они понесены.

## 23 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ (продолжение)

### (е) Условные обязательства налогового характера

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, включая некоторые операции, касающиеся финансирования российских предприятий внутри Группы, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы, а также оспорена правомерность включения некоторых расходов в декларации по налогу на прибыль. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверка могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское законодательство, регулирующее порядок трансфертного ценообразования, претерпело изменения начиная с 1 января 2012 г. Новые правила трансфертного ценообразования являются технически более сложными и, в определенной степени, более приближенными к международным принципам. Новое законодательство предусматривает право налоговых органов на осуществление корректировок трансфертных цен и начисления дополнительных налоговых обязательств в отношении контролируемых сделок (определенных в применимом законодательстве) при условии, если цена сделки не соответствует рыночному принципу. Руководство осуществляет анализ соответствия документации, подтверждающей примененные трансфертные цены, требованиям действующего законодательства и ее достаточности для подтверждения налоговых позиций Группы. Учитывая, что практика внедрения новых правил трансфертного ценообразования до сих пор находится в стадии разработки, влияние любых фактов оспаривания трансфертных цен Группы не может быть достоверно оценено, однако может быть существенным для финансового положения и результатов деятельности Группы.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2013 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Группы с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в правильности интерпретации законодательства Группой, в настоящей консолидированной финансовой отчетности признаны надлежащие обязательства.

## 24 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Руководство Группы провело оценку событий после отчетной даты и не выявило таковых с 1 января 2014 г. по 27 марта 2014 г., которое является датой, когда настоящая консолидированная финансовая отчетность может быть выпущена.

---

**Открытое акционерное общество  
«Новолипецкий металлургический комбинат»**

Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности  
2013 год





## **Аудиторское заключение**

Акционерам открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

### **Аудируемое лицо**

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат».

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 5-г выдано Администрацией Левобережного района города Липецка 28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1024800823123 от 9 июля 2002 г. выдано Инспекцией МНС России по Центральному району города Липецка. 398040, Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### **Аудитор**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

---

*Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)  
Бизнес-центр «Белая площадь», ул.Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
Т. +7 (495) 967 6000, Ф. +7 (495) 967 6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)*

## ***Аудиторское заключение***

Акционерам открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (в дальнейшем – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2013 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

### **Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность**

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.





Аудиторское заключение

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

26 марта 2014 года



А. В. Николаев



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ  
ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
ЗА 2013 ГОД**



## СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС.....	4
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	6
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА.....	8
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	10
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	12
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	13
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ.....	15
2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ.....	15
2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК.....	16
2. 3 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ.....	16
2. 4 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.....	16
2. 5 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	18
2. 6 ЗАПАСЫ.....	18
2. 7 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	19
2. 8 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	19
2. 9 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ.....	19
2. 10 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ.....	20
2. 11 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	20
2. 12 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ.....	20
2. 13 НАЛОГИ.....	20
2. 14 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ.....	21
2. 15 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ.....	21
2. 16 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ.....	22
2. 17 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ.....	22
3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.....	24
3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ.....	24
3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК.....	25
3. 3 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ.....	25
3. 4 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.....	26
3. 5 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	28
3. 6 ЗАПАСЫ.....	31
3. 7 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	32
3. 7. 1 Дебиторская задолженность.....	32
3. 7. 2 Кредиторская задолженность и обязательства.....	34
3. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ.....	35
3. 9 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ.....	36
3. 10 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ.....	37
3. 11 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	39
3. 12 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ.....	39



**ОАО  
«НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

3. 12. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....	39
3. 12. 2 Прочие доходы и расходы .....	40
3. 13 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ .....	41
3. 14 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ .....	42
3. 15 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	43
3. 16 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....	44
3. 16. 1 Перечень связанных сторон .....	44
3. 16. 2 Операции со связанными сторонами .....	45
3.16.2.1 Операции с дочерними обществами .....	45
3.16.2.2 Операции с зависимыми обществами .....	55
3.16.2.3 Операции с основным управленческим персоналом .....	55
3.16.2.4 Операции с прочими связанными сторонами .....	56
3. 17 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	64
3. 18 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	65
3. 19 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	65



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС  
на 31 декабря 2013 г.**

Организация **ОАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Открытое акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.  
Адрес **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**

	К О Д Ы
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>А К Т И В</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
Нематериальные активы	1110	255 884	1 748 963	1 837 942	2.1, 3.1
Результаты исследований и разработок	1120	37 488	28 411	21 093	2.2, 3.2
Нематериальные поисковые активы	1130	--	1 032 642	916 669	2.3, 3.3
Основные средства	1150	142 980 881	147 780 380	143 661 526	2.4, 3.4
Финансовые вложения	1170	132 979 956	113 130 556	92 369 776	2.5, 3.5
Отложенные налоговые активы	1180	106 873	85 019	31 756	2.13, 3.13
Прочие внеоборотные активы	1190	3 504 849	861 259	1 713 785	2.8, 3.3, 3.7.1
из них:					
авансы под внеоборотные активы	1190.1	567 635	861 259	1 713 785	
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>279 865 931</b>	<b>264 667 230</b>	<b>240 552 547</b>	
<b>II. Оборотные активы</b>					
Запасы	1210	37 631 821	37 661 071	44 287 413	2.6, 3.6
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	8 063 796	7 934 120	7 942 249	
Дебиторская задолженность	1230	68 707 030	60 138 386	71 081 197	2.7, 3.7.1
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	49 505 325	75 435 145	73 342 074	2.5, 3.5
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	25 323 079	19 692 137	11 747 230	2.9, 3.8
Прочие оборотные активы	1260	7 404	4 412	3 971	
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>189 238 455</b>	<b>200 865 271</b>	<b>208 404 134</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>	<b>1600</b>	<b>469 104 386</b>	<b>465 532 501</b>	<b>448 956 681</b>	

*Бухгалтерский баланс*



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5	6
<b>П А С С И В</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
Уставный капитал	1310	5 993 227	5 993 227	5 993 227	
Переоценка внеоборотных активов	1340	3 365 458	3 382 858	3 393 781	
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	771 777	771 777	771 777	3.9
Резервный капитал	1360	299 661	299 661	299 661	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	293 636 474	310 161 553	292 411 493	
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>304 066 597</b>	<b>320 609 076</b>	<b>302 869 939</b>	
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1410	90 451 782	61 455 664	69 425 901	2.10, 3.10
Отложенные налоговые обязательства	1420	8 476 574	6 762 292	6 682 381	2.13, 3.13
Прочие обязательства	1450	158 925	936 305	88 766	2.7, 3.7.2
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>99 087 281</b>	<b>69 154 261</b>	<b>76 197 048</b>	
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	1510	22 336 976	44 513 482	36 508 193	2.10, 3.10
Кредиторская задолженность	1520	41 868 595	30 248 292	32 504 475	2.7, 3.7.2
Оценочные обязательства	1540	1 744 937	1 007 390	877 026	2.11, 3.11
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>65 950 508</b>	<b>75 769 164</b>	<b>69 889 694</b>	
<b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b>	<b>1700</b>	<b>469 104 386</b>	<b>465 532 501</b>	<b>448 956 681</b>	

**Руководитель ОАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 560 от 30.12.2013

**О.Г. Зарубина**

26 марта 2014 г.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2013 г.**

Организация **ОАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Открытое акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

К О Д Ы	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
Выручка	2110	225 491 728	240 122 719	2.12, 3.12.1
в том числе:				
от продажи продукции металлургического производства	2110.1	223 688 930	238 027 120	
Себестоимость продаж	2120	(199 729 233)	(205 789 411)	2.12, 3.12.1
в том числе:				
проданной продукции металлургического производства	2120.1	(198 137 253)	(204 138 311)	
Валовая прибыль (убыток)	2100	25 762 495	34 333 308	
Коммерческие расходы	2210	(17 907 898)	(18 333 825)	
Управленческие расходы	2220	(8 495 258)	(7 873 054)	
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>(640 661)</b>	<b>8 126 429</b>	
Доходы от участия в других организациях	2310	20 965 247	16 676 886	3.5
Проценты к получению	2320	5 513 421	7 056 260	2.5, 3.5
Проценты к уплате	2330	(6 350 685)	(6 308 987)	2.10, 3.10
Прочие доходы	2340	147 324 043	146 052 457	
Прочие расходы	2350	(177 185 195)	(147 379 780)	2.12, 3.12.2
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>(10 373 830)</b>	<b>24 223 265</b>	
Текущий налог на прибыль	2410	--	(2 729 855)	
в том числе:				
постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	3 767 194	(2 088 150)	2.13, 3.13
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 714 282)	(79 911)	
Изменение отложенных налоговых активов	2450	21 854	53 263	
Прочее	2460	(847 738)	(164 960)	
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	85 282	15 722	2.13, 3.13
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>2400</b>	<b>(12 828 714)</b>	<b>21 317 524</b>	

Отчет о финансовых  
результатах



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

Форма 0710002 с. 2

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год	Раскрытия в Пояснениях
1	2	3	4	5
СПРАВОЧНО				
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	17 400	10 923	
Совокупный финансовый результат периода	2500	(12 811 314)	21 328 447	
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	(2,14)	3,56	3.9

**Руководитель ОАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 560 от 30.12.2013

**О.Г. Зарубина**

26 марта 2014 г.





**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА  
за 2013 г.**

Организация **ОАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Открытое акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКФС / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Величина капитала на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>3100</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 165 558</b>	<b>299 661</b>	<b>292 411 493</b>	<b>302 869 939</b>
<b>За 2012 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3210	--	--	--	<b>21 335 073</b>	<b>21 335 073</b>
в том числе:						
чистая прибыль	3211	X	X	X	21 317 524	21 317 524
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	--	X	17 549	17 549
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3220	--	--	--	<b>(3 595 936)</b>	<b>(3 595 936)</b>
в том числе:						
дивиденды	3227	X	X	X	(3 595 936)	(3 595 936)
Изменение добавочного капитала	3230	X	(10 923)	--	10 923	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2012 г.</b>	<b>3200</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 154 635</b>	<b>299 661</b>	<b>310 161 553</b>	<b>320 609 076</b>
<b>За 2013 год</b>						
Увеличение капитала – <b>всего:</b>	3310	--	--	--	<b>2 036</b>	<b>2 036</b>
в том числе:						
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	--	X	2 036	2 036
Уменьшение капитала – <b>всего:</b>	3320	--	--	--	<b>(16 544 515)</b>	<b>(16 544 515)</b>
в том числе:						
убыток	3321	X	X	X	(12 828 714)	(12 828 714)
дивиденды	3327	X	X	X	(3 715 801)	(3 715 801)
Изменение добавочного капитала	3330	X	(17 400)	--	17 400	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>3300</b>	<b>5 993 227</b>	<b>4 137 235</b>	<b>299 661</b>	<b>293 636 474</b>	<b>304 066 597</b>

Отчет об изменениях  
капитала



*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	На 31.12.2011	Изменения капитала за 2012 год		На 31.12.2012
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
Капитал – всего					
до корректировок	3400	303 589 966	25 151 840	(3 578 387)	325 163 419
корректировка в связи с изменением учетной политики	3410	(720 027)	(3 834 316)	--	(4 554 343)
после корректировок	3500	302 869 939	21 317 524	(3 578 387)	320 609 076
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	293 131 520	25 151 840	(3 567 464)	314 715 896
корректировка в связи с изменением учетной политики	3411	(720 027)	(3 834 316)	--	(4 554 343)
после корректировок	3501	292 411 493	21 317 524	(3 567 464)	310 161 553

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	304 066 597	320 609 076	302 869 939

**Руководитель ОАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 560 от 30.12.2013

**О.Г. Зарубина**

26 марта 2014 г.



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
за 2013 г.**

Организация **ОАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Открытое акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

	К О Д Ы
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
По ОКВЭД	27.17
по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4110</b>	<b>236 891 375</b>	<b>243 145 253</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	235 123 045	238 733 275
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	176 816	159 783
прочие поступления	4119	1 591 514	4 252 195
<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(229 720 991)</b>	<b>(226 001 610)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(183 154 032)	(187 273 909)
в связи с оплатой труда работников	4122	(13 316 488)	(12 355 824)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 838 810)	(6 166 206)
налога на прибыль организаций	4124	(391 974)	(2 393 465)
прочие платежи	4129	(27 019 687)	(17 812 206)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>7 170 384</b>	<b>17 143 643</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>55 373 173</b>	<b>39 615 415</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	5 359	9 643
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	100 603	8 000
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	27 791 962	18 374 157
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	27 475 249	17 337 115
прочие поступления	4219	--	3 886 500



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4
<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(55 438 369)</b>	<b>(46 644 643)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(10 174 613)	(15 515 846)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	(372 651)	(46 042)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(36 668 606)	(28 983 430)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(105 618)	(225 652)
прочие платежи	4229	(8 116 881)	(1 873 673)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(65 196)</b>	<b>(7 029 228)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4310</b>	<b>72 096 465</b>	<b>50 255 812</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	57 098 340	30 258 812
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	14 998 125	19 997 000
прочие поступления	4319	--	--
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(75 024 338)</b>	<b>(51 787 662)</b>
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3 442 242)	(3 357 005)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(71 370 167)	(48 228 208)
прочие платежи	4329	(211 929)	(202 449)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(2 927 873)</b>	<b>(1 531 850)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>4 177 315</b>	<b>8 582 565</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>19 691 878</b>	<b>11 746 947</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>25 322 820</b>	<b>19 691 878</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	1 453 627	(637 634)

**Руководитель ОАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 560 от 30.12.2013

**О.Г. Зарубина**

26 марта 2014 г.

Отчет о движении  
денежных средств



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

## **ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента.

Сокращенное наименование Общества: ОАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.  
Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное, жилищное и коммунальное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- внешняя и внутренняя торговля;
- производство, передача, распределение электрической, тепловой энергии и другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности.

Общество имеет представительство в Москве и филиал в Екатеринбурге.

На 31.12.2013 численность сотрудников Общества составила 29 973 человека, на 31.12.2012 – 30 620 человек.

### Состав Совета директоров на 31 декабря 2013 года:

Председатель Совета директоров	– Лисин Владимир Сергеевич
Заместитель Председателя Совета директоров	– Скороходов Владимир Николаевич
Члены:	– Багрин Олег Владимирович
	– Визер Хельмут
	– Гагарин Николай Алексеевич
	– Деринг Карл
	– Саркисов Карен Робертович
	– Шортино Бенедикт
	– Штруцл Франц

### Состав Правления на 31 декабря 2013 года:

Багрин Олег Владимирович	– Президент (председатель Правления)
Филатов Сергей Васильевич	– управляющий директор ОАО «НЛМК»
Бураев Александр Александрович	– директор по сортовому прокату и метизам
Гарг Бриджеш Кумар	– вице-президент по снабжению
Горшков Александр Юрьевич	– вице-президент, департамент «Руда»
Ларин Юрий Иванович	– вице-президент по развитию технологий и операционной эффективности
Сапронов Александр Алексеевич	– вице-президент по логистике

Пояснения



Сапрыкин Александр Николаевич	– вице-президент, департамент стратегического сырья
Цырлин Станислав Эдуардович	– вице-президент по кадрам и системе управления
Федоришин Григорий Витальевич	– вице-президент по финансам

Президент (председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества.

**Состав Ревизионной комиссии на 31 декабря 2013 года:**

Куликов Валерий Серафимович	– Председатель Ревизионной комиссии, директор по внутреннему аудиту
Кладиенко Людмила Владимировна	– ведущий аудитор отдела методологии дирекции по внутреннему аудиту
Овсянникова Лариса Михайловна	– начальник отдела методологии дирекции по внутреннему аудиту
Несмеянов Сергей Иванович	– ведущий специалист отдела общего аудита дирекции по внутреннему аудиту
Шпилова Галина Ивановна	– начальник бюро налогового аудита дирекции по внутреннему аудиту

**Информация о реестродержателе и аудиторе:**

Реестродержатель Общества – ОАО «Агентство «РНР» (правопреемник ОАО «Р-Стинол»); лицензия № 10-000-1-00261, выдана 29.11.2002 без ограничения срока действия. Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором с 4 марта 2004 года.  
Аудитор Общества – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

**Ведение бухгалтерского и налогового учета**

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «НЛМК – Учетный центр» в соответствии с договором оказания услуг № 91408 от 01.02.2011.  
Генеральный директор ООО «НЛМК – Учетный центр» Зарубина Ольга Геннадьевна выполняет функции главного бухгалтера Общества на основании доверенности.

**Операционная среда Общества**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Негативное влияние на российскую экономику могут оказать международный кризис рынков государственного долга, волатильность фондового рынка и другие риски. Кроме того, действующее налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает возможность разных толкований и тем самым создает дополнительные трудности в деятельности российских компаний.  
Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и внутренних мер, предпринимаемых Правительством, для поддержания роста, в том числе по внесению изменений в нормативно-правовую базу.  
Руководство Общества полагает, что оно предпринимает все возможные действия для поддержания финансового положения и дальнейшего развития деятельности Общества.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск, валютный риск и риск недостаточной ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте <http://www.nlmk.com>.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

С 1 января 2012 года изменилось российское законодательство о трансфертном ценообразовании, которое дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В отчетном году Общество представило в налоговый орган Уведомление о контролируемых сделках за 2012 год.

Общество подготавливает документацию по трансфертному ценообразованию, которая будет подтверждать соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Поскольку на данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены.

С 1 января 2012 года Общество создало консолидированную группу налогоплательщиков (далее - КГН) сроком на 2 года в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, в котором исполняет обязанности ответственного участника. В отчетном году договор о создании КГН пролонгирован на неопределенный срок.

Участники КГН: ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат», ОАО «Алтай-Кокс», ООО «ВИЗ-Сталь», ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК», ОАО «Доломит», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», ООО «Новолипецкая металлбаза», ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», ООО «Торговый дом НЛМК».

## **2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Министерством финансов Российской Федерации.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США).

### **2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и доведение их до пригодного состояния за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива.

При проведении проверки срока полезного использования нематериального актива на необходимость его пересмотра, уточнение срока полезного использования производится в случае существенного изменения (на 12 месяцев и более от ранее установленной) продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать данный актив.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2008 года, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет. По аналогичным нематериальным активам, принятым к бухгалтерскому учету с 1 января 2008 года, амортизация не начисляется.

Регулярная переоценка и проверки на обесценение нематериальных активов не производятся.

Расходы на приобретение неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) подлежат отнесению на соответствующие счета учета ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока, к которому они относятся.

*Пояснения*





## **2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК**

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд, учитываются на счете 04 «Нематериальные активы» обособленно, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Результаты исследований и разработок» и списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом в течение трех лет, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором начато их фактическое использование.

## **2. 3 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ**

В составе нематериальных поисковых активов признаются следующие затраты: на получение лицензии, дающей право на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых, а также на добычу полезных ископаемых; на геологоразведочные работы и оценку осуществимости и коммерческой целесообразности добычи, в том числе на получение информации по результатам топографических, геологических и геофизических исследований, разведочного бурения, а также на получение результатов отбора образцов и иной геологической информации.

Иные затраты, понесенные в отношении участка недр от момента получения лицензии и до того момента, когда установлена коммерческая целесообразность добычи на данном участке, признаются расходами по обычным видам деятельности.

Нематериальные поисковые активы не амортизируются в ходе деятельности по поиску, оценке и разведке месторождений полезных ископаемых.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи на участке недр поисковые активы проверяются на обесценение и переводятся в состав основных средств или нематериальных активов, которые предназначены для разработки и добычи полезных ископаемых. Затраты на получение лицензии, геологоразведочные работы и оценку осуществимости и коммерческой целесообразности добычи переводятся в состав нематериальных активов. Часть затрат на геологические работы и оценку осуществимости и коммерческой целесообразности добычи может быть выделена в отдельный актив и признана объектом основных средств, при условии соответствия указанного актива критериям признания основных средств, установленных в ПБУ 6/01.

Документом, подтверждающим коммерческую целесообразность добычи полезных ископаемых на лицензионном участке, является Протокол Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых об утверждении постоянных кондиций для подсчета запасов, принятый по результатам рассмотрения материалов ТЭО постоянных кондиций для подсчета запасов, представленного недропользователем.

## **2. 4 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО**

### **Состав основных средств**

Приобретенные с 1 января 2011 года основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов. При этом находившиеся на балансе Общества по состоянию на 1 января 2011 года объекты с первоначальной стоимостью от 10 тыс. руб. до 40 тыс. руб. за единицу продолжают учитываться в составе основных средств.

Специальные инструменты, приспособления, оборудование и специальная одежда со сроком эксплуатации более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тыс. руб. за единицу учитываются в порядке, предусмотренном для учета основных средств.

### **Основа оценки**

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей.

Затраты, связанные с достройкой, дооборудованием, реконструкцией и модернизацией, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.



В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации.

#### **Амортизация**

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных на основе установленных сроков полезного использования этих объектов. Срок полезного использования для вновь вводимых объектов основных средств с 01.01.2003 Общество определяет самостоятельно исходя из требований Постановления Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» (с 01.01.2007 – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 18.11.2006 № 697 «О внесении изменений в Классификацию основных средств, включаемых в амортизационные группы»).

Для объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2003, срок полезного использования установлен исходя из норм амортизации, утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных средств народного хозяйства СССР».

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс	
	до 01.01.2003	с 01.01.2003
Здания	8-100	5-81
Сооружения	4-100	5-81
Машины и оборудование	2-77	1-30
Транспорт	5-34	3-25
Техника электронно-вычислительная	3-15	2-7
Прочие	1-100	2-40

По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления продолжительностью более 12 месяцев амортизация не начисляется.

#### **Выбытие, списание и ликвидация**

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, в котором они произведены, в составе прочих доходов и расходов.

#### **Незавершенное строительство**

В составе незавершенного капитального строительства (далее – НКС) отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков. При этом отдельные договоры строительного подряда предусматривают сдачу объекта «под ключ».

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.



## 2. 5 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится. Финансовые вложения в ценные бумаги (акции, облигации), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг.

Признание доходов в виде процентов по ценным бумагам производится при наступлении сроков их выплаты.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности реальной оценки финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок не более трех месяцев, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в отчетности в составе прочих денежных средств.

## 2. 6 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая стоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходятся как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления до списания.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.



Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную цену их реализации.

## **2. 7 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения).

На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

## **2. 8 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Для более достоверного отражения информации об имущественном положении Общества суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отражаются в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

## **2. 9 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показываются по статьям прочих поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев;
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций.

Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.



## **2. 10 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.

Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по выданным векселям и размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

## **2. 11 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков, в бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данного оценочного обязательства и его дальнейшего учета определяется методикой, утвержденной Обществом.

Необходимость признания оценочных обязательств в отношении иных фактов хозяйственной жизни рассматривается комиссионно.

## **2. 12 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы по добровольному имущественному и личному страхованию включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) в том отчетном периоде, в котором в соответствии с условиями договора была произведена оплата.

Фактические расходы, связанные с проведением текущих и капитальных ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.

Затраты, связанные с приобретением ценных бумаг, составляющие менее пяти процентов от суммы, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу, признаются прочими расходами.

Общество формирует резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам.

Начисление оценочных резервов производится за счет прочих расходов.

## **2. 13 НАЛОГИ**

### **Налог на прибыль**

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки и учета доходов и расходов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства, отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

Общество учитывает постоянные и временные разницы, которые формируются по аналитическим данным путем сравнения значений показателей бухгалтерского и налогового учета по доходам и расходам. Данные отражаются в налоговых регистрах учета разниц по группам однородных объектов.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Консолидированная налоговая база КГН определяется как арифметическая сумма доходов всех участников КГН, уменьшенная на арифметическую сумму расходов всех участников с учетом положений НК РФ.

Расчеты с участниками по налогу на прибыль КГН отражаются в составе прочих дебиторов (строка 1230 «Дебиторская задолженность») и прочих кредиторов (строка 1520 «Кредиторская задолженность»).

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.

Сумма причитающейся доли экономии по результатам деятельности КГН отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков».

#### **Земельный налог**

Общество является плательщиком земельного налога, поскольку имеет право собственности на землю под промышленной зоной. По остальным используемым земельным участкам Общество уплачивает арендные платежи.

## **2. 14 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ**

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой, в том периоде, когда возникли.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

<i>Иностранная валюта</i>	<i>На 31.12.2013</i>	<i>На 31.12.2012</i>	<i>На 31.12.2011</i>
1 Доллар США	32,7292	30,3727	32,1961
1 Евро	44,9699	40,2286	41,6714

## **2. 15 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ**

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.

Общество идентифицирует отчетный сегмент по виду деятельности. Ключевые показатели: выручка от продаж продукции, финансовый результат (прибыль или убыток). Информация об активах и обязательствах отчетного сегмента не раскрывается, поскольку по Обществу в целом доля сегмента в производстве и реализации подавляющая.

Кроме ключевых показателей дополнительно раскрываются выручка от продаж по видам продукции, доля выручки от продаж по экспорту, общая величина выручки от продаж продукции крупнейшим покупателям.

Информация отчетного сегмента приводится в бухгалтерской оценке.

Кроме того, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США), где Общество входит в Стальной сегмент без дальнейшего разделения по видам продукции.



## 2. 16 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

В 2013 году Общество изменило учетную политику в отношении момента признания объектов строительства основными средствами, в том числе, комплекса доменной печи «Россиянка», которым стало достижение основных целевых характеристик объекта и использование объекта в производстве. Ранее признание обуславливалось, в том числе, наличием законодательно установленных документов, разрешений и согласований с государственными органами. Изменение подхода предполагает представление фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и отчетности, исходя из приоритета содержания перед формой. Последствия указанного изменения учетной политики оказали существенное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Общества и отражены в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности ретроспективно.

В учетную политику на 2014 год существенные изменения не вносились.

## 2. 17 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

В связи с изменением учетной политики (Пояснение 2.16) сравнительные показатели форм бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены с учетом произведенных корректировок:

<i>(тыс. руб.)</i>				
Наименование статьи	Код строки	до корректировки	корректировка	после корректировки
<b>Бухгалтерский баланс</b>				
<b>На 31.12.2012</b>				
Основные средства	1150	153 473 309	(5 692 929)	147 780 380
Итого внеоборотные активы	1100	270 360 159	(5 692 929)	264 667 230
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	314 715 896	(4 554 343)	310 161 553
<i>в том числе:</i>				
амортизация			(5 692 929)	
отложенные налоговые обязательства			1 138 586	
Итого капитал и резервы	1300	325 163 419	(4 554 343)	320 609 076
Отложенные налоговые обязательства	1420	7 900 878	(1 138 586)	6 762 292
Итого долгосрочные обязательства	1400	70 292 847	(1 138 586)	69 154 261
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600, 1700</b>	<b>471 225 430</b>	<b>(5 692 929)</b>	<b>465 532 501</b>
<b>На 31.12.2011</b>				
Основные средства	1150	144 561 560	(900 034)	143 661 526
Итого внеоборотные активы	1100	241 452 581	(900 034)	240 552 547
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	293 131 520	(720 027)	292 411 493
<i>в том числе:</i>				
амортизация			(900 034)	
отложенные налоговые обязательства			180 007	
Итого капитал и резервы	1300	303 589 966	(720 027)	302 869 939
Отложенные налоговые обязательства	1420	6 862 388	(180 007)	6 682 381
Итого долгосрочные обязательства	1400	76 377 055	(180 007)	76 197 048
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600, 1700</b>	<b>449 856 715</b>	<b>(900 034)</b>	<b>448 956 681</b>



ОАО  
«НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Окончание

Наименование статьи	Код строки	до корректировки	корректировка	после корректировки
<b>Отчет о финансовых результатах за 2012 год</b>				
Себестоимость продаж	2120	(200 996 515)	(4 792 896)	(205 789 411)
в том числе:				
от продажи продукции металлургического производства	2120.1	(199 345 415)	(4 792 896)	(204 138 311)
Валовая прибыль	2100	39 126 204	(4 792 896)	34 333 308
Прибыль (убыток) от продаж	2200	12 919 325	(4 792 896)	8 126 429
Прочие доходы	2340	146 052 456	1	146 052 457
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	29 016 161	(4 792 896)	24 223 265
Изменение отложенных налоговых обязательств	2410	(1 038 490)	958 579	(79 911)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>2400</b>	<b>25 151 841</b>	<b>(3 834 317)</b>	<b>21 317 524</b>
Совокупный финансовый результат периода	2500	25 162 764	(3 834 317)	21 328 447
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	4,20	x	3,56
<b>Отчет об изменениях капитала</b>				
<b>Величина капитала на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>3100, графа 7</b>	<b>303 589 966</b>	<b>(720 027)</b>	<b>302 869 939</b>
в том числе:				
нераспределенная прибыль	3100, графа 6	293 131 520	(720 027)	292 411 493
<b>За 2012 год</b>				
Увеличение капитала - <b>всего</b>	3210, графы 6,7	25 169 389	(3 834 316)	21 335 073
в том числе:				
чистая прибыль	3211, графы 6,7	25 151 840	(3 834 316)	21 317 524
<b>Величина капитала на 31 декабря 2012 г.</b>	<b>3200, графа 7</b>	<b>325 163 419</b>	<b>(4 554 343)</b>	<b>320 609 076</b>
в том числе:				
нераспределенная прибыль	3200, графа 6	314 715 896	(4 554 343)	310 161 553

Корректировки в связи с изменением учетной политики представлены также в Разделе 2 отчета об изменениях капитала.

Кроме того, пересчитаны соответствующие показатели в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (см. Пояснения 3.4, 3.7, 3.9, 3.12, 3.13, 3.15).





### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### 3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие нематериальных активов

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) - <b>всего</b>	353 870	(106 286)	247 584	1 885 905	(144 888)	1 741 017	1 932 473	(107 062)	1 825 411
в том числе:									
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	18 637	(4 732)	13 905	16 661	(3 919)	12 742	15 456	(3 189)	12 267
лицензии на право пользования недрами	--	--	--	1 521 521	(44 455)	1 477 066	1 521 521	--	1 521 521
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	332 620	(99 278)	233 342	345 110	(95 301)	249 809	394 917	(103 556)	291 361
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	540	(375)	165	540	(329)	211	540	(282)	258
у правообладателя на произведения науки, литературы, искусства	2 073	(1 901)	172	2 073	(884)	1 189	39	(35)	4
Прочие нематериальные активы	470	(25)	445	955	(25)	930	1 440	(25)	1 415
<b>Итого</b>	<b>354 340</b>	<b>(106 311)</b>	<b>248 029</b>	<b>1 886 860</b>	<b>(144 913)</b>	<b>1 741 947</b>	<b>1 933 913</b>	<b>(107 087)</b>	<b>1 826 826</b>

На конец отчетного года и по состоянию на 31.12.2012 и 31.12.2011 нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией, на 31.12.2013 составила 15 392 тыс. руб., на 31.12.2012 – 13 416 тыс. руб., на 31.12.2011 – 12 211 тыс. рублей.

Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью на конец отчетного года составили 91 664 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 90 913 тыс. руб., на 31.12.2011 – 96 187 тыс. рублей).

Затраты на приобретение нематериальных активов на конец отчетного года составили 7 855 тыс. руб., на 31.12.2012 и 31.12.2011 – 7 016 тыс. руб. и 11 116 тыс. руб. соответственно.



Движение нематериальных активов (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Показатель	За 2013 год		За 2012 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	112 174	(1 644 209)	129 983	(176 551)
в том числе:				
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2 529	(553)	1 556	(351)
лицензии на право пользования недрами	--	(1 521 521)	--	--
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	109 645	(122 135)	126 393	(176 200)
у правообладателя на произведения науки, литературы, искусства	--	--	2 034	--
Прочие нематериальные активы	--	(485)	--	(485)
<b>Итого</b>	<b>112 174</b>	<b>(1 644 694)</b>	<b>129 983</b>	<b>(177 036)</b>

3. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Движение результатов НИОКР

(тыс. руб.)

Наименование	Период	На начало года	Поступило	Выбыло	Списано на расходы	На конец года
НИР	2012	9 076	9 114	--	(3 707)	14 483
	2013	14 483	15 588	--	(4 767)	25 304
<b>Итого</b>	<b>2012</b>	<b>9 076</b>	<b>9 114</b>	<b>--</b>	<b>(3 707)</b>	<b>14 483</b>
	<b>2013</b>	<b>14 483</b>	<b>15 588</b>	<b>--</b>	<b>(4 767)</b>	<b>25 304</b>

Расходы по незаконченным НИОКР на 31.12.2013 составили 12 184 тыс. руб., на 31.12.2012 – 13 928 тыс. руб., на 31.12.2011 – 12 017 тыс. рублей. Списано НИОКР на прочие расходы в 2012 году 2 480 тыс. руб., в отчетном году списание не производилось.

3. 3 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ

В составе нематериальных поисковых активов на 31.12.2012 отражены активы в размере 1 032 642 тыс. руб. (на 31.12.2011 – 916 669 тыс. руб.), связанные с получением лицензий на право пользования недрами, созданием нематериальных поисковых активов и разработкой Усинского угольного месторождения. В отчетном году нематериальные поисковые активы в размере 2 937 215 тыс. руб. переквалифицированы в прочие внеоборотные активы, включая лицензии, учтенные ранее в составе нематериальных активов (см. Пояснение 3.1).



### 3. 4 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Наличие основных средств

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Здания	24 113 976	(6 732 704)	17 381 272	23 347 125	(6 105 426)	17 241 699	23 376 765	(5 431 177)	17 945 588
Сооружения и передаточные устройства	28 169 183	(9 891 700)	18 277 483	28 062 858	(8 209 661)	19 853 197	27 341 326	(6 489 301)	20 852 025
Машины и оборудование	96 188 605	(43 404 803)	52 783 802	87 072 371	(34 253 468)	52 818 903	68 986 003	(26 908 943)	42 077 060
Транспортные средства	3 642 378	(1 617 820)	2 024 558	3 590 362	(1 477 688)	2 112 674	3 054 399	(1 323 102)	1 731 297
Производственный и хозяйственный инвентарь	203 734	(134 150)	69 584	185 476	(117 841)	67 635	170 973	(104 056)	66 917
Многолетние насаждения	1 370	(315)	1 055	1 370	(276)	1 094	1 370	(237)	1 133
Земельные участки и объекты природопользования	1 279 420	--	1 279 420	1 274 466	--	1 274 466	1 051 367	--	1 051 367
Иные объекты (в основном, машины и оборудование)	16 962 373	(2 937 592)	14 024 781	16 962 373	(1 386 121)	15 576 252	3 977 099	(153 867)	3 823 232
Прочие основные средства	3 246	(353)	2 893	3 270	(365)	2 905	3 270	(353)	2 917
<b>Итого</b>	<b>170 564 285</b>	<b>(64 719 437)</b>	<b>105 844 848</b>	<b>160 499 671</b>	<b>(51 550 846)</b>	<b>108 948 825</b>	<b>127 962 572</b>	<b>(40 411 036)</b>	<b>87 551 536</b>

Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
Здания	806 283	(39 432)	--	(29 640)
Сооружения и передаточные устройства	230 715	(124 390)	742 597	(21 065)
Машины и оборудование	9 631 917	(515 683)	18 655 399	(569 031)
Транспортные средства	273 182	(221 166)	662 772	(126 809)
Производственный и хозяйственный инвентарь	20 100	(1 842)	16 579	(2 076)
Земельные участки и объекты природопользования	4 954	--	223 099	--
Иные объекты (в основном, машины и оборудование)	--	--	12 985 274	--
Прочие основные средства	--	(24)	--	--
<b>Итого</b>	<b>10 967 151</b>	<b>(902 537)</b>	<b>33 285 720</b>	<b>(748 621)</b>



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации, на 31.12.2013 составила 3 073 314 тыс. руб., на 31.12.2012 – 1 009 538 тыс. руб., на 31.12.2011 – 669 591 тыс. рублей.

**Неамортизируемые основные средства**

*(тыс. руб.)*

Наименование	Первоначальная стоимость		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Земельные участки	1 279 420	1 274 466	1 051 367
Объекты, переведенные на консервацию	1 014 158	1 007 063	983 732
Объекты жилищного фонда	2 033	31 661	31 661
Прочие	2 543	2 543	2 543
<b>Итого</b>	<b>2 298 154</b>	<b>2 315 733</b>	<b>2 069 303</b>

**Иное использование основных средств**

*(тыс. руб.)*

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе Общества - <b>всего</b>	<b>1 030 047</b>	<b>1 014 590</b>	<b>974 262</b>
в том числе:			
здания	643 498	640 022	611 216
сооружения	203 916	203 936	202 306
машины, оборудование, транспортные средства	174 877	165 018	155 854
производственный и хозяйственный инвентарь, прочие основные средства	7 756	5 614	4 886
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом - <b>всего</b>	<b>3 028 070</b>	<b>3 510 922</b>	<b>3 590 534</b>
в том числе:			
здания и сооружения	50 514	50 731	44 245
машины и оборудование	86 009	223 968	265 753
транспортные средства	330 563	684 017	692 023
производственный и хозяйственный инвентарь	34	34	34
земельные участки	2 560 950	2 552 172	2 588 479
<b>Иное использование основных средств (залог и др.) - всего</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

На конец отчетного года остаточная стоимость переданных в аренду основных средств составила 565 969 тыс. руб., на 31.12.2012 и 31.12.2011 – 598 552 тыс. руб. и 605 416 тыс. руб. соответственно.

В 2008 году Общество получило в лизинг машины, оборудование и транспортные средства. Согласно заключенным договорам лизинга данное имущество учитывалось Обществом за балансом в составе арендованных объектов основных средств. В отчетном году по договорам лизинга Общество выплатило 2 708 тыс. руб. (в 2012 году – 35 206 тыс. рублей). На конец отчетного года у Общества отсутствует задолженность по договорам лизинга, все имущество переведено в состав основных средств.

Общество арендует земельные участки общей площадью 4 473 тыс. кв. метров, из них 3 336 тыс. кв. метров под объекты в основном производственного назначения. Арендные земли располагаются в г. Липецке и Липецкой области, Уссурийском округе, Кемеровской области.

В 2013 году затраты Общества на капитальный и текущий ремонт составили 12 464 416 тыс. руб. (в 2012 – 13 337 672 тыс. рублей).

*Пояснения*



В отчетном году увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции составило 2 679 369 тыс. руб., в 2012 году – 675 832 тыс. руб.; уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации за 2013 год составило 153 957 тыс. руб., за 2012 год – 47 150 тыс. рублей.

**Незавершенные капитальные вложения**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Строительство объектов основных средств	31 938 021	33 560 311	50 825 948
Приобретение объектов основных средств	200 620	111 261	500 022
Оборудование к установке	4 997 392	5 159 983	4 784 020
<b>Итого</b>	<b>37 136 033</b>	<b>38 831 555</b>	<b>56 109 990</b>

Крупнейшими объектами незавершенного строительства являются реконструкция конвертерного цеха №2 с установкой дополнительного оборудования, система вдувания пылеугольного топлива в доменные печи №№3-5, комплекс мероприятий для обеспечения железнодорожными перевозками производства, строительство известе-обжиговой печи, реконструкция агрегата обработки и покрытий под азонирование электротехнической анизотропной стали.

**3. 5 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

**Наличие финансовых вложений**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
<b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>159 898 645</b>	<b>(26 918 789)</b>	<b>132 979 856</b>	<b>126 289 345</b>	<b>(13 158 789)</b>	<b>113 130 556</b>	<b>105 528 565</b>	<b>(13 158 789)</b>	<b>92 369 776</b>
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, всего	159 898 639	(26 918 789)	132 979 850	126 289 339	(13 158 789)	113 130 550	104 073 556	(13 158 789)	90 914 767
из них:									
дочерних и зависимых хозяйственных обществ	159 898 639	(26 918 789)	132 979 850	126 289 339	(13 158 789)	113 130 550	104 073 556	(13 158 789)	90 914 767
Ценные бумаги других организаций, всего	6	--	6	6	--	6	9	--	9
в том числе:									
долговые ценные бумаги (векселя)	6	--	6	6	--	6	9	--	9
Предоставленные займы	--	--	--	--	--	--	1 455 000	--	1 455 000



Наличие финансовых вложений

Окончание

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
<b>Краткосрочные финансовые вложения - всего</b>	<b>54 590 366</b>	<b>(5 085 041)</b>	<b>49 505 325</b>	<b>80 893 438</b>	<b>(5 458 293)</b>	<b>75 435 145</b>	<b>78 568 874</b>	<b>(5 226 800)</b>	<b>73 342 074</b>
Ценные бумаги других организаций, всего	--	--	--	3	--	3	--	--	--
в том числе:									
долговые ценные бумаги (векселя)	--	--	--	3	--	3	--	--	--
Предоставленные займы	43 135 146	(5 085 041)	38 050 105	77 856 165	(5 458 293)	72 397 872	71 568 874	(5 226 800)	66 342 074
Депозитные вклады	11 455 220	--	11 455 220	3 037 270	--	3 037 270	7 000 000	--	7 000 000
<b>Итого</b>	<b>214 489 011</b>	<b>(32 003 830)</b>	<b>182 485 181</b>	<b>207 182 783</b>	<b>(18 617 082)</b>	<b>188 565 701</b>	<b>184 097 439</b>	<b>(18 385 589)</b>	<b>165 711 850</b>

Кроме того, по состоянию на 31.12.2013 в бухгалтерском балансе отражены расходы, связанные с долгосрочными финансовыми вложениями, в размере 100 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2013 финансовые вложения с текущей рыночной стоимостью отсутствуют.

**Движение финансовых вложений**

В феврале отчетного года Общество приобрело у ОАО «Макси - Групп» 35,59% акций ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» на сумму 288 750 тыс. руб., увеличив таким образом свою долю в уставном капитале до 92,59%.

В феврале 2013 года Обществом принято решение об уменьшении номинальной стоимости доли в уставном капитале ООО «НЛМК – Учетный центр». В апреле 2013 года Обществом уменьшен уставный капитал ООО «НЛМК – Учетный центр» на 100 600 тыс. руб., в результате чего его размер составил 20 000 тыс. рублей.

В июне 2013 года Обществом погашена задолженность по взносу в уставный капитал ООО «Горно-обогадительный комплекс «Жерновский-1» в размере 15 000 тыс. рублей.

В июле отчетного года в счет вклада в уставный капитал Обществом зачтены выданные ООО «НЛМК-Калуга» займы на сумму 33 395 150 тыс. рублей.

В августе 2013 года Обществом приобретены у ОАО «Макси - Групп» 100% акций ЗАО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой», расчеты произведены путем зачета требований в сумме 10 000 тыс. рублей.

В сентябре 2013 года Обществом погашена задолженность по взносу в уставный капитал ООО «Горно-обогадительный комплекс «Усинский-3» в размере 1 000 тыс. рублей.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

В отчетном году Общество выдало займ ООО «Новосибирская металлобаза» в размере 1 000 тыс. руб., срок погашения – июнь 2014 года. Доход по займу составил 53 тыс. рублей.

Общество выдавало займы связанным сторонам. Информация о них раскрыта в соответствующих пояснениях (см. Пояснения 3.16.2.1 и 3.16.2.4).

**Движение резервов под обесценение финансовых вложений**

По результатам проверки активов ОАО «Макси – Групп» на обесценение в 2008 году Обществом образован резерв в размере 3 772 120 тыс. руб., в 2009 году – 3 530 756 тыс. рублей. Таким образом, общий размер резерва под обесценение финансовых вложений ОАО «Макси - Групп» по состоянию на 31.12.2013 равен их учетной (балансовой) стоимости.

Стоимость приобретения пакета акций ОАО «Макси - Групп» в сумме 7 302 876 тыс. руб. была рассчитана исходя из наилучшей оценки руководства на дату перехода права собственности. Впоследствии, по результатам проведенной в соответствии с обязывающим соглашением должной проверки компаний Макси-Групп, Общество уточнило оценку цены приобретения (см. Пояснение 3.18).

В связи с признаками банкротства ОАО «Макси - Групп» и отсутствием надлежащего обеспечения по выданным займам Обществом по состоянию на 31.12.2012 начислен резерв в размере 5 458 293 тыс. руб., который в отчетном году был восстановлен на 373 253 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2011 ввиду наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости инвестиций Общества в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» был начислен резерв под обесценение в размере 4 800 000 тыс. рублей. В отчетном году размер резерва увеличен на 13 760 000 тыс. руб., в связи с чем балансовая оценка данного финансового вложения составила 36 802 843 тыс. рублей.

**Доходы по финансовым вложениям**

Наименование	Сумма дохода, тыс. руб.		Средняя процентная ставка	
	За 2013 год	За 2012 год	За 2013 год	За 2012 год
Доходы по депозитным вкладам - <b>всего</b>	429 411	90 365		
из них:				
по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года)	429 411	90 365		
в том числе: в иностранной валюте	49 292	17 209	1,19	2,33
в рублях	380 119	73 156	7,53	7,50
Дивиденды	20 965 247	16 676 886	X	X
Проценты по выданным займам - <b>всего</b>	4 609 611	6 427 854		
в том числе: в иностранной валюте	--	--	--	--
в рублях	4 609 611	6 427 854	9,32	9,15
<b>Итого</b>	<b>26 004 269</b>	<b>23 195 105</b>	X	X



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

В 2013 году дивиденды получены от ОАО «Стойленский горно - обогатительный комбинат» в размере 16 849 672 тыс. руб. (в 2012 – 11 200 258 тыс. руб.), ОАО «Доломит» - 159 757 тыс. руб. (в 2012 - 145 031 тыс. руб.), ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» - 19 991 тыс. руб. (в 2012 - 50 048 тыс. руб.), ОАО «Алтай-Кокс» - 3 650 008 тыс. руб. (в 2012 году – 5 107 541 тыс. руб.), ООО «НЛМК – Учетный центр» - 36 000 тыс. руб. (в 2012 году - 99 000 тыс. руб.), ООО «Новолипецкая металлобаза» - 40 000 тыс. руб. (в 2012 году - 40 000 тыс. руб.), ООО «Уссурийская металлобаза» - 6 000 тыс. руб. (в 2012 году - 10 000 тыс. руб.), ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» - 95 300 тыс. руб., ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК» - 102 527 тыс. руб., ООО «Новолипецкий печатный дом» - 6 000 тыс. рублей. Кроме того, в 2012 году были получены дивиденды от ООО «Гостиничный комплекс «Металлург» в размере 3 500 тыс. руб., ООО «Клининговая компания» - 21 500 тыс. рублей.

### 3. 6 ЗАПАСЫ

#### Структура запасов

Вид запасов	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости МПЗ	Балансовая оценка
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	19 120 662	(1 394 116)	17 726 546	19 917 887	(810 059)	19 107 828	25 036 565	(877 913)	24 158 652
Затраты в незавершенном производстве	8 652 827	(168 234)	8 484 593	9 516 127	(260 296)	9 255 831	9 981 617	(239 320)	9 742 297
Готовая продукция и товары для перепродажи	3 063 700	--	3 063 700	2 523 511	--	2 523 511	1 519 542	--	1 519 542
Товары отгруженные	8 356 982	--	8 356 982	6 773 901	--	6 773 901	8 866 922	--	8 866 922
<b>Итого</b>	<b>39 194 171</b>	<b>(1 562 350)</b>	<b>37 631 821</b>	<b>38 731 426</b>	<b>(1 070 355)</b>	<b>37 661 071</b>	<b>45 404 646</b>	<b>(1 117 233)</b>	<b>44 287 413</b>

#### Запасы, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	204 217	31 029	10 068
Материалы, принятые в переработку	46	46	46
Бланки строгой отчетности	1	1	1
<b>Итого</b>	<b>204 264</b>	<b>31 076</b>	<b>10 115</b>





### 3. 7 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### 3. 7. 1 Дебиторская задолженность

##### Структура дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Вид задолженности	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>3 568 314</b>	<b>--</b>	<b>3 568 314</b>	<b>806 662</b>	<b>--</b>	<b>806 662</b>	<b>972 586</b>	<b>--</b>	<b>972 586</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	2 681	--	2 681	3 325	--	3 325	8 375	--	8 375
авансы выданные* - всего	130 448	--	130 448	516 838	--	516 838	639 862	--	639 862
в том числе:									
по текущей деятельности	44 776	--	44 776	18 723	--	18 723	6 576	--	6 576
под внеоборотные активы	85 672	--	85 672	498 115	--	498 115	633 286	--	633 286
прочая	3 435 185	--	3 435 185	286 499	--	286 499	324 349	--	324 349
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>69 514 025</b>	<b>(3 807 674)</b>	<b>65 706 351</b>	<b>63 591 851</b>	<b>(3 398 868)</b>	<b>60 192 983</b>	<b>72 797 424</b>	<b>(975 028)</b>	<b>71 822 396</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	7 302 329	(48 809)	7 253 520	8 361 772	(87 256)	8 274 516	7 835 438	(117 480)	7 717 958
авансы выданные - всего	2 573 057	(264 923)	2 308 134	2 690 463	(208 165)	2 482 298	3 798 793	(451 433)	3 347 360
в том числе:									
по текущей деятельности	2 091 094	(264 923)	1 826 171	2 321 482	(202 328)	2 119 154	2 532 349	(265 488)	2 266 861
под внеоборотные активы	481 963	--	481 963	368 981	(5 837)	363 144	1 266 444	(185 945)	1 080 499
прочая	59 638 639	(3 493 942)	56 144 697	52 539 616	(3 103 447)	49 436 169	61 163 193	(406 115)	60 757 078
<b>Итого</b>	<b>73 082 339</b>	<b>(3 807 674)</b>	<b>69 274 665</b>	<b>64 398 513</b>	<b>(3 398 868)</b>	<b>60 999 645</b>	<b>73 770 010</b>	<b>(975 028)</b>	<b>72 794 982</b>

\* Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС.

В 2012 году Обществом начислен резерв по сомнительному долгу ЗАО Концерн «Стальконструкция» в размере 2 046 892 тыс. руб. в связи с признанием должника банкротом. По состоянию на 31.12.2013 данный резерв является достаточным. Кроме того, Обществом начислен резерв по сомнительным долгам в отношении обязательств по уплате процентов дочерними обществами ОАО «Макси - Групп» и ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» по полученным ими займам (см. Пояснение 3.16.2.1).



Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Прочая долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>3 435 185</b>	<b>286 499</b>	<b>324 349</b>
в том числе:			
расчеты с персоналом по прочим операциям	315 185	286 499	322 905
расчеты по процентам начисленным	--	--	1 444
выданные беспроцентные займы	3 120 000	--	--
<b>Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>56 144 697</b>	<b>49 436 169</b>	<b>60 757 078</b>
в том числе:			
выданные беспроцентные займы	23 415 890	16 343 377	14 618 895
расчеты по процентам начисленным	14 564 357	16 425 843	10 887 698
расчеты по переуступке права требования	12 523 890	12 305 940	22 006 118
расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	5 078 439	3 815 967	4 382 258
расчеты с таможенной	247 581	173 333	376 958
расчеты по претензиям	100 190	103 766	112 646
расчеты с участниками КГН	--	71 913	--
расчеты по возмещаемым услугам	11 219	57 361	20 964
расчеты по аренде	30 972	33 796	30 121
расчеты с персоналом по зарплате и прочим операциям	14 628	30 393	28 258
расчеты с подотчетными лицами	851	315	3 859
расчеты по дивидендам	--	8	28 927
расчеты с дебиторами по финансовым вложениям	67 500	--	8 200 000
другие	89 180	74 157	60 376
<b>Итого</b>	<b>59 579 882</b>	<b>49 722 668</b>	<b>61 081 427</b>

В составе расчетов по начисленным процентам на 31.12.2013 отражены проценты по краткосрочным финансовым вложениям в размере 14 547 351 тыс. руб. (на 31.12.2012 и 31.12.2011 – 16 394 698 тыс. руб. и 10 861 675 тыс. руб. соответственно).

Информация о выданных беспроцентных займах (26 535 890 тыс. руб.) раскрыта в Пояснениях 3.16.2.1.

В составе прочей краткосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2013 отражена задолженность ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» по сделкам переуступки права требования, совершенным в 2011 году, в размере 12 305 940 тыс. руб., а также ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1» - 217 950 тыс. руб. (см. Пояснение 3.16.2.1).

В составе расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам на 31.12.2013 отражена дебиторская задолженность по НДС в размере 3 317 468 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 3 686 349 тыс. руб., на 31.12.2011 – 2 628 572 тыс. рублей).



ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год	За 2012 год	За 2011 год
Покупатели и заказчики	24 204	52 782	680
Авансы выданные - всего	4 517	60	2 782
из них:			
по текущей деятельности	4 517	60	2 782
Прочие дебиторы	11 439	14 013	4 499
<b>Итого</b>	<b>40 160</b>	<b>66 855</b>	<b>7 961</b>

Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2013		На 31.12.2012		На 31.12.2011	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
<b>Всего</b>	<b>2 485 317</b>	<b>1 473 969</b>	<b>2 260 700</b>	<b>925 234</b>	<b>2 054 734</b>	<b>1 079 706</b>
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	326 874	278 077	353 945	266 691	253 273	135 793
авансы выданные - всего	702 545	437 622	486 665	278 500	1 302 379	850 946
в том числе:						
по текущей деятельности	702 545	437 622	419 366	217 038	762 224	496 736
под внеоборотные активы	--	--	67 299	61 462	540 155	354 210
прочая	1 455 898	758 270	1 420 090	380 043	499 082	92 967

3. 7. 2 Кредиторская задолженность и обязательства

Структура кредиторской задолженности и обязательств

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>90 610 707</b>	<b>62 391 969</b>	<b>69 514 667</b>
в том числе:			
займы	76 492 426	45 186 350	30 000 000
кредиты	13 959 356	16 269 314	39 425 901
расчеты с поставщиками и подрядчиками	155 696	932 122	85 702
авансы полученные*	3 229	4 183	3 064

\* Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.



ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

### Структура кредиторской задолженности и обязательств

Виды задолженности	Окончание		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>64 205 571</b>	<b>74 761 774</b>	<b>69 012 668</b>
в том числе:			
займы	17 970 341	21 806 524	19 693 185
кредиты	4 366 635	22 706 958	16 815 008
авансы полученные	21 853 643	14 451 204	16 221 580
поставщики и подрядчики	15 231 790	13 101 835	14 477 492
расчеты по задолженности перед персоналом организации	621 024	564 635	670 674
расчеты по налогам и сборам	1 291 608	1 079 657	636 914
расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами	415 211	374 610	300 612
задолженность перед акционерами по выплате дивидендов*	46 051	44 871	64 953
прочая	2 409 268**	631 480	132 250
<b>Итого</b>	<b>154 816 278</b>	<b>137 153 743</b>	<b>138 527 335</b>

\* Все установленные законодательством процедуры по уведомлению акционеров о праве на получение дивидендов Обществом исполнены.

\*\* В том числе задолженность участников КГН – 2 288 778 тыс. руб. (см. Пояснение 3.13).

### Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Всего</b>	<b>1 354 382</b>	<b>1 351 711</b>	<b>2 701 427</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 341 193	1 321 481	2 666 232
авансы полученные	10 588	25 318	24 717
прочая	2 601	4 912	10 478

### 3. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Наименование	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Касса	135	115	871
Расчетные счета	722 297	520 421	222 852
Валютные счета	9 629 375	5 306 359	403 968
Депозиты (до 3-х мес.) - всего	14 965 093	13 457 598	11 116 091
из них: в долл. США	9 295 093	2 004 598	6 799 816
в евро	--	--	76 675
Прочие денежные средства	6 179	407 644	3 448
<b>Итого</b>	<b>25 323 079</b>	<b>19 692 137</b>	<b>11 747 230</b>



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств.

В составе прочих поступлений по текущей деятельности отражены поступления возврата налогов из бюджета на сумму 412 352 тыс. руб. (в 2012 году – 2 463 644 тыс. рублей). В составе прочих платежей по текущей деятельности отражены налоговые платежи, перечисления в фонды социального страхования в общем размере 14 195 236 тыс. руб. (в том числе НДФЛ – 2 017 926 тыс. руб.), в 2012 году – 13 641 517 тыс. руб. (в том числе НДФЛ – 1 848 140 тыс. руб.), а также перечисления денежных средств компаниям Группы на сумму 10 548 799 тыс. рублей (см. Пояснение 3.16.2.1).

В составе денежных потоков по текущей деятельности свернуто показаны перечисления денежных средств участниками КГН Обществу и платежи в бюджет налога на прибыль КГН. В составе прочих денежных потоков по инвестиционной деятельности свернуто показаны операции по размещению и возвратам депозитов свыше 3-х месяцев: в отчетном году размещение в размере 7 906 582 тыс. руб. (в 2012 году поступление 3 886 500 тыс. рублей).

**Денежные потоки связанных сторон (с учетом НДС)**

*(тыс. руб.)*

Наименование	Поступления		Платежи	
	За 2013 год	За 2012 год	За 2013 год	За 2012 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>8 465 432</b>	<b>9 691 104</b>	<b>99 114 016</b>	<b>95 205 125</b>
Дочерние общества	8 445 647	9 676 100	99 107 088	95 199 217
Зависимые общества	19 785	15 004	6 928	5 908
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	<b>54 931 139</b>	<b>35 580 145</b>	<b>39 993 236</b>	<b>35 819 284</b>
Дочерние общества	54 931 139	35 580 145	39 993 236	35 819 284
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	<b>23 208 690</b>	<b>3 935 000</b>	<b>18 727 095</b>	<b>7 195 000</b>
Дочерние общества	23 208 690	3 935 000	18 727 095	7 195 000
<b>Итого</b>	<b>86 605 261</b>	<b>49 206 249</b>	<b>157 834 347</b>	<b>138 219 409</b>

Кроме того, Общество выплатило дивиденды основному хозяйственному обществу (см. Пояснение 3.9).

**3. 9 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ**

*(тыс. руб.)*

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Уставный капитал	5 993 227	5 993 227	5 993 227
Резервный капитал	299 661	299 661	299 661
<b>Добавочный капитал - всего</b>	<b>4 137 235</b>	<b>4 154 635</b>	<b>4 165 558</b>
в том числе:			
переоценка основных средств	3 365 458	3 382 858	3 393 781
прочие источники	771 777	771 777	771 777
<b>Нераспределенная прибыль - всего</b>	<b>293 636 474</b>	<b>310 161 553</b>	<b>292 411 493</b>
в том числе:			
прошлых лет	306 445 752	288 815 557	266 814 552
отчетного года	(12 809 278)	21 345 996	25 596 941
<b>Итого</b>	<b>304 066 597</b>	<b>320 609 076</b>	<b>302 869 939</b>

Уставный и резервный капиталы соответствуют размерам, определенным в Уставе Общества.

**Акции общества**

По состоянию на 31.12.2013 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

#### Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала

Наименование	Доля, %		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED	85,54	85,54	85,54
Deutsche Bank Trust Company Americas*	--	7,49	7,83
<i>*бенефициарами являются владельцы глобальных депозитарных акций, размещенных на Лондонской фондовой бирже</i>			

В рамках выполнения требований законодательства РФ 06.11.2013 Deutsche Bank Trust Company Americas был осуществлен перевод акций Общества, права в отношении которых удостоверяются глобальными депозитарными акциями, со счета депо владельца на счет депо депозитарных программ, на котором по состоянию на 31.12.2013 учитывается 8,05% акций Общества.

В отчетном году обыкновенные акции Общества котировались на единой российской бирже ОАО «Московская Биржа ММВБ – РТС»; в форме глобальных депозитарных акций (ГДА) – на Лондонской фондовой бирже.

#### Прибыль на акцию

Наименование	За 2013 год	За 2012 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	(12 828 714)	21 317 524
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	(2,14)	3,56

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводненный эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

#### Дивиденды

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 07.06.2013, одобрило выплату дивидендов по итогам работы в 2012 году в размере 0,62 рубля на одну обыкновенную акцию, что в целом составило 3 715 801 тыс. рублей.

В отчетном году промежуточные дивиденды не объявлялись.

По состоянию на 31.12.2013 выплачено 99,85% начисленных ранее дивидендов.

### 3. 10 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

#### Кредиты банков

В 2008 году Общество заключило соглашение с BNP Paribas S.A. по привлечению синдицированного кредита в размере 1 600 000 тыс. долл. США для рефинансирования текущей задолженности и финансирования капитальных вложений Группы НЛМК в соответствии с Программой технического перевооружения, а также на общие корпоративные цели.

В декабре 2009 года Обществом подписано кредитное соглашение с Deutsche Bank AG в рамках организации финансирования приобретения импортного оборудования в размере 524 053 тыс. евро под гарантии экспортно-кредитных агентств.

В июле 2010 года Общество заключило кредитное соглашение с Европейским банком реконструкции и развития о привлечении 125 000 тыс. евро для финансирования программы по повышению энергоэффективности.

На 31.12.2013 Обществом подписаны соглашения с ОАО «АЛЬФА-БАНК», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Банк ВТБ» об открытии кредитных линий, размер лимита по которым не может превышать в общей сумме 83 000 000 тыс. руб., для пополнения оборотных средств и прочих корпоративных целей.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Неиспользованный лимит кредитования по всем кредитным соглашениям составляет 83 000 000 тыс. рублей.

#### Кредиты банков

(тыс. руб.)

Наименование кредитора	Срок погашения	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
BNP Paribas S.A.*	2013	--	8 390 730	21 831 440
Deutsche Bank AG *	2019	16 471 371	17 628 871	19 902 768
Европейский банк реконструкции и развития	2015	1 854 620	2 942 737	4 495 057
ОАО «АЛЬФА-БАНК»	2013	--	10 013 934	10 011 644
<b>Итого кредитов банков, включая начисленные проценты</b>		<b>18 325 991</b>	<b>38 976 272</b>	<b>56 240 909</b>
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных кредитов				
		4 366 635	22 706 958	16 815 008

\* Данный кредит получен от синдиката банков, в качестве кредитора указан банк-агент.

В составе краткосрочных кредитов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным кредитам в размере 92 511 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 87 405 тыс. руб., на 31.12.2011 – 263 904 тыс. рублей).

Общая сумма кредитов, полученных в течение 2013 года, составила 9 704 010 тыс. руб. (в 2012 году – 10 603 412 тыс. руб.); общая сумма кредитов и процентов по ним, погашенных в течение 2013 года, составила 33 779 673 тыс. руб. (в 2012 году – 28 244 122 тыс. рублей).

В отчетном году часть начисленных процентов по кредитам (105 618 тыс. руб.) была отнесена на стоимость инвестиционных активов (в 2012 году – 225 652 тыс. рублей).

#### Займы

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	Срок погашения	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	2016	5 004 595	150 000	3 750 000
ОАО «Доломит»	2016	240 000	195 000	150 000
ОАО «Алтай-Кокс»	2013	--	350 000	100 000
ООО «НЛМК – Учетный центр»*	2014	26 459	122 509	100 038
ООО «Газобетон 48»*	2014	108 269	59 536	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»*	2013	--	13 051	--
Steel Funding Limited*	2019	43 188 948	15 384 722	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	2015	52 000	17 000	--
<b>Итого займов, включая начисленные проценты</b>		<b>48 620 271</b>	<b>16 291 818</b>	<b>4 100 038</b>
в том числе:				
со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов				
		2 127 845	1 105 467	4 100 038

\* Включая начисленные проценты.

В сентябре 2012 года Общество разместило выпуск семилетних еврооблигаций на сумму 500 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,95% годовых. По выпуску предусмотрены полугодовые процентные выплаты, срок погашения в 2019 году.

В феврале 2013 года Общество разместило выпуск пятилетних еврооблигаций на сумму 800 000 тыс. долл. США со ставкой купона 4,45% годовых, сроком погашения в 2018 году.

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

Облигации выпущены ирландской компанией Steel Funding Limited, созданной специально для данного выпуска. Со-организаторами выпуска выступили Deutsche Bank AG, J.P. Morgan Securities и Société Générale. Средства, полученные в ходе размещения еврооблигаций, планируется направить на общекорпоративные цели, в том числе на рефинансирование задолженности Группы НЛМК.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, раскрыта в Пояснении 3.16.2.

В составе краткосрочных займов в бухгалтерском балансе отражены причитающиеся к уплате на конец отчетного года проценты по долгосрочным займам в размере 640 988 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 198 372 тыс. рублей).

Общая сумма займов, полученных в течение 2013 года, составила 47 394 330 тыс. руб. (в 2012 году – 19 655 400 тыс. руб.); общая сумма займов и процентов по ним, погашенных в течение 2013 года, составила 20 146 845 тыс. руб. (в 2012 году – 7 281 344 тыс. рублей).

**Облигационный займ<sup>1</sup>**

Согласно принятому Советом директоров решению в сентябре 2009 года Общество объявило о выпуске в России трехлетних биржевых облигаций на сумму 50 000 000 тыс. руб. номиналом 1 тыс. руб. каждая: четыре выпуска по 5 000 000 тыс. руб. и три выпуска по 10 000 000 тыс. рублей. Организаторами займа являются ИК «Тройка Диалог» и ОАО «Газпромбанк». Процентные ставки купона биржевых облигаций определены Обществом в размере от 7,75% до 10,75% годовых. В октябре 2011 года Совет директоров Общества принял решение о размещении пяти выпусков классических облигаций общим объемом 50 000 000 тыс. руб. сроком обращения 10 лет. Организаторами займа являются ОАО «Газпромбанк», ОАО Банк ЗЕНИТ, ОАО «Акционерный коммерческий банк «Росбанк». В декабре 2012 года Советом Директоров Общества было принято решение об организации новой Программы биржевых облигаций. Общий объем программы 50 млрд. рублей. Организаторами займа являются ОАО «Газпромбанк», ЗАО «Сбербанк КИБ» и ЗАО «ВТБ Капитал».

Общая сумма облигационных займов, размещенных в течение 2013 года, составила 15 000 000 тыс. руб. (в 2012 году – 20 000 000 тыс. руб.); общая сумма облигационных займов, погашенных в течение 2013 года, составила 20 000 000 тыс. руб. (в 2012 году – 15 000 000 тыс. рублей). В 2013 году выплаты накопленного купонного дохода составили 3 388 078 тыс. руб. (в 2012 году – 4 094 560 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2013 размещены облигации на сумму 45 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2012 - 50 000 000 тыс. руб., на 31.12.2011 – 45 000 000 тыс. руб.), накопленный купонный доход на 31.12.2013 составил 842 496 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 701 056 тыс. руб., на 31.12.2011 – 593 147 тыс. рублей).

**3. 11 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

На 31.12.2013 Общество отразило оценочное обязательство по предстоящим расходам на оплату отпусков работников в размере 1 084 491 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 1 007 390 тыс. руб., на 31.12.2011 – 877 026 тыс. руб.), оценочные обязательства по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям в размере 660 446 тыс. рублей. В 2012 и 2011 годах оценочные обязательства по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям не начислялись.

**3. 12 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

**3. 12. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности**

**Доходы по обычным видам деятельности**

Наименование	За 2013 год	За 2012 год
Выручка от продажи продукции (услуг) за пределами РФ	130 040 776	146 373 947
Выручка от продажи на территории РФ - всего	95 450 952	93 748 772
в том числе:		
продукции (услуг)	95 353 638	93 246 485
квартир	97 314	502 287
<b>Итого</b>	<b>225 491 728</b>	<b>240 122 719</b>

(тыс. руб.)

Пояснения

<sup>1</sup> Подробная информация о структуре и условиях облигационного займа размещена на сайте Общества (<http://www.lipetsk.nlmk.ru>).





ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

### Затраты на производство

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год	За 2012 год
Материальные затраты - <b>всего</b>	184 605 409	192 397 818
в том числе:		
сырье и материалы	122 397 933	124 867 937
топливо, энергия	44 754 643	49 400 371
работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями	17 452 833	18 129 510
Расходы на оплату труда	15 055 788	13 784 731
Отчисления на социальные нужды	4 516 808	4 020 931
Амортизация	13 791 577	11 713 172
Прочие затраты - <b>всего</b>	9 008 056	8 726 841
из них:		
арендная плата	633 281	763 175
налоги, включаемые в себестоимость	2 900 836	2 956 645
обязательные страховые платежи	21 920	15 364
<b>Итого по элементам</b>	<b>226 977 638</b>	<b>230 643 493</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции	- 845 249	1 352 797
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>226 132 389</b>	<b>231 996 290</b>

### 3. 12. 2 Прочие доходы и расходы

В составе прочих доходов и расходов отражены обороты денежных средств, связанные с исполнением форвардных договоров по продаже иностранной валюты. В 2013 году по форвардным сделкам было продано 33 000 тыс. долл. США и 23 600 тыс. евро (в 2012 году 128 600 тыс. долл. США и 87 300 тыс. евро), средневзвешенные курсы продажи составили 31,8001 и 41,0697 соответственно (в 2012 году – 32,4285 и 40,9468 соответственно).

В отчетном году Общество осуществляло форвардные сделки по покупке валютных средств. Всего было куплено 248 855 тыс. долл. США, средневзвешенный курс покупки составил 32,1763. Финансовые результаты по данным операциям отражены в составе прочих доходов и расходов.

В 2012 году Общество заключило кросс - валютные процентные своп контракты по валютной паре российский рубль/доллар США в отношении рублевых облигаций, выпущенных Обществом. В результате данной операции Общество выплачивало проценты по фиксированным ставкам в размере 3,11% и 3,15% в долларах США и получало проценты по фиксированной ставке в размере 8,95% годовых в российских рублях. Погашение контрактов своп привязано к выплатам по облигациям в российских рублях, погашение которых состоится в ноябре 2014 года.



ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

### Прочие доходы и расходы

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Сдача имущества в аренду	141 763	71 277	142 785	80 505
Выбытие основных средств	200 327	284 819	201 884	136 712
Продажа валюты	139 986 519	139 709 381	141 319 363	140 996 255
в том числе:				
форвардные сделки	2 018 647	1 946 197	7 864 493	7 547 876
Финансовый результат от покупки валюты	126 626	5 462	1 094	1 087
в том числе:				
форвардные сделки	126 557	--	--	--
Курсовая разница	4 320 596	7 782 732	1 504 948	130 775
Продажа МПЗ	760 116	623 817	609 861	526 185
Операции с ценными бумагами	3	585	8 000	7 899
Расходы по кредитам	--	153 085	--	85 370
Штрафы и пени	42 807	677 722	852 743	31 467
Прибыль и убытки прошлых лет	147 752	689 632	463 362	368 918
Расходы по дополнительным выплатам персоналу	--	168 609	--	193 377
Социальные расходы	--	48 962	--	301 018
Расходы на благотворительную деятельность	--	172 159	--	372 730
Оценочные резервы	377 700	14 705 410	81 143	2 756 452
Переуступка права требования	185 500	185 500	--	--
Прочие расходы по Группе компаний (см. Пояснение 3.16.2.1)	--	10 564 927	--	59 899
Прочие	1 034 334	1 341 116	867 274	1 331 131
<b>Итого</b>	<b>147 324 043</b>	<b>177 185 195</b>	<b>146 052 457</b>	<b>147 379 780</b>

### 3. 13 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год	За 2012 год
Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения	(10 373 830)	24 223 265
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)	(2 074 766)	4 844 653
Постоянные налоговые обязательства (активы)	3 767 194	(2 088 150)
Изменение отложенных налоговых активов	21 854	53 263
Изменение отложенных налоговых обязательств	(1 714 282)	(79 911)
Текущий налог на прибыль	--	2 729 855



В отчетном году по прошлым отчетным периодам подлежит возврату из бюджета налог на прибыль в размере 1 258 112 тыс. руб., к уплате по актам налоговых проверок – 2 105 850 тыс. руб. (в 2012 году – 164 960 тыс. рублей).

В 2013 году по данным налогового учета убыток от текущей деятельности составил 10 390 205 тыс. руб. и в установленном законодательством порядке уменьшил совокупную налогооблагаемую прибыль КГН. Сумма налогового убытка была полностью перераспределена среди других участников КГН. В 2012 году налогооблагаемая прибыль составила 13 649 273 тыс. рублей.

В отчетном году сумма постоянной разницы, уменьшающей убыток, превысила сумму постоянной разницы, увеличивающей убыток, на 18 835 970 тыс. руб. (в 2012 году сумма постоянной разницы, уменьшающей налогооблагаемую прибыль, превысила сумму постоянной разницы, увеличивающей налогооблагаемую прибыль на 10 440 752 тыс. рублей). При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах, в сумме 20 965 255 тыс. руб. (в 2012 году – 16 676 878 тыс. руб.), а также доходы, полученные от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений, в сумме 373 252 тыс. руб. (в 2012 году – 46 878 тыс. рублей). Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, составили 29 784 272 тыс. руб. (в 2012 году – 6 283 004 тыс. руб.) и связаны, в основном, с начислением оценочных резервов и прочими расходами по Группе компаний (см. Пояснение 3.16.2.1), а также убытком от текущей деятельности в сумме 10 390 205 тыс. рублей.

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на увеличение условного дохода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 8 571 410 тыс. руб. (в 2012 году – 399 555 тыс. рублей). Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного дохода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, составила 109 270 тыс. руб. (в 2012 году – 266 313 тыс. рублей). Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении курсовых разниц по авансам, выданным поставщикам, расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества, убытка от текущей деятельности.

В соответствии с условиями заключенного договора в отчете о финансовых результатах всех участников КГН текущий налог на прибыль исчисляется в отношении полученных ими доходов и расходов. Перечисление денежных средств ответственному участнику осуществляется в размере индивидуально исчисленного налога на прибыль. Ответственный участник ведет отдельный учет денежных средств, перечисленных участниками КГН на уплату налога на прибыль, с обособлением средств на отдельном субсчете бухгалтерского учета. Сумма остатка денежных средств, перечисленных ранее участниками в рамках уплаты авансовых платежей, подлежит распределению для возврата участникам группы пропорционально ранее перечисленным суммам.

Сальдо расчетов с участниками КГН по состоянию на 31.12.2013 составило 2 288 778 тыс. руб. (на 31.12.2012 - 71 913 тыс. рублей).

### 3. 14 ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Наименование	За 2013 год	За 2012 год
Получено бюджетных средств - <b>всего</b>	<b>2 787</b>	<b>1 421</b>
в том числе на текущие расходы:		
на выплату пособий по Постановлению Правительства РФ от 16.07.2005 №439	2 787	1 421
Получено средств внебюджетных фондов - <b>всего</b>	<b>3 999</b>	<b>13 023</b>
в том числе на текущие расходы:		
на охрану труда	3 999	--
на охрану здоровья	--	13 023



### 3. 15 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество раскрывает информацию по единому сегменту, основой выделения которого является вид деятельности.

Показатель	Сегмент		Не распределено		По Обществу в целом	
	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год	2013 год	2012 год
Выручка от продаж, тыс. руб.	218 120 938	232 172 600	7 370 790	7 950 119	225 491 728	240 122 719
Доля выручки от продаж в общей выручке, %	96,73	96,69	3,27	3,31	100,00	100,00
Полная себестоимость, тыс. руб.	220 881 006	226 824 638	5 251 383	5 171 652	226 132 389	231 996 290
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	(2 760 068)	5 347 962	2 119 407	2 778 467	(640 661)	8 126 429
Доля прибыли в общей сумме прибыли, %	--	65,81	--	34,19	--	100,00

(тыс. руб.)

Вид продукции	Выручка от продаж		Изменение
	за 2013 год	за 2012 год	
Чугун	1 904 685	7 068 435	(5 163 750)
Слябы	100 926 321	102 161 535	(1 235 214)
Горячекатаный прокат	41 530 863	41 905 792	(374 929)
Холоднокатаный прокат	30 203 359	33 646 407	(3 443 048)
Прокат с покрытиями	32 943 236	35 490 798	(2 547 562)
Электротехнический прокат	10 612 474	11 899 633	(1 287 159)
<b>Всего</b>	<b>218 120 938</b>	<b>232 172 600</b>	<b>(14 051 662)</b>

Выручка от продаж покупателям за рубежом сегмента в отчетном году составляет 58,88% (в 2012 году – 62,27%) от общего размера выручки от продаж сегмента и 98,76% (в 2012 году – 98,77%) от выручки от продаж за пределами РФ в целом по Обществу (см. Пояснение 3.12.1).

В 2013 году на долю двух крупнейших покупателей (не менее 10% продаж) приходится 50,88% (в 2012 году – 55,97%) выручки от продаж Общества в целом (см. Пояснение 3.16.2.4).



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

### 3. 16 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

#### 3. 16. 1 Перечень связанных сторон

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества<sup>1</sup> в соответствии с законодательством РФ, негосударственный пенсионный фонд, действующий в интересах работников Общества, а также связанные стороны по другим основаниям.

Основным хозяйственным обществом, владеющим 85,54% акций Общества, является FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED (см. Пояснение 3.9). Общество контролируют компании FLETCHER INDUSTRIAL EQUITY FUND LIMITED и FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED, зарегистрированные на Багамских островах и Кипре соответственно.

Бенефициаром компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин. Преобладающих (участвующих) хозяйственных обществ нет.

#### Дочерние общества ОАО «НЛМК» со 100% участием по состоянию на 31.12.2013:

ООО «ВИЗ-Сталь»	ОАО «Алтай-Кокс»
ООО «Вторметснаб НЛМК»	Дочернее предприятие «Пансионат «Новолипецкий металлург» ОАО «НЛМК»
ООО «Вторчермет НЛМК»	ООО «Торговый дом НЛМК»
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»
ОАО «Доломит»	ООО «НЛМК-Сорт»
ЗАО «Уралвторчермет»	ООО «Новолипецкая металлобаза»
ООО «Клининговая компания»	ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»
ООО «Уссурийская металлобаза»	ООО «Новолипецкий печатный дом»
ООО «НЛМК - Метиз» <sup>2</sup>	ООО «НЛМК – Учетный центр»
ООО «НЛМК - Калуга»	ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	ООО «НЛМК - Информационные технологии»
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	ЗАО «Производственное объединение «Уралметаллургстрой»

#### Прочие дочерние общества ОАО «НЛМК»

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2013,%
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	92,59
ОАО «Липецкий Гипромез»	57,57
ОАО «Северная Нефтегазовая Компания»	51,00
ОАО «Макси – Групп»	50,00*

\* Приобретение составило 50% плюс 1 акция ОАО «Макси – Групп».

Пояснения

<sup>1</sup> Полный перечень аффилированных лиц Общества является обязательным для раскрытия эмитентом эмиссионных ценных бумаг и представлен на сайте ОАО «НЛМК» (<http://www.lipetsk.nlmk.ru>).

<sup>2</sup> В отчетном году ООО «Уральский завод прецизионных сплавов» переименовано в ООО «НЛМК - Метиз».



**Зависимое общество**

Наименование	Доля участия в УК на 31.12.2013, %
ООО «Нептун»	25,00

За исключением дочернего предприятия «Пансионат «Новолипецкий металлург» ОАО «НЛМК», зарегистрированного на Украине, все остальные указанные общества зарегистрированы в Российской Федерации.

**Прочие связанные стороны**

К прочим связанным сторонам относятся лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, а также организации и их дочерние общества, на которые члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций / участие в управлении.

**3. 16. 2 Операции со связанными сторонами**

Раскрытие операций по отдельным организациям представляется за период их фактического пребывания в составе связанных сторон.

Расчеты по операциям со связанными сторонами Общество осуществляет путем безналичного перечисления денежных средств на основании типовых договоров краткосрочного и долгосрочного характера.

Цены, по которым Общество продает продукцию связанным сторонам за пределами Российской Федерации, изменялись в соответствии с общим изменением цен на мировом рынке. Цены, по которым Общество продает свою продукцию связанным сторонам в Российской Федерации, сравнимы с ценами, устанавливаемыми российскими конкурентами.

Операции отражены с учетом НДС.

**3.16.2.1 Операции с дочерними обществами**

**Продажи дочерним обществам**

Наименование	За 2013 год			За 2012 год		
	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	264 183	1 889	121	638 970	679	38
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	201 903	502	6 819	238 361	1 528	11 663
ОАО «Доломит»	1 690	562	33	2 274	50	2 371
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	2 492	229	769	3 217	117	3 328
ООО «ВИЗ-Сталь»	4 882 877	846	7 381	5 812 471	508	14 808
ОАО «Алтай-Кокс»	--	--	682	--	--	3 769
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	521	27 492	15 736	2 975	11 891	21 315

(тыс. руб.)



Продажи дочерним обществам

Окончание

Наименование	За 2013 год			За 2012 год		
	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Новолипецкая металлбаза»	2 624 430	45 667	45 901	3 182 553	49 249	47 562
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	--	13	--	--	652
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	18 626	991	20 675	26 749	6 234	35 004
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	--	1 088	--	--	1 360
ООО «Клининговая компания»	10 789	3 971	9 205	2 880	2 195	8 528
ЗАО «Уралвторчермет»	--	--	3 688	--	--	3 810
ООО «Вторчермет НЛМК»	--	--	10 318	--	--	7 752
ООО «НЛМК - Калуга»	615	186 695	5 030	--	--	9 086
ООО «НЛМК-Сорт»	--	--	824	--	--	969
ООО «Уссурийская металлбаза»	11 269	--	--	11 983	--	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	--	401	--	--	4 382
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	--	--	487	--	--	454
ООО «НЛМК-Метиз»	--	--	675	--	--	1 419
ОАО «Липецкий Гипромез»	--	--	82	--	--	40
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	9 710	1 202	--	1 455	161
<b>Итого</b>	<b>8 019 395</b>	<b>278 554</b>	<b>131 130</b>	<b>9 922 433</b>	<b>73 906</b>	<b>178 471</b>
<b>Всего</b>	<b>8 429 079</b>			<b>10 174 810</b>		

Закупки у дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ООО «Торговый дом НЛМК»	10 798 852	20 287	11 336 630	2 845
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	35 509 505	--	34 084 971	--
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	--	366 893	--	--
ОАО «Доломит»	464 337	--	387 961	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	987 155	--	974 901	--
ОАО «Липецкий Гипромез»	--	592 118	--	753 394
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	120 982	3 193 056	--	6 174 292
ООО «ВИЗ-Сталь»	7 937	222	9 521	245
ОАО «Алтай-Кокс»	26 759 783	--	34 596 426	--
ООО «Новолипецкая металлбаза»	103 317	63 180	146 740	70 181



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Закупки у дочерних обществ**

Окончание

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
Дочернее предприятие «Пансионат «Новолипецкий металлург» ОАО «НЛМК»	--	1 134	--	651
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	1 886	--	1 316
ООО «Новолипецкий печатный дом»	--	51 482	--	51 151
ООО «Клининговая компания»	329	343 450	--	313 828
ООО «Вторчермет НЛМК»	12 686 090	--	13 674 723	--
ООО «НЛМК – Учетный центр»	--	242 844	--	300 000
ЗАО «Уралвторчермет»	--	--	16	--
<b>Итого</b>	<b>87 438 287</b>	<b>4 876 552</b>	<b>95 211 889</b>	<b>7 667 903</b>
<b>Всего</b>	<b>92 314 839</b>		<b>102 879 792</b>	

**Аренда**

Общество предоставляет в аренду имущество следующим дочерним организациям:

(тыс. руб.)

Наименование	Доходы от сдачи в аренду	
	За 2013 год	За 2012 год
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	11 602	14 700
ООО «Новолипецкая металлобаза»	14 236	14 236
ООО «Клининговая компания»	8 151	12 916
ООО «Уссурийская металлобаза»	3 402	3 988
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	2 264	2 336
ООО «Новолипецкий печатный дом»	335	1 234
ООО «НЛМК – Учетный центр»	23 650	24 119
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	26	24
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	--	7
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	1 069	177
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	1 051	42
ОАО «Алтай-Кокс»	232	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	153	--
<b>Итого</b>	<b>66 171</b>	<b>73 779</b>

Пояснения





**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Общество арендует имущество у следующих дочерних компаний:

(тыс. руб.)

Наименование	Арендная плата	
	За 2013 год	За 2012 год
ООО «Торговый дом НЛМК»	6 306	6 772
ООО «ВИЗ-Сталь»	8 453	7 023
Дочернее предприятие «Пансионат «Новолипецкий металлург» ОАО «НЛМК»	593	593
ООО «НЛМК - Сорт»	--	9
<b>Итого</b>	<b>15 352</b>	<b>14 397</b>

**Займы, выданные дочерним обществам**

Общество предоставляло займы следующим дочерним организациям:

(тыс. руб.)

Наименование	Срок погашения	За 2013 год	За 2012 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	апрель 2014	62 500	--
	май 2014	56 050	--
	июнь 2014	68 020	--
	июль 2014	94 970	--
	август 2014	76 000	--
	сентябрь 2014	84 400	--
	октябрь 2014	69 000	--
	ноябрь 2014	70 200	--
	декабрь 2014	862 624	--
	ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	февраль 2013	--
май 2013		--	630 000
ООО «НЛМК - Метиз»	декабрь 2014	1 319 927	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	апрель 2014	153 010	--
	январь 2013	--	165 000
	февраль 2013	--	338 000
	март 2013	--	777 700
	апрель 2013	--	902 000
	май 2013	--	534 000
	июнь 2013	--	1 031 200
	июль 2013	--	472 000
ООО «НЛМК - Калуга»	август 2013	--	728 000

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Общество предоставляло займы следующим дочерним организациям:

Наименование	Срок погашения	Окончание	
		За 2013 год	За 2012 год
	сентябрь 2013	--	767 000
	октябрь 2013	--	492 000
	ноябрь 2013	--	874 000
	декабрь 2013	--	600 000
	январь 2014	4 725 732	--
	март 2014	585 000	--
	апрель 2014	687 800	--
ООО «НЛМК - Калуга»	май 2014	200 000	--
	июнь 2014	878 400	--
	июль 2014	810 848	--
	август 2014	200 000	--
	сентябрь 2014	500 000	--
	октябрь 2014	200 000	--
	ноябрь 2014	1 100 000	--
	декабрь 2014	250 000	--
ЗАО «Уралвторчермет»	декабрь 2013	--	1 717 900 **
	декабрь 2014	10 039 790	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	декабрь 2013	66 588	2 000
	февраль 2014	150 000	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»*	июнь 2013	--	580 000
	август 2013	--	650 000 ***
	сентябрь 2013	--	150 000 ***
ООО «ВИЗ-Сталь»*	октябрь 2013	--	550 000 ***
	декабрь 2013	--	150 000 ***
	декабрь 2014	450 000	--
	декабрь 2016	1 120 000	--
	декабрь 2012	--	1 800 581**
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»*	декабрь 2013	--	14 988 049**
	декабрь 2014	10 293 873	--

\* Беспроцентные займы.

\*\* В отчетном году по истечении срока возврата займы пролонгированы на год.

\*\*\* В отчетном году по истечении срока возврата займы пролонгированы до декабря 2016 года.

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2013 год	За 2012 год
ООО «Вторчермет НЛМК»	120 835	96 090
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	3 516 194	3 966 900
ООО «НЛМК-Сорт»	260 838	255 913
ООО «НЛМК - Калуга»	471 874	2 060 149
ООО «НЛМК - Метиз»	44 665	36 171
ЗАО «Уралвторчермет»	185 782	12 563
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	2 123	6
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	1 333	--
<b>Итого</b>	<b>4 603 644</b>	<b>6 427 792</b>

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
ОАО «Макси – Групп»*	5 085 040	5 718 168	5 559 299
ООО «Вторчермет НЛМК»	1 720 844	1 077 080	1 089 080
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	17 478 240	38 918 351	43 419 730
ООО «НЛМК - Калуга»	3 839 248	27 096 618	19 629 718
ООО «НЛМК-Сорт»	--	2 888 775	2 888 775
ООО «НЛМК - Метиз»	1 757 199	437 272	437 272
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	--	2 000	--
ЗАО «Уралвторчермет»	11 757 690	1 717 900	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	3 010	--	--
ООО «ВИЗ-Сталь»**	3 570 000	2 000 000	500 000
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»**	22 965 890	14 343 377	14 118 895
<b>Итого</b>	<b>68 177 161</b>	<b>94 199 541</b>	<b>87 642 769</b>

\* ОАО «Макси – групп» по состоянию на 31.12.2013 не погасило в срок займы на сумму 5 085 041 тыс. рублей.

\*\* Беспроцентные займы.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Займы, предоставленные дочерними обществами**

Общество получало займы от дочерних обществ (см. Пояснение 3.10).

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2013 год		За 2012 год	
	Получено	Погашено	Получено	Погашено
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	21 048 690	16 194 095	3 380 000	6 980 000
ОАО «Доломит»	150 000	105 000	85 000	40 000
ОАО «Алтай-Кокс»	1 950 000	2 300 000	350 000	100 000
ООО «НЛМК – Учетный центр»*	25 000	125 008	90 000	76 344
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»*	--	13 805	13 000	--
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	35 000	--	17 000	--
<b>Итого</b>	<b>23 208 690</b>	<b>18 737 908</b>	<b>3 935 000</b>	<b>7 196 344</b>

\* Включая начисленные проценты.

Займы, полученные от ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат», ОАО «Доломит», ОАО «Алтай-Кокс», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», являются беспроцентными.

Проценты к уплате:

(тыс. руб.)

Наименование заимодавца	За 2013 год	За 2012 год
ООО «НЛМК – Учетный центр»	3 959	8 815
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»	754	51
<b>Итого</b>	<b>4 713</b>	<b>8 866</b>

**Обеспечение обязательств**

Общество поручалось за дочерние общества:

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	За 2013 год	За 2012 год
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	3 775	23 503
ООО «НЛМК - Калуга»	265 398	526 823
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	26 567 142	--
ООО «ВИЗ-Сталь»	323	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	464 367	--
<b>Итого</b>	<b>27 301 005</b>	<b>550 326</b>



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

	(тыс. руб.)		
<b>Обеспечения обязательств, выданные Обществом</b>	<b>На 31.12.2013</b>	<b>На 31.12.2012</b>	<b>На 31.12.2011</b>
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	257 237	309 222	377 128
ООО «НЛМК - Калуга»	3 038 421	2 938 144	3 757 759
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»	9 218 899	911 181	5 795 298
ООО «ВИЗ-Сталь»	327	--	--
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	485 756	--	--
<b>Итого</b>	<b>13 000 640</b>	<b>4 158 547</b>	<b>9 930 185</b>

Срок действия обязательств по указанным выданным обеспечениям до 2020 года.

**Прочие операции с дочерними обществами**

Ежегодно Общество заключает договоры с ООО «Липецкое страховое общество «Шанс» по коллективному добровольному медицинскому страхованию, страхованию гражданской ответственности, наземного транспорта, имущества, воздушных судов, грузов, а также работников Общества, призванных в Вооруженные силы РФ.

Вид страхования	(тыс. руб.)			
	Страховая премия		Страховое возмещение	
	За 2013 год	За 2012 год	За 2013 год	За 2012 год
Добровольное медицинское страхование	53 550	53 550	--	--
Добровольное страхование гражданской ответственности	28	12	--	--
Обязательное страхование гражданской ответственности	4 682	4 198	--	--
Добровольное страхование наземного транспорта	7 160	6 369	200	2 957
Добровольное страхование имущества	179 858	168 497	--	788
Страхование воздушных судов	178	436	--	--
Страхование призывников в Вооруженные силы РФ	14	13	--	--
<b>Итого</b>	<b>245 470</b>	<b>233 075</b>	<b>200</b>	<b>3 745</b>

В отчетном году Общество переуступило ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1» права требования задолженности ряда контрагентов в размере 217 950 тыс. руб. за 217 950 тыс. рублей.

В отчетном году Общество безвозмездно передало денежные средства ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» в размере 9 748 799 тыс. руб. и ООО «Вторчермет НЛМК» в размере 800 000 тыс. руб. с целью увеличения чистых активов дочерних обществ.



ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Дебиторская задолженность дочерних обществ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «Торговый дом НЛМК»	296 963	(69 593)	227 370	111 637	(21 376)	90 261	204 282	(71 457)	132 825
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»*	39 537	(102)	39 435	20 733	(63)	20 670	20 276	(35)	20 241
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	28 416	(3)	28 413	3 165	(19)	3 146	7 003	(500)	6 503
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	397	(37)	360	801	(3)	798	794	(1)	793
ООО «ВИЗ-Сталь»*	451 936	(2 886)	449 050	491 154	(2 886)	488 268	3 541	(2 654)	887
ОАО «Алтай-Кокс»	60	--	60	1 763	(160)	1 603	25 894	(1 896)	23 998
ОАО «Макси – Групп»	688 381	(688 381)	--	688 396	(688 351)	45	341 220	(341 203)	17
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	14 531 878	(702 581)	13 829 297	11 937 387	(332 994)	11 604 393	8 486 302	(407)	8 485 895
ООО «Вторчермет НЛМК»	284 132	(115)	284 017	319 574	(6)	319 568	256 088	(38)	256 050
ООО «Новолипецкая металлобаза»	370 794	(2 663)	368 131	302 766	(5 657)	297 109	288 561	(2 937)	285 624
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	189	--	189	160	--	160	119	--	119
ООО «Клининговая компания»	1 747	(1)	1 746	2 197	(1)	2 196	1 781	--	1 781
ООО «НЛМК - Калуга»	147 954	--	147 954	4 164 915	(2)	4 164 913	2 102 407	(2)	2 102 405
ОАО «Липецкий Гипромез»	--	--	--	--	--	--	40	(40)	--
ООО «НЛМК-Сорт»	94	(27)	67	374 523	(33)	374 490	118 660	(10)	118 650
ООО «Уссурийская металлобаза»	282	--	282	284	--	284	--	--	--
ООО «Новолипецкий печатный дом»	109	--	109	91	(4)	87	57	--	57
ЗАО «Уралвторчермет»	198 633	--	198 633	12 994	--	12 994	606	(17)	589
ОАО «Доломит»	8	--	8	8	--	8	284	--	284
ООО «НЛМК - Метиз»	121 204	--	121 204	76 599	(3)	76 596	40 386	(3)	40 383
ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»*	12 306 063	--	12 306 063	12 306 115	--	12 306 115	30 206 170	--	30 206 170
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	3 388	(169)	3 219	3 484	(174)	3 310	2 833	(142)	2 691
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский -1»	285 449	--	285 449	6	--	6	--	--	--

\* Без учета выданного Обществом беспроцентного займа.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Дебиторская задолженность дочерних обществ**

Окончание

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «НЛМК – Учетный центр»	2 054	(1)	2 053	3 055	(93)	2 962	4 082	(47)	4 035
ООО «НЛМК - Информационные технологии»	528	(8)	520	238	(4)	234	--	--	--
ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»	16	--	16	--	--	--	--	--	--
<b>Итого</b>	<b>29 760 212</b>	<b>(1 466 567)</b>	<b>28 293 645</b>	<b>30 822 045</b>	<b>(1 051 829)</b>	<b>29 770 216</b>	<b>42 111 386</b>	<b>(421 389)</b>	<b>41 689 997</b>

В отчетном году за счет резерва по сомнительным долгам списана дебиторская задолженность ОАО «Алтай-Кокс» в размере 160 тыс. руб., ООО «Торговый дом НЛМК» - 297 тыс. рублей. В 2012 году за счет резерва по сомнительным долгам списана дебиторская задолженность ОАО «Алтай-Кокс» в размере 12 тыс. руб., ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» - 29 тыс. руб., ОАО «Липецкий Гипромез» - 40 тыс. рублей.

**Кредиторская задолженность перед дочерними обществами**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
ООО «Торговый дом НЛМК»	871 280	801 312	836 779
ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»*	3 314 681	2 702 835	841 934
ОАО «Доломит»*	36 387	36 550	172 438
ОАО «Липецкий Гипромез»	175 543	251 179	253 077
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»*	134 226	75 387	88 510
Дочернее предприятие «Пансионат «Новолипецкий металлург» ОАО «НЛМК»	2	2	50
ООО «ВИЗ-Сталь»	680	14	65 435
ОАО «Алтай-Кокс»*	1 795 752	1 683 809	2 233 356
ООО «Вторметснаб НЛМК»	--	4	4
ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»	499 941	938 480	1 138 266
ООО «Новолипецкая металлобаза»	7 708	22 920	14 997
ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»	--	--	40
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	1	--	4
ООО «Клининговая компания»	26 677	28 391	24 185
ООО «Вторчермет НЛМК»	31 202	--	--
ООО «Новолипецкий печатный дом»	9 537	8 416	4 147
ООО «НЛМК - Метиз»	--	--	12
ОАО «Макси – Групп»	--	505 972	6
ООО «НЛМК – Учетный центр»*	18 998	25 000	28 055
ООО «Уссурийская металлобаза»	661	--	624

\* Без учета задолженности по займам.

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Кредиторская задолженность перед дочерними обществами**

Наименование	Окончание		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
ООО «НЛМК – Информационные технологии»	23 202	8 695	--
ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод»	--	--	3 340
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	8	--	--
<b>Итого</b>	<b>6 946 486</b>	<b>7 088 966</b>	<b>5 705 259</b>

**3.16.2.2 Операции с зависимыми обществами**

Общество предоставляет в аренду имущество ООО «Нептун». Доходы от сдачи в аренду составили 5 942 тыс. руб. и 1 801 тыс. руб. в 2013 и 2012 годах соответственно.

В 2009 году Общество заключило агентский договор, согласно которому ООО «Нептун», являясь агентом, обязуется осуществлять действия по содержанию, эксплуатации и обслуживанию Спортивно-оздоровительного комплекса и оказанию физкультурно-оздоровительных услуг. Агентское вознаграждение за 2013 год составило 144 тыс. руб., за 2012 год - 132 тыс. руб., из него Обществом в 2013 году оплачено 132 тыс. руб., в 2012 году - 118 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность ООО «Нептун» на 31.12.2013 составила 1 731 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 1 221 тыс. руб., на 31.12.2011 – 1 195 тыс. руб.), из нее по агентскому договору – 1 176 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 1 221 тыс. руб., на 31.12.2011 – 1 086 тыс. рублей). По состоянию на 31.12.2013 резерв по сомнительным долгам, начисленный на указанную задолженность, составляет 9 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 13 тыс. руб., на 31.12.2011 – 8 тыс. рублей).

Кредиторская задолженность на 31.12.2013 составила 1 482 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 1 576 тыс. руб., на 31.12.2011 – 1 163 тыс. руб.), из нее по полученным авансам – 401 тыс. руб. (на 31.12.2012 - 486 тыс. руб., на 31.12.2011 - 475 тыс. руб.), по агентскому договору – 1 081 тыс. руб. (на 31.12.2012 - 1 090 тыс. руб., на 31.12.2011 - 688 тыс. рублей).

**3.16.2.3 Операции с основным управленческим персоналом**

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ОАО «НЛМК», утвержденным общим собранием акционеров.

Вознаграждения членов Правления определяются договорами, заключаемыми с членами Правления, в соответствии с Положением об оплате труда членов Правления Общества, утвержденным Советом директоров Общества по представлению Комитета по кадрам и вознаграждению.

Наименование краткосрочных выплат	(тыс. руб.)	
	За 2013 год	За 2012 год
Премии и заработная плата	216 130	132 948
Вознаграждения	69 532	67 092
Дивиденды	33	97
Прочие выплаты	7 945	6 386
<b>Итого</b>	<b>293 640</b>	<b>206 523</b>

Какие-либо выплаты долгосрочного характера основному управленческому персоналу Обществом не предусмотрены.

Общество предоставляло членам Правления беспроцентные займы. Общая сумма задолженности по займам по состоянию на 31.12.2013 составила 1 667 тыс. руб. (на 31.12.2012 – 9 667 тыс. руб., на 31.12.2011 - 12 000 тыс. рублей).





**3.16.2.4 Операции с прочими связанными сторонами**

**Продажи прочим связанным сторонам**

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год			За 2012 год		
	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Городская энергосбытовая компания»	--	--	5 993	--	--	19 896
ООО «РУМЕЛКО»	--	--	223	--	--	532
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	--	--	461	--	--	478
NLMK DanSteel A/S*	8 074 331	--	--	5 391 667	--	--
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	203 744	--	--	246 518	--	--
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	1 207	--	160	1 778	--	21
Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»	--	--	420	--	--	504
АН ФОО «СК «Липецкий Металлург»	1 421	--	--	1 711	--	--
ЗАО «Спортивно-стрелковый комплекс «Лисья Нора»	5 060	--	--	4 015	--	100
ЗАО «Вторчермет»	4 732	--	7 068	2 780	--	5 845
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	359 517	--	1 252	420 984	--	1 597
Novexco (Cyprus) Limited*	24 126 090	--	--	35 029 861	--	--
Novex Trading (Swiss) S.A.*	90 594 490	--	--	99 362 038	--	--
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	--	--	905	--	--	885
ООО «Теплоснабжающая организация»	--	--	855	--	--	601
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	--	--	120	--	--	121
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	--	2 955	--	--	2 944
ОАО «Чувашвтормет»	--	--	218	--	--	58
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	--	--	1 717	--	--	1 719
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	--	--	994	--	--	1 011
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	--	--	1 279	--	--	1 383
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	--	--	1 047	--	--	1 449
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	--	--	1 420	--	--	1 904
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	--	--	883	--	--	842
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	--	--	1 047	--	--	894
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	--	--	1 105	--	--	1 089

\* Дочернее общество NLMK International B.V., контролируемое ОАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Продажи прочим связанным сторонам**

Окончание

Наименование	За 2013 год			За 2012 год		
	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги	Продукция Общества, товары	МПЗ	Услуги
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	--	--	1 116	--	--	1 173
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	--	--	994	--	--	1 041
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	--	--	1 032	--	--	961
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	--	--	1 042	--	--	1 122
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	--	--	1 138	--	--	1 024
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	--	1 054	--	--	1 118
ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт»	--	--	607	--	--	901
ОАО «Независимая Транспортная Компания»*	--	--	22 266	--	--	37 416
ООО «АТС-Информ»	--	--	--	--	--	121
ООО «Газобетон 48»	30 590	27	40 013	19 532	--	37 590
ООО «Отель «Металлург»	--	--	--	--	--	13
ООО «Румедиа»	--	--	--	--	--	9
ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	--	--	--	--	15
Зименков Александр Сергеевич	--	--	--	3 527	--	--
Рыжков Валерий Васильевич	--	--	--	3 568	--	--
<b>Итого</b>	<b>123 401 182</b>	<b>27</b>	<b>99 384</b>	<b>140 487 979</b>	<b>--</b>	<b>126 377</b>
<b>Всего</b>	<b>123 500 593</b>			<b>140 614 356</b>		

\* В отчетном году ООО «Независимая Транспортная Компания» было реорганизовано путем преобразования в ОАО «Независимая Транспортная Компания».

**Закупки у прочих связанных сторон**

(тыс. руб.)

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ООО «Городская энергосбытовая компания»	--	1 309	--	4 309
ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	--	11 075	--	32 066
ЗАО Управляющая компания «Либра капитал»	84 685	--	--	--
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	--	193	--	2 874
АН ФОО «СК «Липецкий металлург»	--	98	--	28
ОАО «Липецкая энергосбытовая компания»	--	1 085	--	4 055
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	--	99 687	--	64 443
ОАО Банк «Зенит»	--	7 470	--	423
ЗАО «Вторчермет»	--	--	--	116
ООО «Румедиа»	166	205	2 114	3 301
ООО «Универсальный Экспедитор»	--	525 361	--	125 960

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Закупки у прочих связанных сторон**

Окончание

Наименование	За 2013 год		За 2012 год	
	МПЗ	Услуги	МПЗ	Услуги
ОАО «Таганрогский морской торговый порт»	--	32 637	15	--
ОАО «Туапсинский морской торговый порт»	--	434 332	--	370 142
Novexco (Cyprus) Limited	--	120	--	--
ОАО «Независимая Транспортная Компания»	--	10 333 473	--	11 917 386
ОАО «Первая грузовая компания»	--	513 049	--	--
ЗАО «МеталлФинанс»	--	--	991	--
ООО «АТС-Информ»	--	--	--	18
ООО «Газобетон 48»	5 662	--	6 499	369
Novex Trading (Swiss) S.A.	--	1 858	--	--
ОАО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»	--	3 470	--	1 714
ЗАО «Спортивно-стрелковый комплекс «Лисья Нора»	--	1 132	--	1 396
Мальцев Константин Рудольфович	--	--	1	--
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	708	--	--
<b>Итого</b>	<b>90 513</b>	<b>11 967 262</b>	<b>9 620</b>	<b>12 528 600</b>
<b>Всего</b>	<b>12 057 775</b>		<b>12 538 220</b>	

**Аренда**

Общество предоставляет имущество в аренду:

(тыс. руб.)

Наименование	Доходы от сдачи в аренду	
	За 2013 год	За 2012 год
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	355	319
Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»	165	165
ЗАО «Вторчермет»	10 680	8 211
ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	218	105
ООО «Румедиа»	3	10
<b>Итого</b>	<b>11 421</b>	<b>8 810</b>

Общество арендует имущество у следующих компаний:

(тыс. руб.)

Наименование	Арендная плата	
	За 2013 год	За 2012 год
АН ФОО «СК «Липецкий металлург»	65	201
ОАО Банк «Зенит»	5	5
ОАО «Первая грузовая компания»	513 049	551 262
<b>Итого</b>	<b>513 119</b>	<b>551 468</b>

Пояснения



**ОАО «НОВОИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

### Займы, выданные прочим связанным сторонам

В отчетном году Общество выдало займы прочим связанным сторонам, погашение предусмотрено в 2014 году.

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	Срок погашения	На 31.12.2013	На 31.12.2012
ЗАО «Вторчермет»	декабрь 2014	124 811	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	июнь 2014	14 750	--
	декабрь 2014	582 816	--
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	декабрь 2014	68 128	--
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	декабрь 2014	129 479	--
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	декабрь 2014	51 147	--
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	декабрь 2014	151 705	--
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	декабрь 2014	100 772	--
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	декабрь 2014	48 689	--
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	декабрь 2014	64 340	--
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	декабрь 2014	78 434	--
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	декабрь 2014	53 136	--
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	декабрь 2014	24 667	--
<b>Итого</b>		<b>1 492 874</b>	<b>--</b>

Доходы по займам:

(тыс. руб.)

Наименование заемщика	За 2013 год	За 2012 год
ЗАО «Вторчермет»	431	--
ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»	2 629	--
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	235	--
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	447	--
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	177	--
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	524	--
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	348	--
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	168	--
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	222	--
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	271	--
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	183	--
ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»	85	--
<b>Итого</b>	<b>5 720</b>	<b>--</b>



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

**Займы, полученные от прочих связанных сторон**

В 2012 году Обществом получен займ в размере 140 000 тыс. руб. от ООО «Газобетон - 48». На 31.12.2012 задолженность Общества составила 59 536 тыс. руб., включая начисленные проценты. В отчетном году Обществом получены заемные средства от ООО «Газобетон 48» в размере 85 000 тыс. рублей. На 31.12.2013 задолженность Общества, включая начисленные проценты, составила 108 269 тыс. руб., срок погашения – 2014 год. В отчетном году начислены проценты по данному займу в размере 8 742 тыс. руб., в 2012 году - 4 536 тыс. рублей.

**Депозиты и текущие счета**

Депозиты и текущие счета в ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» составили 914 761 тыс. руб., 528 580 тыс. руб. и 515 786 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2013, 31.12.2012 и 31.12.2011 соответственно. Совокупный процентный доход в 2013 году составил 4 743 тыс. руб., в 2012 году – 4 701 тыс. рублей.

Депозиты и текущие счета в ОАО Банк «Зенит» составили 2 957 тыс. руб., 1 003 950 тыс. руб. и 1 374 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2013, 31.12.2012 и 31.12.2011 соответственно. Совокупный процентный доход по депозитам и текущим счетам в 2013 году составил 2 055 тыс. руб., в 2012 году - 24 695 тыс. рублей.

**Отчисления в негосударственный пенсионный фонд**

В соответствии с законодательством Российской Федерации о пенсионном обеспечении в 2000 году Общество заключило бессрочный договор с Негосударственным пенсионным фондом «Социальное развитие» о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества – участников фонда.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества перечисление пенсионных взносов за счет прибыли с 01.01.2011 было приостановлено. В 2012 году суммы пенсионных средств резервного фонда солидарного счета ежемесячно перераспределялись на солидарном счете в пользу участников. Сумма взносов предприятия за 2013 год составила 112 512 тыс. руб. (за 2012 год – 114 324 тыс. рублей).

Общество не имеет долгосрочных обязательств по финансированию, гарантий или других форм поддержки указанного фонда.

**Обеспечение обязательств**

Общество поручалось за прочие связанные стороны:

<i>(тыс. руб.)</i>		
<b>Обеспечения обязательств, выданные Обществом</b>	<b>За 2013 год</b>	<b>За 2012 год</b>
Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A.*	1 088 270	3 104 458
NLMK La Louvière S.A.	1 955	5 711
NLMK Clabecq S.A.	29 774	628 302
NLMK DanSteel A/S	2 821 500	2 732 970
NLMK Coating S.A.	110 700	3 558
NLMK Sales Europe S.A.	5 903 396	811 815
NLMK Verona SpA	721 701	127 549
Distribution Accounts Receivable Ltd.**	926 890	3 339 930
NLMK Belgium Holdings S.A.	470 284	--
Novex Trading (Swiss) S.A.	4 869 437	--
<b>Итого</b>	<b>16 943 907</b>	<b>10 754 293</b>

\* В отчетном году обязательства Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A. по кредитному договору переданы новому заемщику (NLMK Belgium Holdings S.A.).

\*\* Кроме Distribution Accounts Receivable Ltd в рамках данного договора Общество поручилось за NLMK Clabecq S.A., NLMK La Louvière S.A., NLMK Sales Europe S.A., NLMK Belgium Holdings S.A.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год*

(тыс. руб.)

Обеспечения обязательств, выданные Обществом	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A.	--	4 005 960	2 089 241
NLMK La Louvière S.A.	186 262	278 537	493 168
NLMK Clabecq S.A.	2 582 386	3 182 359	3 022 777
NLMK DanSteel A/S	5 858 234	3 091 240	564 807
NLMK Coating S.A.	1 507 879	1 248 167	1 877 975
NLMK Sales Europe S.A.	10 291 274	5 379 492	10 016 422
NLMK Verona SpA	4 880 341	4 026 347	4 173 781
Distribution Accounts Receivable Ltd.	--	2 580 204	--
NLMK Belgium Holdings S.A.	4 932 385	--	--
Novex Trading (Swiss) S.A.	4 919 577	--	--
<b>Итого</b>	<b>35 158 338</b>	<b>23 792 306</b>	<b>22 238 171</b>

Срок действия обязательств по выданным обеспечениям до 2018 года.

**Прочие операции**

Взносы Общества в Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие» в отчетном году составили 170 000 тыс. руб., в 2012 году – 366 000 тыс. рублей.

**Дебиторская задолженность прочих связанных сторон**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
NLMK DanSteel A/S	2 832 320	--	2 832 320	1 529 385	--	1 529 385	2 383 225	--	2 383 225
ООО «РУМЕЛКО»	--	--	--	--	--	--	83	--	83
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	45	--	45	28	--	28	34	--	34
Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»	53	--	53	69	--	69	44	--	44
ЗАО «Вторчермет»	2 137	--	2 137	1 733	(19)	1 714	4 782	(3 070)	1 712
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	298	(202)	96	318	(157)	161	205	(102)	103
Novexco (Cyprus) Limited	--	--	--	1 895 270	--	1 895 270	1 548 194	--	1 548 194
Novex Trading (Swiss) S.A.	16 341	--	16 341	4 355	--	4 355	431 842	(245)	431 597

Пояснения



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Продолжение

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Задолженность	Резерв по сомнительным Долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным Долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным Долгам	Балансовая оценка
ЗАО ИП «Молодечненский трубопрокатный завод»	28 120	--	28 120	20 219	--	20 219	20 710	--	20 710
ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	12	--	12	8	--	8	30 451	(1 523)	28 928
ООО «Универсальный Экспедитор»	--	--	--	--	--	--	6 089	(246)	5 843
ОАО «Металлургический холдинг»	4	(4)	--	5	(4)	1	4	--	4
ООО «Производственное объединение «Татвотчермет»	335	(145)	190	256	(7)	249	56	--	56
ООО «Теплоснабжающая организация»	50	--	50	51	--	51	50	--	50
ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»	--	--	--	1	--	1	10	--	10
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	161	--	161	183	(87)	96	666	(44)	622
ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства»	--	--	--	274	--	274	260	(1)	259
ООО «Вторчермет НЛМК Центр»	297	(123)	174	367	(86)	281	238	(36)	202
ООО «Вторчермет НЛМК Север»	474	(180)	294	300	(8)	292	62	--	62
ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»	644	(249)	395	422	(12)	410	180	(13)	167
ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»	90	--	90	288	--	288	107	(6)	101
ООО «Вторчермет НЛМК Урал»	874	(559)	315	851	(24)	827	98	--	98
ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»	513	(138)	375	234	(7)	227	--	--	--
ООО «Вторчермет НЛМК Юг»	443	(149)	294	254	(7)	247	56	--	56
ООО «Вторчермет НЛМК Восток»	745	(159)	586	291	(7)	284	70	--	70
ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»	601	--	601	355	(10)	345	84	(1)	83
ООО «Вторчермет НЛМК Запад»	517	(205)	312	335	(11)	324	64	--	64
ООО «Вторчермет НЛМК Республика»	80	(6)	74	214	(5)	209	65	--	65
ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»	634	(77)	557	222	(3)	219	73	--	73
ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»	289	(123)	166	257	(10)	247	68	(3)	65
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	376	(38)	338	362	(11)	351	67	--	67



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год

Дебиторская задолженность прочих связанных сторон

Окончание

Наименование	На 31.12.2013			На 31.12.2012			На 31.12.2011		
	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
ООО «Завод «Инструмент, Техобслуживание, Ремонт»	50	--	50	51	--	51	--	--	--
ОАО «Чувашвтормет»	--	--	--	58	(3)	55	41	(2)	39
АБ «Резник, Гагарин и Партнеры»	33 858	(3 717)	30 141	13 244	(2 619)	10 625	8 353	(418)	7 935
ООО «Газобетон 48»	1 250	--	1 250	5 093	(15)	5 078	7 423	(31)	7 392
ЗАО «МеталлФинанс»	--	--	--	--	--	--	991	(100)	891
ЗАО «Пермвтормет»	--	--	--	--	--	--	18	(1)	17
ЗАО «ЦентрВторМет»	--	--	--	--	--	--	15	(1)	14
ОАО «Удмуртвтормет»	--	--	--	4	--	4	1	--	1
ООО «АТС-Информ»	--	--	--	11	--	11	41	(1)	40
ОАО Банк «Зенит»	--	--	--	6 067	(492)	5 575	4	--	4
ОАО «Пензавтормет»	--	--	--	--	--	--	1	--	1
ОАО «Первая грузовая компания»	--	--	--	--	--	--	36 304	--	36 304
ОАО «Независимая Транспортная Компания»	812 896	--	812 896	1 160 246	(2)	1 160 244	1 050 004	(2)	1 050 002
ЗАО «Курганское областное предприятие Втормет»	--	--	--	3	(1)	2	--	--	--
ЗАО «Металл - Е»	21	(21)	--	21	(1)	20	--	--	--
ООО «Отель «Металлург»	--	--	--	13	--	13	--	--	--
ООО «Румедиа»	--	--	--	55	(14)	41	--	--	--
АНФОО «Спортивный клуб «Липецкий металлург»	27	--	27	--	--	--	--	--	--
ЗАО Управляющая компания «Либра Капитал»	60	--	60	--	--	--	58	--	58
Лизогуб Павел Владимирович	5 500	--	5 500	--	--	--	--	--	--
Задолженность компаний, вышедших из состава прочих связанных сторон на отчетную дату	--	--	--	3 085	--	3 085	2 456	(8)	2 448
<b>Итого</b>	<b>3 740 115</b>	<b>(6 095)</b>	<b>3 734 020</b>	<b>4 644 858</b>	<b>(3 622)</b>	<b>4 641 236</b>	<b>5 533 647</b>	<b>(5 854)</b>	<b>5 527 793</b>

Пояснения





**Кредиторская задолженность перед прочими связанными сторонами**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
ООО «Городская энергосбытовая компания»	--	--	369
ОАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	28	30	10
ЗАО «Вторчермет»	25	38	7
ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»	23 936	31 105	34 623
Novex Trading (Swiss) S.A.	16 135 952	11 601 632	13 123 942
ЗАО Инвестиционная компания «Либра Капитал»	2 360	--	30 493
ООО «Универсальный Экспедитор»	13 815	5 077	5 261
Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие»	--	5	7
ООО «Вторчермет НЛМК Волга»	--	--	1
ООО «Газобетон 48»	1 538	307	1 267
ОАО «Удмуртвтормет»	--	--	1
ООО «АТС-Информ»	--	--	3
ОАО «Туапсинский морской торговый порт»	29 647	34 813	11 924
ОАО «Независимая Транспортная Компания»	197 859	80 963	80 692
ОАО «Первая грузовая компания»	133	1 690	--
ОАО «Таганрогский морской торговый порт»	4	--	--
Novexco (Cyprus) Limited	3 146 123	--	--
<b>Итого</b>	<b>19 551 420</b>	<b>11 755 660</b>	<b>13 288 600</b>

**3. 17 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Полученные – всего</b>	<b>1 177 333</b>	<b>4 468 528</b>	<b>4 009 118</b>
в том числе:			
банковские гарантии	1 177 333	1 201 928	742 518
имущество, находящееся в залоге	--	3 266 600	3 266 600
из него: объекты основных средств	--	53 675	53 675
ценные бумаги	--	3 212 925	3 212 925
<b>Выданные гарантии и поручительства – всего</b>	<b>48 158 978</b>	<b>27 950 853</b>	<b>32 168 356</b>

По состоянию на 31.12.2013 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (48 158 978 тыс. руб.), выданным по кредитам связанных сторон (см. Пояснение 3.16.2). Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2020 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами. Возникновение негативных последствий в связи с выданными поручительствами маловероятно.



**ОАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»**

**Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2013 год**

### **3. 18 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

В январе 2010 года Общество получило исковое заявление, направленное в Международный Коммерческий Арбитражный Суд (МКАС), от продавца ОАО «Макси-Групп» о взыскании дополнительной задолженности по оплате акций ОАО «Макси-Групп» в соответствии с обязывающим соглашением. Данный иск основан на интерпретации продавцом обязывающего соглашения. В феврале 2010 года Общество по результатам должной проверки компаний Макси-Групп подало в МКАС встречный иск о взыскании с продавца ОАО «Макси-Групп» излишне перечисленных денежных средств за приобретенные акции.

В марте 2011 года МКАС вынес решение о частичном удовлетворении (9 578 970 тыс. руб.) иска продавца ОАО «Макси-Групп» к Обществу, который впоследствии инициировал процедуры взыскания указанной суммы в ряде европейских судов. В апреле 2011 года руководство Общества инициировало процедуры по оспариванию решения МКАС, направив заявление в Арбитражный суд г. Москвы (суд первой инстанции), и в июне соответствующее решение МКАС было отменено. В августе 2011 года Федеральный арбитражный суд Московского округа принял к производству кассационную жалобу продавца ОАО «Макси-Групп» по делу об отмене решения МКАС, но впоследствии оставил определение суда первой инстанции без изменения. В ноябре 2011 года Высший арбитражный суд Российской Федерации зарегистрировал заявление продавца ОАО «Макси-Групп» о пересмотре в порядке надзора судебных актов соответствующих судов. В январе 2012 года Коллегия судей Высшего арбитражного суда вынесла определение об отказе в данном пересмотре.

Руководство полагает, что существует невысокая вероятность того, что Общество будет обязано выплатить существенную сумму по результатам данного иска, и потому никакие корректировки в отношении данного иска не были отражены в настоящей отчетности.

В декабре 2012 года Общество получило новое исковое заявление от продавца ОАО «Макси-Групп» в МКАС об утрате им имущества в связи с соглашением о купле-продаже пакета акций, заключенным с Обществом в 2007 году. В июле 2013 года Общество получило уточнение искового заявления от неконтролирующего акционера ОАО «Макси-Групп» в МКАС в связи с соглашением о купле-продаже пакета акций с увеличением тех же требований с 16 257 804 тыс. руб. до 27 794 472 тыс. рублей. В январе 2014 года МКАС при ТПП РФ прекратил рассмотрение требований продавца ОАО «Макси-Групп» без вынесения решения в связи с отсутствием компетенции МКАС. Руководство Общества оценивает вероятность неблагоприятного исхода, связанного с данным иском, как невысокую и считает возможным не делать дополнительных раскрытий в настоящей отчетности.

В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде других судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Кроме того, ведется претензионная работа с контрагентами. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на его финансовое положение и результаты деятельности, и в настоящей отчетности начисления оценочных обязательств не производились.

Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2013 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

### **3. 19 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В марте 2014 года в соответствии с решением Общества увеличен уставный капитал ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1» на сумму 2 425 000 тыс. руб. за счет внесения имущественного вклада и денежных средств.

**Руководитель ОАО «НЛМК»**  
на основании доверенности № 560 от 30.12.2013

**О.Г. Зарубина**

Пояснения

26 марта 2014 г.